

Laudo de Avaliação Econômico-Financeira

GRUPO AVORA

LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA

GRUPO AVORA



Responsável Técnico pelo Laudo:

HCN Consultoria em Gestão

Thais Lobo / Hamilton Nascimento

CRC PR 066803/o-0 / CRC PR 034994/o-0

JAN/2020

Sumário

1. Objetivo	5
Objetivo.....	6
2. Metodologia utilizada	8
Metodologia Utilizada.....	9
3. O Grupo Avora	10
3.1 – Breve Histórico	11
3.2 – Divisões do grupo /Informações societárias	12
3.3. Áreas de atuação	13
4. Recuperação Judicial - Motivos.....	14
4.1 A origem da crise	15
4.2 - Análise de Swot- Diagnóstico da situação atual.....	17
5. Organização do Plano de Recuperação.....	18
5.1 – Plano de Reestruturação.....	19
5.2 - Quadro dos Credores	20
5.2.1– TECH-SCIENCE	20
5.2.2- GAROTA FORMOSA	20
5.2.3 - SANTA FORMOSA.....	21
5.2.4 - MESSINA.....	21
5.2.5 - GENOVA	22
5.2.6 - CONSOLIDADO	22
5.3 – Passivos a negociar	23
5.3.1 – Classe I – Credores Trabalhistas.....	23
5.3.2 – Classe II – Credores Quirografários Financeiros – Com Garantia Real	24
5.3.3 – Classe III – Credores com Demais Quirografários	24
5.3.4 – Classe IV– Credores ME e EPP	25
6. Estudo Econômico Financeiro.....	26
6.1 – Análise Macro e Setorial na economia:	27
6.1.1. Ambiente Macro / Relatório de inflação (DEZ19, BACEN):.....	27
6.1.2. Mercado de Cosméticos:.....	28
6.2 – Projeções de fluxo de Caixa.....	30

6.2.1 – Premissas gerais	30
6.2.2 – Projeção de Fluxo de Caixa	32
7. Análise de Viabilidade Econômica.....	36
7.1- Análises de Viabilidade Econômica	37
8. Meios de Recuperação.....	38
8.1- Meios de Recuperação	39
9. Conclusão.....	40
Conclusão.....	41
10. Anexos	42
10.1 – Verificações Contábil e Financeira	43
• BALANÇO PATRIMONIAL 2016	43
• BALANÇO PATRIMONIAL 2017	43
• BALANÇO PATRIMONIAL 2018	43
• BALANÇO PATRIMONIAL OUT 2019	43
• DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2016	43
• DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2017	43
• DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2018	43
• DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO OUT 2019	43
10.1.1 – Informações Financeiras – Tech- Sciense.....	44
• ATIVO	44
• PASSIVO.....	45
10.1.2 – Informações Financeiras – Garota Formosa.	48
• ATIVO	48
10.1.3 – Informações Financeiras – Santa Formosa.	51
• PASSIVO.....	51
10.1.4 – Informações Financeiras – Genova.....	54
• PASSIVO.....	54
10.1.5 – Informações Financeiras – Messina.....	55
• PASSIVO.....	56

1. Objetivo

Objetivo

Este trabalho visa desenvolver o plano de recuperação judicial, bem como analisar com base nas demonstrações financeiras, a situação econômica e financeira atual que levaram o **GRUPO AVORA** a ter tido a necessidade de impetrar judicialmente, o **PEDIDO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL** das 5 (Cinco) empresas do grupo, mencionadas abaixo:

- 1. TECH- SCIENCE;**
- 2. GAROTA FORMOSA;**
- 3. SANTA FORMOSA;**
- 4. GENOVA;**
- 5. MESSINA.**

As proposições que compõem o Plano foram elaboradas pela direção do Grupo e seus assessores jurídicos, tudo de acordo com as disposições contidas na Lei 11.101/05 (Lei de Falências e Recuperação de Empresas - LFRE).

As bases para elaboração deste laudo abordam referências públicas e as fornecidas pelo Grupo. Proporciona o entendimento de seu modelo de negócios. Reflete suas expectativas em relação ao futuro das recuperandas e dar suporte na emissão de um parecer sobre sua viabilidade econômico-financeira no contexto do Plano de Recuperação.

As informações recebidas são consideradas fontes confiáveis e cogitam o melhor entendimento possível do GRUPO AVORA.

Em síntese, este Laudo de Viabilidade Econômico e Financeiro tem como propósito:

- Analisar os fatores que balizaram o plano de recuperação, indicando em conjunto às projeções de fluxo de caixa e resultado das Recuperandas;
- Apresentar as premissas utilizadas para que as Recuperandas alcance bons resultados na sua recuperação;
- Demonstrar a compatibilidade da viabilidade econômica / financeira da empresa com a proposta de pagamento apresenta aos credores através de concessão de prazos e condições especiais;
- Emitir o parecer técnico sobre a viabilidade econômico-financeiro das Recuperandas;
- Respeitas as condições estabelecidas na Lei 11.101 de 2005 (Lei de Falências e Recuperação de Empresa – LFRE).

Contudo a elaboração e análise do parecer técnico, a qual se destina este documento, visa demonstrar a viabilidade econômica financeira do Plano apresentado e a capacidade de pagamento de todos os credores e a recuperação da saúde financeira da empresa.

2. Metodologia utilizada

Metodologia Utilizada

A metodologia se deu por base nos históricos das demonstrações financeiras e comportamento de mercado. Estas informações levaram a direção a simular um cenário conservador para as empresa, todos integrados e dentro do modelo contábil.

Através das projeções de faturamentos, custos e despesas, bem como, as negociações com seus credores, obtiveram um quadro futuro do comportamento das recuperandas, e assim, pontuar as premissas e procedimentos para a montagem do plano de recuperação judicial.

A metodologia que a HCN utilizou teve o seguinte processamento:

- 1) Montar Plano;
- 2) Analisar todo o Plano a ser apresentado principalmente, as suas premissas, pressupostos e números adotados,
- 3) Análise da coerência e consistência das premissas, pressupostos e números contidos nas projeções financeiras,
- 4) Compensar Juros Abusivos e Novar as Dívidas;
- 5) Implantar o Plano;
- 6) Gerir o novo empreendimento;
- 7) Gerar margem operacional positiva de caixa;
- 8) Liquidar as dívidas conforme o Plano;
- 9) Fazer reserva de caixa para dar solidez econômica e financeira a empresa.

3. O Grupo Avora

3.1 - Breve Histórico

As recuperandas contemplam um grupo familiar na capital Paulista baseada em um histórico de 15 anos de mercado. O Grupo é composto por Indústria, Distribuidora e Produtores de Vendas no setor de cosméticos e dirigidos pelo casal Sra. Edna e Sr. Rinaldo Sganzela.

O Grupo prosperou, ganhou força e confiança no mercado local e em diversas cidades do país e gera 16 (dezesesseis) empregos diretos e outros indiretos.

As recuperandas foram alcançadas com as consequências da crise nacional. A situação fática econômico-financeira (a qual será demonstrada nos próximos tópicos) é delicada. Contudo, o Grupo Avora, sendo de fundamental importância dentro de seu ramo de atuação, não consegue mais operar sem que a sua própria existência seja colocada em risco.

No intuito de saldar seu endividamento, foi solicitado o pedido de recuperação judicial. O beneplácito legal da recuperação judicial possibilitará a reorganização administrativa e financeira em implantação e seguir suas atividades, possibilitando sua plena reabilitação.

3.2 - Divisões do grupo /Informações societárias

- TECH-SCIENSE, inscrita no CNPJ sob nº 05.589.960/0001-52, com capital social de R\$ 100.000,00 (Cem mil reais), representados por EDNA CONTINI SGANZELA e RINALDO SGANZELA.
- GAROTA FORMOSA, inscrita no CNPJ sob nº 22.477.206/0001-40, com capital social de R\$ 100.000,00 (Cem mil reais), representados por RINALDO SGANZELA.
- SANTA FORMOSA, inscrita no CNPJ sob nº 14.804.044/0001-89, com capital social de R\$ 52.000,00 (Cinquenta e dois em mil reais), representados por EDNA CONTINI SGANZELA e RINALDO SGANZELA.
- GENOVA, inscrita no CNPJ sob nº 23.907.176/0001-27, com capital social de R\$ 79.000,00 (Setenta e nove mil reais), representados por EDNA CONTINI SGANZELA e RINALDO SGANZELA.
- MESINA, inscrita no CNPJ sob nº 23.907.172/0001-49, com capital social de R\$ 88.000,00 (Oitenta e Oito mil reais), representados por EDNA CONTINI SGANZELA.

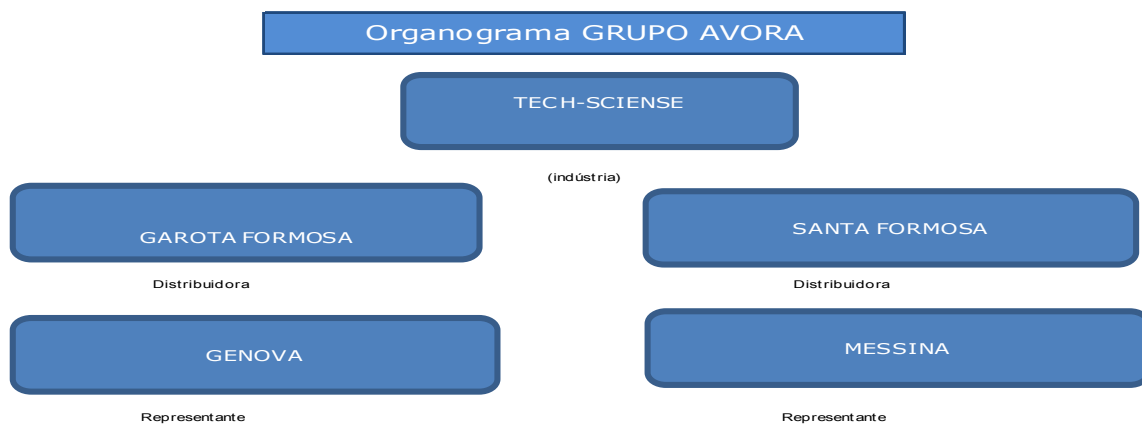


Figura 1

3.3. Áreas de atuação

- Fabricação de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal;
- Comércio atacadista de cosméticos e produtos de perfumaria;
- Comércio varejista de cosméticos, produtos de perfumaria e de higiene pessoal;
- Serviços combinados de escritório e apoio administrativo;
- Treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial

4. Recuperação Judicial - Motivos

4.1 A origem da crise

O setor de higiene pessoal, perfumaria e cosmético, ramo da recuperanda, é de extrema relevância para a economia do país. Esse destaque se deu por várias razões dentre elas o fato do Brasil ser considerado o quarto maior mercado consumidor de produtos do segmento e a alta lucratividade por item vendido. Entretanto, cabe observar que as pequenas empresas não têm se beneficiado do potencial de crescimento do segmento devido a diversas questões críticas do micro e macro ambientes.

Em comparação com as grandes empresas do setor, o processo de vendas da recuperanda é mais oneroso, além do seu retorno ser mais demorado, o que os desfavorecem financeiramente. Ocorre que as multinacionais, onde se concentra os maiores players do mercado, possui um processo de venda mais simplificado pelos produtos já serem conhecidos nacionalmente. Enquanto que empresas de menor porte, como o GRUPO AVORA, para efetivar o processo de vendas necessita ter o custo com os representantes comerciais. Tais custos são assumidos pelo fabricante e os mesmos só recebem depois da venda do produto.

Alguns fatores externos despontaram a crise no grupo, dentre eles:

- A alta do dólar, especialmente pela utilização do silicone, uma das matérias prima mais importante no processo de fabricação, cujo aumento de 2018 aos dias de hoje representa 480%.
- Greve dos caminhoneiros ocorrida em Maio de 2018 com extensão nacional. Tal situação limitou e por vezes impossibilitou o recebimento das principais matérias-primas, distribuição dos produtos e a aquisição do mercado consumidor.
- Queda no volume de venda em 10% no primeiro semestre de 2019, dado fornecido pela ABIHPEC – Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal, Perfumaria e Cosméticos.

Não obstante as demais situações, outro fator interno que comprometeu a saúde financeira foi à saída de uma líder em um cargo estratégico, de confiança e know how no setor comercial para uma empresa concorrente.

Ocorre que a empresa possui fortes convicções que a funcionária comercializava produtos da concorrência enquanto representante da AVORA induzindo o cliente a achar que a nova empresa seria substituída pela AVORA, onde trouxe mais agravo no fluxo de caixa das empresas.

A redução de faturamento, a falta de capital de giro, oneração de capital de terceiro, e pela repentina redução das linhas de crédito por parte das instituições financeiras, a saída da líder sênior consolidaram as dificuldades de honrar os compromissos com as pontualidades firmadas.

Em síntese tais situações foram fatídicas para as recuperandas que precisou se valer dos benefícios da recuperação judicial.

No propósito de viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira promovendo a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica, o benefício legal da recuperação judicial, foi a melhor opção encontrada.

4.2 - Análise de Swot- Diagnóstico da situação atual

ANÁLISE DE SWOT

Ambiente interno

Forças

- 1- Produtos Personalizados;
- 2- Produtos Sustentáveis;
- 3- Não efetua testes em animais;
- 4- Entradas de novos Produtos;
- 5- Planejamento estratégicos em andamento .

Fraquezas

- 1- Custos fixos elevados;
- 2- Capacidade financeira comprometida;
- 3- Lucros reduzidos;
- 4- Marketing.

Ambiente externo

Oportunidades

- 1- Mercado competitivo;
- 2- Novos Clientes;
- 3- Formação de novas parcerias;
- 4- A entrada no mercado de Pets;
- 5- Aquecimento da economia;
- 6- Alta taxa de crescimento.

Ameaças

- 1- Custos crescentes;
- 2- Concorrência ;
- 3- Novos entrantes;
- 4- Permanencia de instabilidade econômica.

Figura 2

5. Organização do Plano de Recuperação

5.1 - Plano de Reestruturação

Foi desenvolvido pela diretoria do GRUPO AVORA um plano de reestruturação financeiro-operacional com o intuito de superar a crise financeira, a manutenção de sua viabilidade no médio/longo prazo e a preservação da sua função social, mantendo a sua condição de entidade geradora de bens, recursos, empregos (diretos e indiretos) e tributos.

Baseou-se nas premissas de reorganização operacional e projeções conservadoras de fluxo de caixa por um período de 17 anos, onde será pautado mais detalhadamente no decorrer deste laudo.

Abaixo as decisões estratégicas:

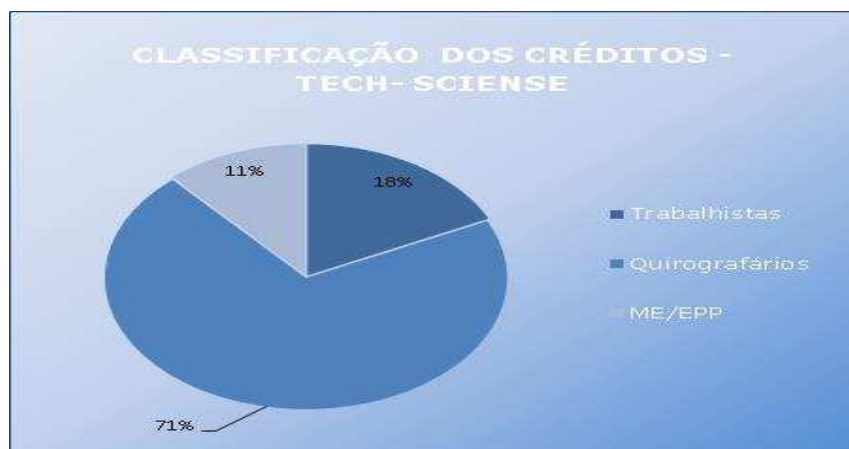
- Dilação de prazos das obrigações devidas, com redução linear, negocial de valores devido, meio imprescindível, pela absoluta falta de capital para disponibilização imediata para pagamentos dos créditos, conforme previsto no art. 50, inc. I, da Lei nº 11.101/2005;
- Modificação dos órgãos administrativos da empresa, com corte nas despesas operacionais, visando agilidade na tomada de decisões, conforme art. 50, inc. IV, da Lei n. 11.101/2005;
- Equalização de encargos financeiros relativos a financiamentos, transação desses valores, conforme se vê no art. 50, incs. IX e XII, da Lei nº 11.101/2005;

5.2 - Quadro dos Credores

Lista de credores apresentada pela empresa.

5.2.1- TECH-SCIENCE

TECH-SCIENCE			
CLASSIFICAÇÃO DOS CREDITORES PARA O PLANO			
Classes	CLASSIFICAÇÃO DOS CRÉDITOS	VLR DA DÍVIDA A SER NEGOCIADA	AV%
Classe I	Trabalhistas	251.500,40	17,86
Classe III	Quirografários	993.753,72	70,58
Classe IV	ME/EPP	162.676,96	11,55
TOTAL		1.407.931,08	100,00



5.2.2- GAROTA FORMOSA

GAROTA FORMOSA			
CLASSIFICAÇÃO DOS CREDITORES PARA O PLANO			
Classes	CLASSIFICAÇÃO DOS CRÉDITOS	VLR DA DÍVIDA A SER NEGOCIADA	AV%
Classe I	Trabalhistas	-	-
Classe III	Quirografários	7.922.439,50	98,34
Classe IV	ME/EPP	133.456,96	1,66
TOTAL		8.055.896,46	100,00



5.2.3 - SANTA FORMOSA

SANTA FORMOSA			
CLASSIFICAÇÃO DOS CREDORES PARA O PLANO			
Classes	CLASSIFICAÇÃO DOS CRÉDITOS	VLR DA DÍVIDA A SER NEGOCIADA	AV%
Classe I	Trabalhistas	-	-
Classe III	Quirografários	674.477,82	100,00
Classe IV	ME/EPP	-	-
TOTAL		674.477,82	100,00



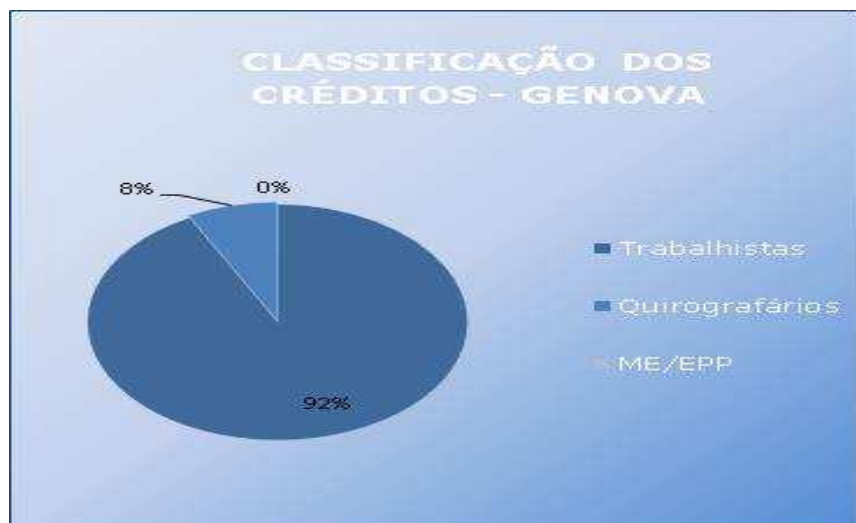
5.2.4 - MESSINA

MESSINA			
CLASSIFICAÇÃO DOS CREDORES PARA O PLANO			
Classes	CLASSIFICAÇÃO DOS CRÉDITOS	VLR DA DÍVIDA A SER NEGOCIADA	AV%
Classe I	Trabalhistas	275.060,14	93,62
Classe III	Quirografários	-	-
Classe IV	ME/EPP	18.741,00	6,38
TOTAL		293.801,14	100,00



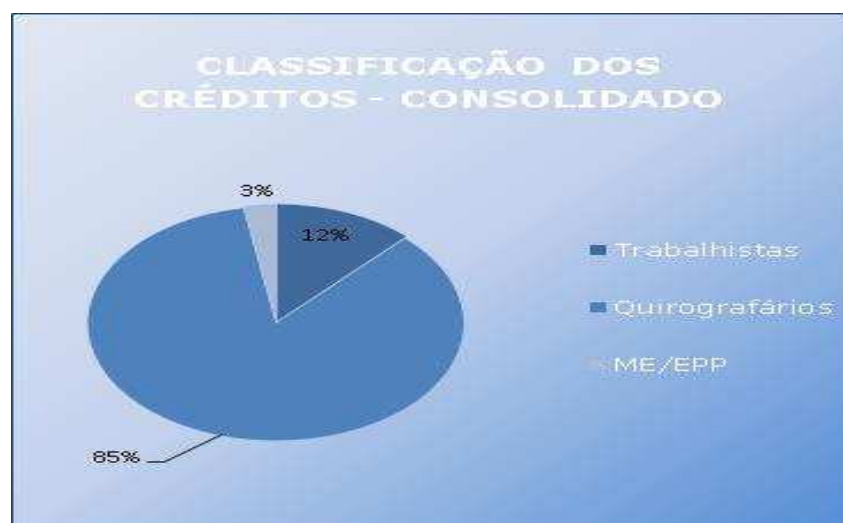
5.2.5 - GENOVA

GENOVA			
CLASSIFICAÇÃO DOS CREDORES PARA O PLANO			
Classes	CLASSIFICAÇÃO DOS CRÉDITOS	VLR DA DÍVIDA A SER NEGOCIADA	AV%
Classe I	Trabalhistas	845.068,66	92,35
Classe III	Quirografários	70.004,64	7,65
Classe IV	ME/EPP	-	-
TOTAL		915.073,30	100,00



5.2.6 - CONSOLIDADO

CONSOLIDADO			
CLASSIFICAÇÃO DOS CREDORES PARA O PLANO			
Classes	CLASSIFICAÇÃO DOS CRÉDITOS	VLR DA DÍVIDA A SER NEGOCIADA	AV%
Classe I	Trabalhistas	1.371.629,20	12,09
Classe III	Quirografários	9.660.675,68	85,14
Classe IV	ME/EPP	314.874,92	2,77
TOTAL		11.347.179,80	100,00



5.3 – Passivos a negociar

5.3.1 – Classe I – Credores Trabalhistas

O plano prevê Pagamento sem carência, em 12 (doze) meses após a data da publicação da homologação do Plano de Recuperação, nas seguintes condições e escalonamento:

Condições de descontos:

- Pagamento integral dos créditos de R\$ 1,00 (um real) até R\$10.000,00 (Dez mil reais), sem qualquer deságio;
- Pagamento com deságio de 10% (Dez por cento) de créditos de R\$10.001,00 (Dez mil e um reais) até R\$ 20.000,00 (vinte mil reais);
- Pagamento com deságio de 20% (vinte por cento) de créditos de R\$20.001,00 (vinte mil e um reais) até R\$ 30.000,00 (trinta mil reais);
- Pagamento com deságio de 30% (trinta por cento) de créditos de R\$30.001,00 (trinta mil e um reais) até R\$ 40.000,00 (quarenta mil reais);
- Pagamento com deságio de 40% (quarenta por cento) de créditos de R\$40.001,00 (quarenta mil e um reais) até R\$ 50.000,00 (quarenta mil reais);
- Pagamento com deságio de 50% (cinquenta por cento) de créditos acima de R\$ 50.001,00 (cinquenta mil e um reais).

O pagamento dos créditos trabalhistas será limitado a 150 salários mínimos. Eventual saldo remanescente será pago conforme os Credores Quirografários, nos termos do art.83, I, da LRF.

5.3.1.1 – Classe I – Quadro resumo das condições de pagamentos.

Forma de Pagto		Valores
INTEGRAL	Total	R\$ 237.393,90
DESÁGIO 10%	Total	R\$ 342.302,58
DESÁGIO 20%	Total	R\$ 124.368,44
DESÁGIO 30%	Total	R\$ 116.392,78
DESÁGIO 50%	TOTAL	R\$ 551.171,50
Total geral		R\$ 1.371.629,20

5.3.2 – Classe II – Credores Quirografários Financeiros – Com Garantia Real

O plano prevê um deságio de 70% (Setenta por cento) sobre o total dos créditos. O saldo será pago com carência de juros e principal de 24 (vinte e quatro) meses, contados da data de publicação da decisão homologatória do plano. O pagamento ocorrerá em 30 (trinta) parcelas semestrais, corrigido pela TR e 2% de Juros a.a. A atualização monetária e os juros serão acumulados durante o período de carência e serão pagos juntamente com os pagamentos do principal. Os juros serão calculados pelo sistema de juros composto, e incidirão sobre a parcela corrigida.

5.3.3 – Classe III – Credores com Demais Quirografários

O plano prevê um deságio de 80% (Oitenta por cento) sobre o total dos créditos. O saldo será pago com carência de juros e principal de 24 (vinte e quatro) meses, contados da data de publicação da decisão homologatória do plano. O pagamento ocorrerá em 30 (trinta) parcelas semestrais, corrigido pela TR e 2% de Juros a.a. A atualização monetária e os juros serão acumulados durante o período de carência e serão pagos juntamente com os pagamentos do principal. Os juros serão calculados pelo sistema de juros composto, e incidirão sobre a parcela corrigida.

5.3.4 - Classe IV- Credores ME e EPP

O plano prevê duas opções:

Opção A: O plano prevê um deságio de 80% (Oitenta por cento) sobre o total dos créditos. O saldo será pago com carência de juros e principal de 24 (vinte e quatro) meses, contados da data de publicação da decisão homologatória do plano. O pagamento ocorrerá em 30 (trinta) parcelas semestrais, corrigido pela TR e 2% de Juros a.a. A atualização monetária e os juros serão acumulados durante o período de carência e serão pagos juntamente com os pagamentos do principal. Os juros serão calculados pelo sistema de juros composto, e incidirão sobre a parcela corrigida.

Opção B: Pagamento de R\$ 3.000,00 (três mil reais), limitado ao valor do crédito, em parcela única no prazo de 90 (noventa) dia da data de homologação do plano.

DEMONSTRATIVO DO VALOR A SER DESEMBOLSADO PELO CAIXA											
HISTÓRICO	DESC PROPOSTOS (%)	CARÊNCIA	Nº de PARCELAS MENSAIS	Nº de PARC SEMEST.	TOTAL	DESCONTO R\$	SALDO DEVEDOR	SALDO DEVEDOR ATUALIZADO COM JUROS DE 2% A.M NO PERÍODO DE CARÊNCIA	PARCELAS MENSAL (R\$ - sem juros)	PARCELAS SEMESTRAIS (R\$ - sem juros)	PARCELA ANUAL (R\$ - sem juros)
CLASSE I											
Trab.(até R\$10.000,00)	0%	0	12	2	R\$ 237.393,90	R\$ -	R\$ 237.393,90		R\$ 19.782,83	R\$ 118.696,95	R\$ 237.393,90
Trab.(de R\$10.001,00 até R\$20.000,00)	10%	0	12	2	R\$ 342.302,58	R\$ 34.230,26	R\$ 308.072,32		R\$ 25.672,69	R\$ 154.036,16	R\$ 308.072,32
Trab. (de R\$20.001,00 até R\$30.000,00)	20%	0	12	2	R\$ 124.368,44	R\$ 24.873,69	R\$ 99.494,75		R\$ 8.291,23	R\$ 49.747,38	R\$ 99.494,75
Trab. (de R\$30.001,00 até R\$40.000,00)	30%	0	12	2	R\$ 116.392,78	R\$ 34.917,83	R\$ 81.474,95		R\$ 6.789,58	R\$ 40.737,47	R\$ 81.474,95
Trab. (de R\$40.001,00 até R\$50.000,00)	40%	0	12	2	R\$ 0,00	R\$ -	R\$ 0,00		R\$ -	R\$ -	R\$ -
Trab.(Acima de R\$ 50.001,00)	50%	0	12	2	R\$ 551.171,50	R\$ 275.585,75	R\$ 275.585,75		R\$ 22.965,48	R\$ 137.792,88	R\$ 275.585,75
CLASSE II											
Garantia Real	70%	24 meses	180	30	R\$ -	R\$ -	R\$ 0,00		R\$ -	R\$ -	R\$ -
CLASSE III											
Demais Quirografários	80%	24 meses	180	30	R\$ 9.660.675,68	R\$ 7.728.540,54	R\$ 1.932.135,14	-R\$ 3.107.718,12	-R\$ 17.265,10	-R\$ 103.590,60	-R\$ 207.181,21
CLASSE IV											
ME & EPP	80%	24 meses	180	30	R\$ 314.874,92	R\$ 251.899,94	R\$ 62.974,98	-R\$ 101.291,31	-R\$ 562,73	-R\$ 3.376,38	-R\$ 6.752,75

** Corrigidos pela TR + Juros 2%.a**

6. Estudo Econômico Financeiro

6.1 – Análise Macro e Setorial na economia:

As informações contidas neste Estudo Técnico em relação à economia brasileira e os segmentos das recuperandas são baseados em dados publicados pelo Banco Central do Brasil (BACEN), ABIHPEC (Associação Brasileira da Indústria de Higiene Pessoal), e por outros órgãos públicos e outras fontes. Por acreditarmos que essas informações provêm de fontes confiáveis, estes dados macroeconômicos, comerciais e estatísticos não foram objeto de verificação de forma independente.

6.1.1. Ambiente Macro / Relatório de inflação (DEZ19, BACEN):

As perspectivas macroeconômicas são animadoras desde o início do crescimento do PIB no último semestre de 2019. A retomada do crescimento reflete em mais consumo pela família brasileira, redução de desemprego e redução das taxas de juros. Fatores que serão os grandes gatilhos para o ciclo evolutivo se consolidar. O último relatório de inflação divulgado pelo BACEN em Dezembro de 2019, enfatiza a informação e atualiza os índices.

De acordo com dados das Contas Nacionais Trimestrais (CNT), o PIB cresceu 0,5% no segundo e 0,6% no terceiro trimestre desse ano. O resultado repercutiu, sob a ótica da oferta, avanços respectivos de 1,3%, 0,8% e 0,4% na agropecuária, na indústria e no segmento de serviços.

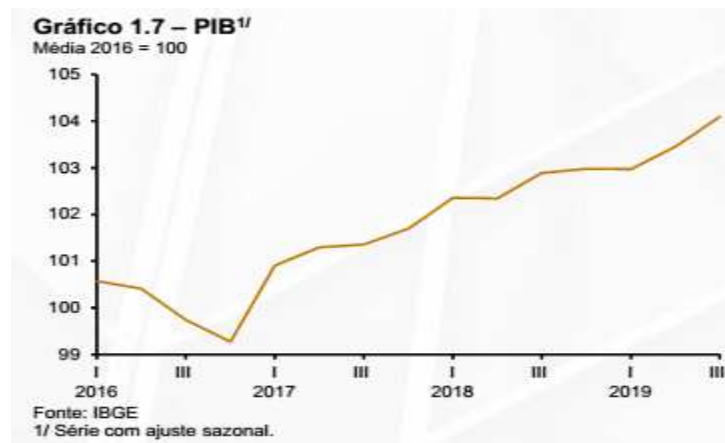


Figura3

6.1.2. Mercado de Cosméticos:

A popularização do mercado de cosmético iniciou após a segunda guerra mundial e desde então conduz na sua linha de vida um histórico de crescimento.

Entretanto, a crise econômica nacional, especialmente nos anos de 2015 a 2016, também afetou o mercado dos cosméticos. Segundo dados da ABIHPEC a redução das vendas chegaram a cair em 15,6% em dois anos. Obteve uma lenta recuperação a partir de 2017 em 2,75%, atingindo US\$ 14,5 bilhões, ex-factory (líquido de imposto sobre vendas).

Babadobulos (2018) destaca que, embora fosse visto como um mercado imune a crises, a recente recessão econômica brasileira, fez o país perder uma posição entre os maiores mercados de cosméticos do mundo, perdendo a terceira colocação para o Japão.

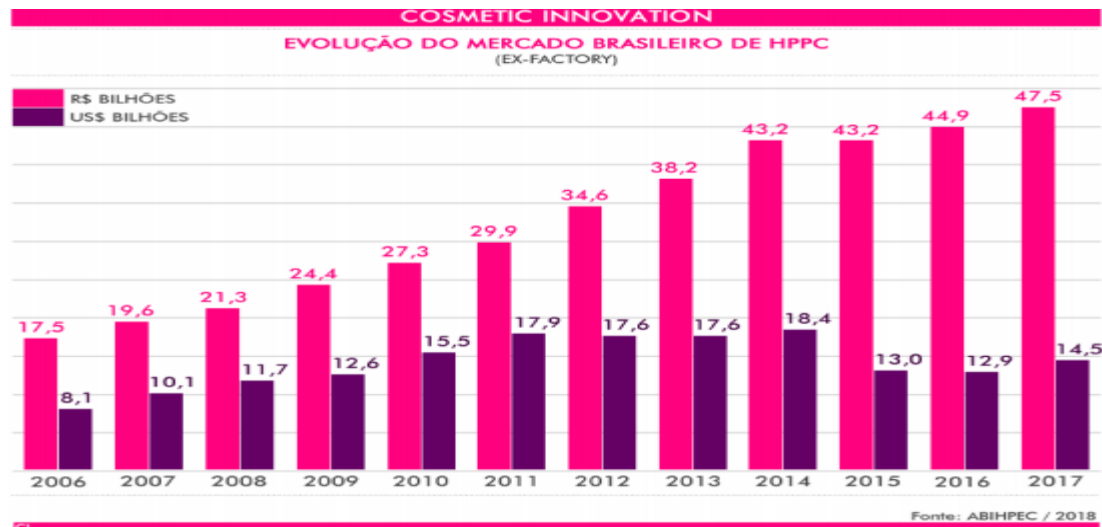


Figura 4

Entretanto, apesar da queda, essa indústria cresceu bem mais do que a Economia brasileira nos últimos anos, com um crescimento previsto de 3,8% para 2018, frente 1% do PIB nacional. Ou seja, observa-se que o setor de cosméticos permanece sendo promissor no país, mesmo com cenários em tribulações.

O levantamento da Associação Brasileira de Redes de Farmácias e Drogarias registrou a retomada do mercado e em 10,6% de aumento em 2019.

De forma geral, é possível citar alguns fatores que justificam a retomada da evolução no setor;

- O crescimento da mulher no mercado de trabalho. As mulheres representam o maior público de compra, o equivalente a 70% dos clientes;
- A Cultura nacional em prol da Beleza. O consumo de produtos de beleza está associado ao desejo de aumentar a atratividade física e a obtenção dos benefícios sociais correspondentes. O Brasil é o quarto maior consumidor de produtos de beleza perdendo para China, Estados Unidos e Japão.
- Aumento da renda das classes C e D;
- Aumento da expectativa de vida.

É notório que os maiores players detêm a maior fatia do mercado. Contudo, é importante ressaltar que menores empreendimentos, a exemplo da recuperanda, têm papel fundamental na economia brasileira, sendo atualmente os principais empregadores do país, além de gerarem 27% do Produto Interno Bruto brasileiro de acordo com o SEBRAE (2018), mesmo com os inúmeros empecilhos à atividade empreendedora no país.

Considerando que o setor de cosméticos é um dos mais comuns entre os pequenos e médios negócios brasileiros, observa-se a importância e o potencial do setor para a geração de emprego e renda no Brasil.

De acordo com as pesquisas em sites de segmentos há um consenso que o mercado segue em ritmo acelerado com previsões de taxas acima da economia.

O segmento possibilita uma gama muito extensa de ganhos através de novos produtos e nichos. Oportunidades que poderão ser exploradas pelos menores players a fim de obter melhorias comerciais e financeiras.

Mediante esse contexto e a inserção de novas estratégias para a empresa confiamos que as dificuldades de natureza econômica e financeira, que enfrentam atualmente, sejam superadas.

De acordo com nossos estudos, as perspectivas para os próximos anos são favoráveis para consumidor e o empresário.

Apesar dos cenários otimistas no âmbito econômico e político, nossas projeções foram desenvolvidas de forma cautelara e conservadora.

6.2 - Projeções de fluxo de Caixa

A projeção do fluxo de caixa permite a visualização do comportamento da empresa na continuidade das suas operações, já com a perspectiva da adoção das providencias projetadas.

6.2.1 - Premissas gerais

- Foi realizado um fluxo de caixa consolidado das operações do GRUPO AVORA;
- O cenário foi projetado para 17 anos;
- Realizado pelo método direto, onde os montantes das contas são reconhecidos no momento efetivo das entradas e desembolsos de caixa.
- Foi considerado o período de dois anos de carência para o pagamento das classes III e IV;

- Foram considerados juros compostos na composição dos pagamentos dos credores;
- Foi realizado teste nas relações entre todos os números apresentados e que demonstraram uma coerência numérica e econômico-financeira, identificando consistência técnica e confiabilidade dentro dos modelos contábil e financeiro.
- As projeções identificam a continuidade das operações da empresa e as conclusões são viáveis, na medida em que foram realizadas com base nas propostas deste plano;

6.2.1.1 – Projeções das Receitas

- O 1º ano foi projetado receita inicial de R\$ 15.800,000, 00 (quinze milhões e oitocentos mil reais), referente a projeção fornecida pela Grupo.
- Os percentuais de crescimentos foram conservadores, conforme tabela abaixo:

Evolução da Receita projetada																
Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7	Ano 8	Ano 9	Ano 10	Ano 11	Ano 12	Ano 13	Ano 14	Ano 15	Ano 16	Ano 17
0%	1%	2,0%	2%	2%	2%	0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

6.2.1.2 – Projeções dos Custos e Despesas

- Os custos foram projetados em 70% (sessenta por cento) das receitas líquidas;
- As despesas foram projetadas em 10% (dez por cento) das receitas líquidas;

6.2.1.3 – Projeções Pagamento Recuperação Judicial

- As Projeções de pagamentos estão de acordo com os termos de negociação, citados no Item 5.3 desse documento.

6.2.2 – Projeção de Fluxo de Caixa

PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO										
	ANO 1 (2020)	ANO 2 (2021)	ANO 3 (2022)	ANO 4 (2023)	ANO 5 (2024)	ANO 6 (2025)	ANO 7 (2026)	ANO 8 (2027)	ANO 9 (2028)	ANO 10 (2029)
ENTRADAS										
Receita Líquida total	15.800.000	15.958.000	16.277.160	16.602.703	16.934.757	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452
TOTAL DE ENTRADAS	15.800.000	15.958.000	16.277.160	16.602.703	16.934.757	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452
SAÍDAS OPERACIONAIS										
Custo de Obras	-11.060.000	-11.170.600	-11.394.012	-11.621.892	-11.854.330	-12.091.417	-12.091.417	-12.091.417	-12.091.417	-12.091.417
Demais Despesas	-1.580.000	-1.595.800	-1.627.716	-1.660.270	-1.693.476	-1.727.345	-1.727.345	-1.727.345	-1.727.345	-1.727.345
TOTAL DE SAÍDA OPERACIONAIS	- 12.640.000 -	- 12.766.400 -	- 13.021.728 -	- 13.282.163 -	- 13.547.806 -	- 13.818.762 -	- 13.818.762 -	- 13.818.762 -	- 13.818.762 -	- 13.818.762
RECUPERAÇÃO JUDICIAL										
Trab.(até R\$10.000,00)	-237.393,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trab.(de R\$10.001,00 até R\$20.000,00)	-308.072,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trab. (de R\$20.001,00 até R\$30.000,00)	-99.494,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trab. (de R\$30.001,00 até R\$40.000,00)	-81.474,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trab.(Acima de R\$ 50.001,00)	-275.585,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Quirografários	0,00	0,00	-207.181,21	-211.324,83	-215.551,33	-219.862,36	-224.259,60	-228.744,79	-233.319,69	-237.986,08
ME & EPP	0,00	0,00	-6.752,75	-6.887,81	-7.025,57	-7.166,08	-7.309,40	-7.455,59	-7.604,70	-7.756,79
TOTAL PAG DÍVIDA	- 1.002.022	- -	- 213.934 -	- 218.213 -	- 222.577 -	- 227.028 -	- 231.569 -	- 236.200 -	- 240.924 -	- 245.743
Saldo Inicial	0	2.157.978	5.349.578	8.391.076	11.493.404	14.657.779	17.885.441	21.108.562	24.327.053	27.540.819
Saldo Final de Caixa	2.157.978	5.349.578	8.391.076	11.493.404	14.657.779	17.885.441	21.108.562	24.327.053	27.540.819	30.749.766

**** Recuperação Judicial corrigida pela TR****

PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO							
	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15	ANO 16	ANO 17
ENTRADAS	(2030)	(2031)	(2032)	(2033)	(2034)	(2035)	(2036)
Receita Líquida total	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452
TOTAL DE ENTRADAS	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452	17.273.452
SAÍDAS OPERACIONAIS							
Custo de Obras	-12.091.417	-12.091.417	-12.091.417	-12.091.417	-12.091.417	-12.091.417	-12.091.417
Demais Despesas	-1.727.345	-1.727.345	-1.727.345	-1.727.345	-1.727.345	-1.727.345	-1.727.345
TOTAL DE SAÍDA OPERACIONAIS	- 13.818.762 -	- 13.818.762 -	- 13.818.762 -	- 13.818.762 -	- 13.818.762 -	- 13.818.762 -	- 13.818.762
RECUPERAÇÃO JUDICIAL							
Trab.(até R\$10.000,00)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trab.(de R\$10.001,00 até R\$20.000,00)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trab. (de R\$20.001,00 até R\$30.000,00)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trab. (de R\$30.001,00 até R\$40.000,00)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trab.(Acima de R\$ 50.001,00)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Demais Quirografários	-242.745,81	-247.600,72	-252.552,74	-257.603,79	-262.755,87	-268.010,98	-273.371,20
ME & EPP	-7.911,93	-8.070,17	-8.231,57	-8.396,20	-8.564,12	-8.735,41	-8.910,12
TOTAL PAG DÍVIDA	- 250.658 -	- 255.671 -	- 260.784 -	- 266.000 -	- 271.320 -	- 276.746 -	- 282.281
Saldo Inicial	30.749.766	33.953.799	37.152.819	40.346.725	43.535.415	46.718.786	49.896.730
Saldo Final de Caixa	33.953.799	37.152.819	40.346.725	43.535.415	46.718.786	49.896.730	53.069.139

6.2.2.1- Gráficos





7. Análise de Viabilidade Econômica

7.1- Análises de Viabilidade Econômica

Posterior à análise das referências apresentadas, bem como das medidas e premissas a serem adotadas pelo Plano, de forma conservadora da constatação da coerência dos demonstrativos e projeções financeiras e da possibilidade e principalmente da capacidade de pagamento aos credores, e observando que:

- As projeções dos demonstrativos financeiros refletem as futuras atividades da empresa e que foram realizadas dentro de uma conjuntura realista, consistente e factível;
- Foi constatado no cenário projetado, que o saldo final de caixa apurado na conclusão de cada ano é suficiente para o pagamento da proposta aos credores.
- As projeções mercadológicas apresentadas ao segmento do GRUPO GAVORA para os próximos anos indicam favorável e constante elevação na demanda, sendo as perspectivas de retomada do crescimento apresentadas, coerente com o mercado.

Desta forma fica demonstrada a viabilidade da superação da situação da crise econômica financeira do Grupo AVORA, permitindo assim, que seja mantida a fonte produtora de empregos e os interesses dos credores.

8. Meios de Recuperação

8.1- Meios de Recuperação

Após o pedido de recuperação judicial, podendo readequar suas atividades e efetuar todas as medidas necessárias para equalização de suas entradas e saídas de caixa, a Recuperanda vem alterando diversos quesitos vitais em suas atividades.

- Revisão de custos / Despesas;
- Adequação do quadro funcional as reais necessidades;
- Otimização das rotinas administrativas;
- Fortalecimento com as relações com os bancos;
- Resgate e valorização da credibilidade com os credores;
- Captação de novos recursos;

9. Conclusão

Conclusão

O Plano de Recuperação Judicial proposto atende aos princípios da Lei de Recuperação Judicial, Extrajudicial e Falência do Empresário e da Sociedade Empresária (Lei nº. 11.101, de 9 de Fevereiro de 2005 - "Lei de Recuperação de Empresas"), garantindo os meios necessários para a recuperação econômico financeira do GRUPO AVORA em Recuperação Judicial. Neste sentido foram apresentados diferentes meios para a Recuperação Judicial das recuperandas no Plano de Recuperação Judicial, objeto deste documento.

Portanto, com as projeções para os próximos anos favoráveis ao mercado onde as recuperandas atua aliado ao grande know-how adquirido ao longo dos anos, combinado ao conjunto de medidas ora proposto neste Plano de Recuperação Judicial, fica demonstrado à efetiva possibilidade da continuidade dos negócios com a manutenção e ampliação na geração de novos empregos, além do pagamento dos débitos vencidos e vincendos.

Pela somatória e combinação de recursos e esforços, A HCN CONSULTORIA que elaborou este Plano de Recuperação Judicial, acredita que o processo de reestruturação administrativa, operacional e financeira, bem como as correspondentes projeções econômico-financeiras detalhadas neste documento, desde que sejam implementadas e realizadas, possibilitará que o GRUPO AVORA se mantenha como empresa viável e rentável.

Curitiba, 31 de Janeiro de 2020.



Thais Lobo

CRC nº PR 066803/o-0



Hamilton Correa Nascimento

CRC nº PR 034994/o-0

10. Anexos

10.1 – Verificações Contábil e Financeira

Os dados constantes dos Balanços Patrimoniais foram retirados da documentação que instruiu a petição inicial:

- BALANÇO PATRIMONIAL 2016
- BALANÇO PATRIMONIAL 2017
- BALANÇO PATRIMONIAL 2018
- BALANÇO PATRIMONIAL OUT 2019

Os dados constantes das Demonstrações dos Resultados do Exercício foram retirados das seguintes fontes:

- DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2016
- DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2017
- DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO 2018
- DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO OUT 2019

10.1.1 – Informações Financeiras – Tech- Science.

10.1.1.1 – Balanço Patrimonial - Em milhares de reais

■ ATIVO

ATIVO	2016			2017			2018			OUT 2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Circulante	2.464.692	89%	100%	772.503	77%	-69%	1.230.835	90%	59%	1.638.116
Caixa e equivalentes	34.658	0,0%	100%	3.323	0,3%	-90%	155.535	11,4%	4580%	11.522
Valores a receber	883.451	0,0%	100%	1.934	0,2%	-100%	50.596	3,7%	2516%	-
Estoques	885.046	0,0%	100%	234.595	23,5%	-73%	479.931	35,1%	105%	1.081.823
Valores e créditos a rec	661.537	0,0%	100%	532.651	53,3%	-19%	544.772	39,9%	2%	544.772
Não Circulante	312.024	11%	100%	226.090	23%	-28%	134.829	10%	-40%	134.829
imobilizado	308.397	11,1%	100%	223.707	22,4%	-27%	133.688	9,8%	-40%	134.829
intangível	3.627	0,1%	100%	2.384	0,2%	100%	1.140	0,1%	-52%	-
TOTAL ATIVO	2.776.716	100%	100%	998.593	100%	-64%	1.365.663	100%	37%	1.772.945

Tabela 1

■ PASSIVO

PASSIVO	2016			2017			2018			OUT 2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Circulante	2.733.961	98%	100%	5.094.122	510%	86%	6.636.528	486%	30%	1.829.965
<i>Fornecedores</i>	808.758	29,1%	100%	906.527	91%	12%	698.777	51%	-23%	586.179
<i>Contas a pagar</i>	1.777.133	64,0%	100%	4.002.251	401%	125%	5.541.309	406%	38%	571.390
<i>Obrigações Sociais</i>	136.232	4,9%	100%	143.098	14%	5%	345.428	25%	141%	643.083
<i>Provisões</i>	11.091	0,4%	100%	27.164	3%	145%	30.072	2%	11%	-
<i>Débitos fiscais</i>	748	0,0%	100%	15.081	2%	1916%	20.943	2%	39%	29.313
Não Circulante	13.837.490	498,3%	100%	5.249.669	526%	-62%	830.532	61%	-84%	879.748
<i>Exigíveis a longo Prazo</i>	13.837.490	498,3%	100%	5.249.669	526%	-62%	830.532	61%	-84%	879.748
Patrimonio Líquido	(13.794.736)	-496,8%	100%	(9.345.197)	-936%	-32%	(6.101.397)	-447%	-35%	(936.769)
<i>Capital Social</i>	100.000	3,6%	100%	100.000	10%	0%	100.000	7%	0%	100.000
<i>reservas de Capital</i>	31.000	1,1%	100%	87.800	9%	183%	191.512	14%	118%	-
<i>Ajuste de avaliação patrimon</i>	1.615.885	58,2%	100%	1.615.885	162%	0%	1.615.885	118%	0%	-
<i>Resultados acumulados</i>	(15.541.621)	-559,7%	100%	(11.148.882)	-1116%	-28%	(8.008.794)	-586%	-28%	(1.036.769)
TOTAL PASSIVO	2.776.716	100,0%	100%	998.593	100,0%	-64%	1.365.663	100,0%	37%	1.772.945

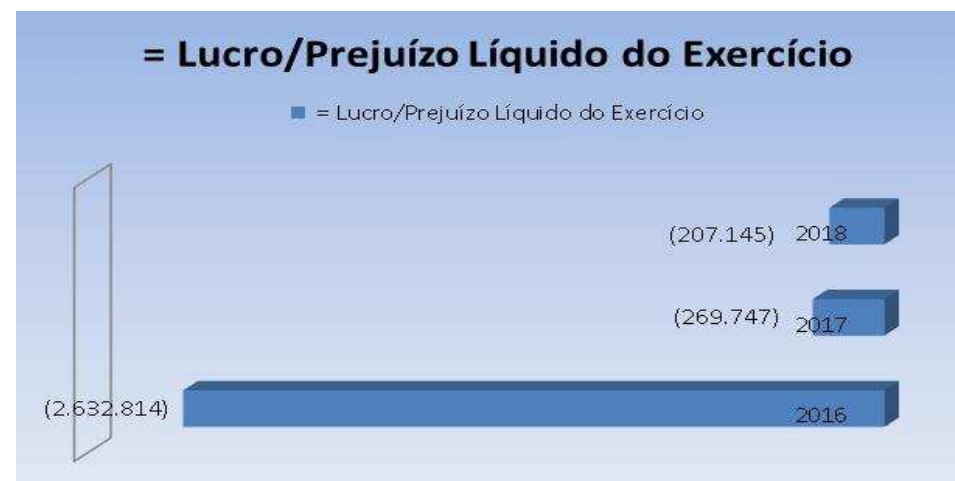
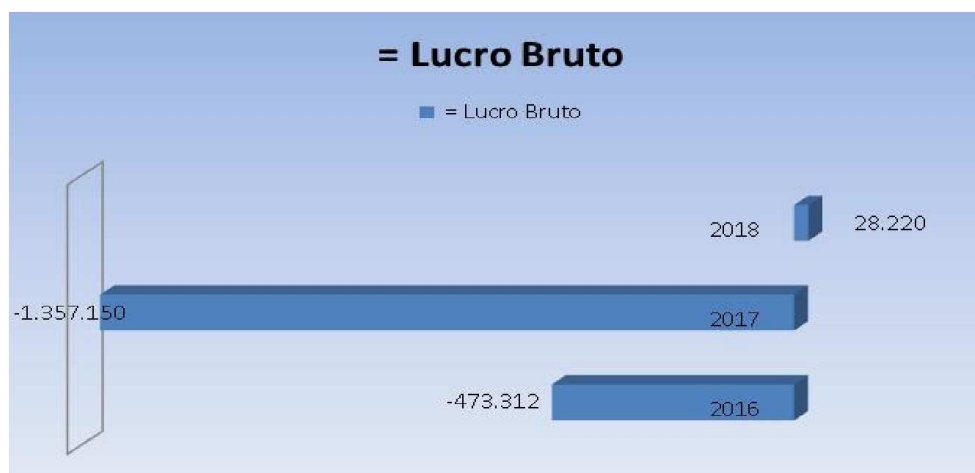
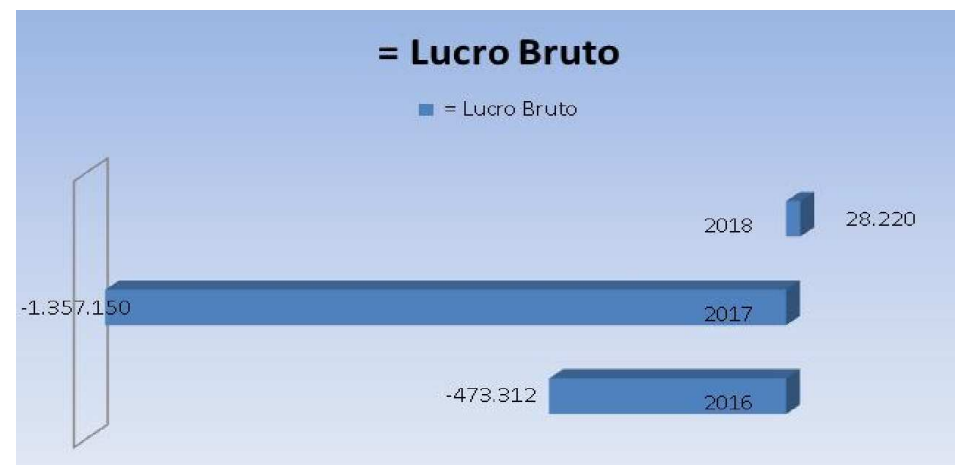
Tabela 2

10.1.1.2 – Demonstração do Resultado do exercício - Em milhares de reais

Lançamentos	2016			2017			2018			out/19
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Receita Operacional Bruta	3.940.164	142,7%	100%	2.660.532	141%	-32%	1.209.710	134,3%	-55%	174.503
<i>Receita Operacional Bruta</i>	3.940.164	1	100%	2.660.532	141%	-32%	1.209.710	134,3%	-54,5%	174.503
(-) Deduções da Receita Bruta	(1.178.344)	(0)	100%	(768.162)	-41%	-35%	(308.892)	-34,3%	-60%	(21.636)
<i>(-) Deduções</i>	(1.178.344)	-42,7%	100%	(768.162)	-41%	-35%	(308.892)	-34,3%	-59,8%	(21.636)
= Receita Operacional Líquida	2.761.820	100%	100%	1.892.370	100%	-31%	900.818	100%	-52%	152.867
<i>(-) Custos Operacionais da Receita</i>	(3.235.133)	-117,1%	0%	(3.249.520)	-172%	0%	(872.597)	-96,9%	-73%	(529.001)
<i>Custo Serviços</i>	(3.235.133)	-117,1%	100%	(3.249.520)	-172%	0%	(872.597)	-96,9%	-73,1%	(529.001)
= Lucro Bruto	-473.312	-17,1%	100%	-1.357.150	-72%	187%	28.220	3,1%	-102%	-376.135
(-) Despesas Operacional	(1.747.390)	(1)	100%	(1.764.090)	-93%	1%	(1.368.722)	-151,9%	-22%	(78.065)
<i>Despesas Gerais</i>	(1.747.390)	-63,3%	100%	(1.764.090)	-63,9%	1%	(1.368.722)	-151,9%	-21,7%	(78.065)
=Ebitda	(2.220.703)	-80,4%	100%	(3.121.239)	-165%	41%	(1.340.502)	-148,8%	-57%	(454.200)
<i>Outras Receitas / Despesas</i>	(412.111)	-14,9%	100%	2.851.492	-210,11%	-792%	1.133.357	125,8%	-60,3%	(3.858)
(=) Resultado operacional Líquido	(2.632.814)	-95,3%	100%	(269.747)	-14%	-90%	(207.145)	-23,0%	-23%	(458.058)
(=) Resultado antes dos tributos	(2.632.814)	-95,3%	100%	(269.747)	-14%	-90%	(207.145)	-23,0%	-23%	(458.058)
= Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	(2.632.814)	-95,3%	100%	(269.747)	-14%	-90%	(207.145)	-23,0%	-23%	(458.058)

Tabela 3

10.1.1.2.1 Composição em gráficos – Demonstração do Resultado do exercício - Em milhares de reais



10.1.2 – Informações Financeiras – Garota Formosa.

10.1.2.1 – Balanço Patrimonial - Em milhares de reais

■ ATIVO

ATIVO	2016			2017			2018			OUT 2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Circulante	16.694.716	100%	100%	24.433.538	100%	46%	29.996.887	100%	23%	1.333.123
Caixa e equivalentes	146.009	0,9%	100%	173.981	0,7%	19%	333.445	1,1%	92%	3.550
Valores a receber	14.787.237	88,6%	100%	23.318.340	95,4%	58%	28.157.282	93,9%	21%	62.150
Estoque	1.760.000	10,5%	100%	941.041	3,9%	-47%	1.505.983	5,0%	60%	1.267.423
Valores e créditos recuperáveis	1.470	0,0%	100%	176	0,0%	-88%	178	0,0%	1%	-
Não Circulante	1.985	0%	100%	5.136	0%	159%	4.447	0%	-13%	-
imobilizado	1.985	0,0%	100%	5.136	0,0%	159%	4.447	0,0%	-13%	-
TOTAL ATIVO	16.696.701	100%	100%	24.438.674	100%	46%	30.001.335	100%	23%	1.333.123

Tabela 4

■ PASSIVO

PASSIVO	2016			2017			2018			OUT 2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Circulante	3.303.489	20%	100%	3.361.470	14%	2%	3.662.710	12%	9%	9.083.710
Fornecedores	2.282.470	13,7%	100%	2.543.751	10%	11%	2.091.958	7%	-18%	350.505
Contas a pagar	295.665	1,8%	100%	209.473	1%	-29%	595.116	2%	184%	7.743.175
Débitos fiscais	725.355	4,3%	100%	608.246	2%	-16%	975.636	3%	60%	990.030
Não Circulante	845.582	5,1%	100%	1.618.205	7%	91%	1.773.444	6%	10%	693.666
Empréstimos e financiamentos	845.582	5,1%	100%	887.499	4%	5%	1.773.444	6%	100%	-
Impostos	-	-	-	730.706	3%	100%	-	-	-	693.666
Patrimônio Líquido	12.547.631	75,2%	100%	19.458.999	80%	55%	24.565.181	82%	26%	(8.444.253)
Capital Social	79.000	0,5%	100%	79.000	0%	0%	94.000	0%	19%	94.000
Reserva de Capital	456.204	2,7%	100%	2.141.104	9%	369%	3.490.244	12%	63%	-
Ajuste de avaliação patrimonial	(210.367)	-1,3%	100%	(210.367)	-1%	0%	(210.367)	-1%	0%	-
Resultados Acumulados	12.222.794	73,2%	100%	17.449.262	71%	43%	21.191.304	71%	21%	(8.538.253)
TOTAL PASSIVO	16.696.701	24,8%	100%	24.438.673	20,4%	46%	30.001.335	18,1%	23%	1.333.123

Tabela 5

10.1.2.2 – Demonstração do Resultado do exercício - Em milhares de reais

Lançamentos	2016			2017			2018			2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Receita Operacional Bruta	22.588.875	106,8%	100%	21.362.688	107%	-5%	11.461.374	110,8%	-46%	1.605.139
<i>Receita Operacional Bruta</i>	22.588.875	107%	100%	21.362.688	107%	-5%	11.461.374	110,8%	-46,3%	1.605.139
(-) Deduções da Receita Bruta	(1.431.476)	-6,8%	100%	(1.442.873)	-7%	1%	(1.118.798)	-10,8%	-22%	(195.090)
<i>(-) Deduções</i>	(1.431.476)	-6,8%	100%	(1.442.873)	-7%	1%	(1.118.798)	-10,8%	-22,5%	(195.090)
= Receita Operacional Líquida	21.157.399	100%	100%	19.919.815	100%	-6%	10.342.576	100%	-48%	1.410.049
(-) Custos Operacionais da Receita	(6.124.603)	-28,9%	0%	(8.123.547)	-41%	33%	(2.412.909)	-23,3%	-70%	(634.865)
<i>Custo Serviços</i>	(6.124.603)	-28,9%	100%	(8.123.547)	-41%	33%	(2.412.909)	-23,3%	-70,3%	(634.865)
= Lucro Bruto	15.032.796	71,1%	100%	11.796.268	59%	-22%	7.929.666	76,7%	-33%	775.184
(-) Despesas Operacional	(6.004.478)	-28,4%	100%	(6.569.799)	-33%	9%	(4.007.624)	-38,7%	-39%	(803.522)
<i>Despesas Gerais</i>	(6.004.478)	-28,4%	100%	(6.569.799)	-31,1%	9%	(4.007.624)	-38,7%	-33,3%	(803.522)
=Ebitda	9.028.317	42,7%	100%	5.226.468	26%	-42%	3.922.042	37,9%	-25%	(28.337)
(=) Resultado antes dos tributos	9.028.317	42,7%	100%	5.226.468	26%	-42%	3.922.042	37,9%	-25%	(28.337)
= Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	9.028.317	42,7%	100%	5.226.468	26%	-42%	3.922.042	37,9%	-25%	(28.337)

Tabela 6

10.1.2.2.1 Composição em gráficos – Demonstração do Resultado do exercício - Em milhares de reais



10.1.3 – Informações Financeiras – Santa Formosa.

10.1.3.1 – Balanço Patrimonial - Em milhares de reais

■ ATIVO

ATIVO	2016			2017			2018			OUT/2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Circulante	4.908.376	100%	100%	5.133.885	100%	5%	5.591.615	100%	9%	4.505
Caixa e equivalentes	3.269.304	66,4%	100%	3.463.302	67,3%	6%	3.886.032	69,4%	12%	550
Valores a receber	1.639.072	33,3%	100%	1.666.627	32,4%	2%	1.705.583	30,5%	2%	3.955
Impostos a recuperar	-	-	-	3.955	0,1%	100%	-	-	-	-
Não Circulante	14.512	0%	100%	8.539	0%	-41%	7.133	0%	-16%	0
Investimento	6.751	0,1%	100%	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	7.761	0,2%	100%	8.539	0,2%	10%	7.133	0,1%	-16%	-
TOTAL ATIVO	4.922.888	100%	100%	5.142.424	100%	4%	5.598.748	100%	9%	4.505

Tabela 7

■ PASSIVO

PASSIVO	2016			2017			2018			OUT/2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Circulante	7.481.960	152%	100%	8.428.560	164%	13%	9.103.076	163%	8%	1.519.271
Fornecedores	51	0,0%	100%	-	-	-	-	-	-	35.273
Débitos Fiscais	569.468	11,6%	100%	164.391	3%	-71%	164.391	3%	0%	164.390
Empréstimos e financiamentos	6.764.971	137,4%	100%	8.116.699	158%	20%	109.177	2%	-99%	808.833
Obrigações sociais e previdenci	147.470	3,0%	100%	147.470	3%	0%	8.829.508	158%	5887%	510.774
Não Circulante	1.462.821	29,7%	100%	1.274.436	25%	-13%	1.259.635	22%	-1%	771.735
Empréstimos e financiamentos	1.338.004	27,2%	100%	852.998	17%	-36%	852.998	15%	0%	-
Parcelamento Impostos	124.817	2,5%	100%	421.438	8%	238%	406.637	7,3%	-4%	771.735
Patrimônio Líquido	(4.021.893)	-81,7%	100%	(4.560.573)	-89%	13%	(4.763.963)	-85%	4%	(2.286.501)
Capital Social	54.000	1,1%	100%	54.000	1%	0%	54.000	1%	0%	54.000
Reserva de Capital	89.651	1,8%	100%	268.651	5%	200%	268.651	5%	0%	-
Ajuste de avaliação Patrimonia	(20.046.996)	-407,2%	100%	(20.046.996)	-390%	0%	(20.046.996)	-358%	0%	-
Resultado acumulado	15.881.453	322,6%	100%	15.163.773	295%	-5%	14.960.383	267%	-1%	(2.340.501)
TOTAL PASSIVO	4.922.888	100,0%	100%	5.142.424	100,0%	4%	5.598.748	100,0%	9%	4.506

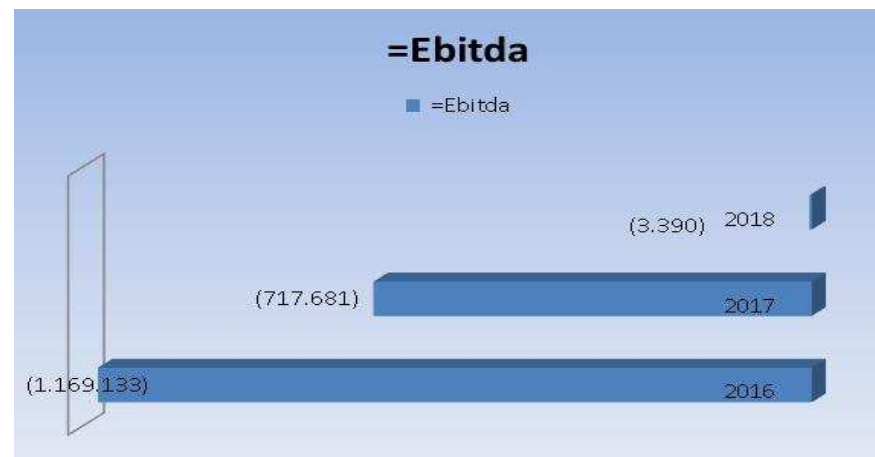
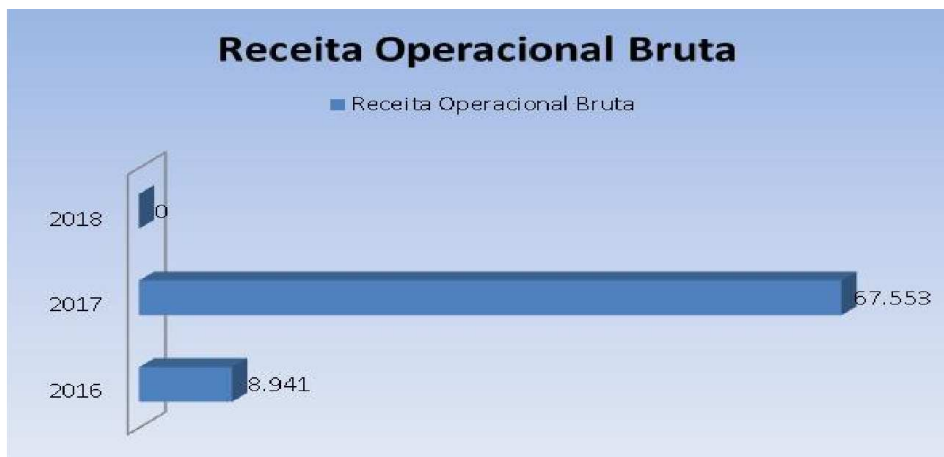
Tabela 8

10.1.3.2 – Demonstração do Resultado do exercício - Em milhares de reais

Lançamentos	2016			2017			2018	2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	VALORES
Receita Operacional Bruta	8.941	100,0%	100%	67.553	100%	656%	0	0
<i>Receita Operacional Bruta</i>	8.941	100%	100%	67.553	100%	656%	-	-
= Receita Operacional Líquida	8.941	100%	100%	67.553	100%	656%	0	0
(-) Custos Operacionais da Receita	(72.747)	-813,6%	100%	(2.400)	-4%	-97%	-	-
<i>Custo Serviços</i>	(72.747)	-813,6%	100%	(2.400)	-4%	-97%	-	-
= Lucro Bruto	-63.806	-713,6%	100%	65.153	96%	-202%	0	0
(-) Despesas Operacional	(1.105.326)	-12362,5%	100%	(782.833)	-1159%	-29%	(3.390)	(7.519)
<i>Despesas Gerais</i>	(1.105.326)	-12362,5%	100%	(782.833)	-1159%	-29%	(3.390)	(7.519)
=Ebitda	(1.169.133)	-13076,2%	100%	(717.681)	-1062%	-39%	(3.390)	(7.519)
(=) Resultado operacional Líquido	(1.169.133)	-13076,2%	100%	(717.681)	-1062%	-39%	(3.390)	(7.519)
(=) Resultado antes dos tributos	(1.169.133)	-13076,2%	100%	(717.681)	-1062%	-39%	(3.390)	(7.519)
= Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	(1.169.133)	-13076,2%	100%	(717.681)	-1062%	-39%	(3.390)	(7.519)

Tabela 9

10.1.3.2.1 Composição em gráficos – Demonstração do Resultado do exercício - Em milhares de reais



10.1.4 - Informações Financeiras - Genova

10.1.4.1 – Balanço Patrimonial - Em milhares de reais

■ ATIVO

ATIVO	2016			2017			2018			OUT 2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Circulante	70.336	98%	100%	87.259	98%	24%	379.069	100%	334%	1.447
<i>Bens numerários</i>	69.909	97,0%	100%	86.832	97,8%	24%	155.530	40,9%	79%	1.050
<i>Valores a receber</i>	427	0,6%	100%	427	0,5%	0%	223.539	58,8%	52198%	397
Não Circulante	1.711	2%	100%	1.537	2%	-10%	1.363	0%	-11%	0
<i>Imobilizados</i>	1.711	2,4%	100%	1.537	1,7%	-10%	1.363	0,4%	-11%	-
TOTAL ATIVO	72.047	100%	100%	88.796	100%	23%	380.432	100%	328%	1.447

Tabela 10

■ PASSIVO

PASSIVO	2016			2017			2018			OUT 2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Circulante	327.096	454,0%	100%	6.370.593	7174%	1848%	9.677.940	2544%	-94%	1.591.734
<i>Fornecedores</i>	13.846	19,2%	100%	48.618	55%	251%	3.121	1%	-94%	0
<i>Obrigações trabalhistas</i>	261.645	363,2%	100%	392.130	442%	50%	716.314	188%	83%	1.591.734
<i>Débito Fiscais</i>	-	-	-	11	0%	100%	11	0%	0%	0
<i>Empréstimos e Financiamentc</i>	-	-	-	5.889.693	6633%	100%	8.911.013	2342%	51%	0
<i>Provisões</i>	51.605	71,6%	100%	40.141	45%	-22%	47.481	12%	18%	0
Não Circulante	2.465.253	3421,7%	100%	93.087	105%	-96%	82.217	22%	100%	82.217
<i>Empréstimos e Financiamentc</i>	2.465.253	3421,7%	100%	-	-	-	-	-	-	-
<i>Parcelamento dos impostos</i>	-	-	-	93.087	105%	100%	82.217	22%	-12%	82.217
Patrimônio líquido	-2.720.301	-3775,7%	100%	-6.374.884	-7179%	134%	-9.379.725	-2466%	47%	-1.672.503
<i>Capital Social</i>	79.000	109,7%	100%	79.000	89%	0%	79.000	21%	0%	79.000
<i>Reserva de capital</i>	8.000	11,1%	100%	17.500	20%	119%	64.500	17%	269%	-
<i>Resultado Acumulado</i>	(2.807.301)	-3896,5%	100%	(6.471.384)	-7288%	131%	(9.523.225)	-2503%	47%	(1.751.503)
TOTAL PASSIVO	72.047	100,0%	100%	88.796	100,0%	23%	380.432	2565,5%	328%	1.447

Tabela 11

10.1.4.2 – Demonstração do Resultado do exercício - Em milhares de reais

Lançamentos	2016	2017	2018	2019
	VALORES	VALORES	VALORES	VALORES
Receita Operacional Bruta	0	0	0	0
(-) Deduções da Receita Bruta	-	-	-	-
= Receita Operacional Líquida	0	0	0	0
(-) Custos Operacionais da Receita	-	-	-	-
= Lucro Bruto	0	0	0	0
(-) Despesas Operacional	(2.815.983)	(3.664.083)	(3.051.841)	-
<i>Despesas Gerais</i>	<i>(2.815.983)</i>	<i>(3.664.083)</i>	<i>(3.051.841)</i>	<i>(547.299)</i>
=Ebitda	(2.815.983)	(3.664.083)	(3.051.841)	(547.299)
(=) Resultado operacional Líquido	(2.815.983)	(3.664.083)	(3.051.841)	(547.299)
(=) Resultado antes dos tributos	(2.815.983)	(3.664.083)	(3.051.842)	(547.299)
= Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	(2.815.983)	(3.664.083)	(3.051.842)	(547.299)

Tabela 12

10.1.5 - Informações Financeiras - Messina.

10.1.5.1 – Balanço Patrimonial - Em milhares de reais

■ ATIVO

ATIVO	2016			2017			2018			OUT2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Circulante	91.057	100%	100%	121.397	100%	33%	145.660	100%	20%	1.200
Caixa e equivalentes	90.488	99,4%	100%	113.328	93,4%	25%	143.640	98,6%	27%	1.200
Valores a receber	568	0,6%	100%	8.048	6,6%	1316%	2.020	1,4%	-75%	-
Impostos a recuperar	-	-	-	20	0,0%	100%	-	-	-	-
Não Circulante	0	0%	0%	0	0%	0%	0	0%	0%	0
TOTAL ATIVO	91.057	100%	100%	121.397	100%	33%	145.660	100%	20%	1.200

Tabela 13

■ PASSIVO

PASSIVO	2016			2017			2018			OUT2019
	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES	A.V%	A.H.%	VALORES
Circulante	1.868.472	2052%	100%	4.000.397	3295%	114%	5.751.236	3948%	44%	440.829
Fornecedores	1.157	1,3%	100%	329	0%	-72%	1.669	1%	407%	-
Débitos fiscais	24	0,0%	100%	36	0%	52%	36	0%	0%	-
Obrigações sociais e previdenci	101.441	111,4%	100%	107.587	89%	6%	224.397	154%	109%	440.829
Provisões	59.078	64,9%	100%	44.572	37%	-25%	42.766	29%	-4%	-
Empréstimos e Financiamentos	1.706.773	1874,4%	100%	3.847.873	3170%	125%	5.482.367	3764%	42%	-
Não Circulante	-	-	-	40.197	33%	100%	33.011	23%	-18%	33.010
Parcelamento impostos	-	-	-	40.197	33%	100%	33.011	23%	-18%	33.010
Patrimonio Liquido	(1.777.416)	-1952,0%	100%	(3.919.197)	-3228%	120%	(5.638.587)	-3871%	44%	(472.639)
Capital Social	88.000	96,6%	100%	88.000	72%	0%	88.000	60%	0%	88.000
Reserva Capital	-	-	-	-	-	-	2.000	1%	100%	-
Lucros / Prejuízo acumulado	(1.865.416)	-2048,6%	100%	(4.007.197)	-3301%	115%	(5.728.587)	-3933%	43%	(560.639)
TOTAL PASSIVO	91.057	100,0%	100%	121.397	100,0%	33%	145.660	100,0%	20%	1.200

Tabela 14

10.1.5.2 – Demonstração do Resultado do exercício - Em milhares de reais

Lançamentos	2016	2017	2018	2019
	VALORES	VALORES	VALORES	VALORES
Receita Operacional Bruta	0	0	0	0
(-) Deduções	-	-	-	-
= Receita Operacional Líquida	0	0	0	0
(-) Custos Operacionais da Receita	-	-	-	-
= Lucro Bruto	0	0	0	0
(-) Despesas Operacional	(1.874.057)	(2.141.782)	(1.721.389)	(503.137)
<i>Despesas Gerais</i>	<i>(1.874.057)</i>	<i>(2.141.782)</i>	<i>(1.721.389)</i>	<i>(503.137)</i>
=Ebitda	(1.874.057)	(2.141.782)	(1.721.389)	(503.098)
(=) Resultado antes dos tributos	(1.874.057)	(2.141.782)	(1.721.389)	(503.804)
(-) Provisão para Imposto de Renda e CSLL	-	-	-	-
= Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	(1.874.057)	(2.141.782)	(1.721.389)	(503.804)

Tabela 15



BENS COLETADOS NO INVENTARIO DO ATIVO FIXO TECH-SCIENCE

CHAPA	DESCRIPTIVO CHAPA	MARCA	MODELO	VALOR
000001	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000002	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000003	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000004	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000005	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000006	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000007	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000008	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000009	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000010	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000011	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000012	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000013	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000014	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000015	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000016	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000017	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000018	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000019	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000020	MESA ESTRUTURA DE FERRO C/ TAMPO EM MELANICO			75,00
000021	MESA ESTRUTURA DE FERRO C/ TAMPO EM MELANICO			75,00
000022	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000023	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000024	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000025	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000026	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000027	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000028	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000029	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000030	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000031	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000032	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000033	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00



BENS COLETADOS NO INVENTARIO DO ATIVO FIXO TECH-SCIENCE

CHAPA	DESCRIPTIVO CHAPA	MARCA	MODELO	VALOR
000034	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000035	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000036	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000037	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000038	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000039	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000040	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000041	FRAGMENTADORA DE PAPEL TECH SOLUTIONS	TECH SOLUTIONS	TS 1600	25,00
000042	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000043	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000044	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000045	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000046	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000047	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000048	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000049	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000050	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000051	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000052	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000053	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000054	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000055	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000056	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000057	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000058	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000059	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000060	APERELHO MULTIFUNCIONAL	LEX MARK	X-215	646,80
000061	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000062	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000063	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000064	NOTEBOOK DELL LATITUDE	DELL	LATITUDE EPX	250,00
000065	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000066	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00



BENS COLETADOS NO INVENTARIO DO ATIVO FIXO TECH-SCIENCE

CHAPA	DESCRIPTIVO CHAPA	MARCA	MODELO	VALOR
000067	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX		25,00
000068	NOTEBOOK DELL LATITUDE	DELL	LATITUDE CPX	250,00
000070	ETIQUETADORA	SATO	CX SERIES	200,00
000071	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000072	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000073	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000074	NOTEBOOK DELL LATITUDE	DELL	LATITUDE	250,00
000075	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	VOKO		50,00
000076	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MARELLI		50,00
000077	POLTRONA GIRATÓRIA C/ BRAÇOS ESTOFAMENTO PRETO	GIROFLEX	25L66F54 00 PF TW PR	25,00
000078	BANCADA DE TRABALHO EM L MELANICO	MARELLI		150,00
000079	MONITOR 17	LG	710 E	100,00
000080	MICROCOMPUTADOR	MAXXTRO	LIBRA	150,00
000081	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000082	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000083	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000084	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000085	ARMARIO BAIXO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000086	ARMARIO BAIXO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000087	ARMARIO BAIXO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000088	ARMARIO BAIXO EM MELANICO C/ 02 PORTAS	MARELLI		50,00
000089	NOTEBOOK DELL LATITUDE	DELL	LATITUDE	250,00
000090	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000091	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000092	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000093	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000094	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000095	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000096	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000097	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000098	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000099	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000100	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00



BENS COLETADOS NO INVENTARIO DO ATIVO FIXO TECH-SCIENCE

CHAPA	DESCRIPTIVO CHAPA	MARCA	MODELO	VALOR
000101	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000102	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000103	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000104	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000105	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000106	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000107	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000108	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000109	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000110	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000111	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000112	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000113	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO	INDECASA	BYDESGN	25,00
000114	MESA QUADRADA ESTRUTURA DE FERRO AZUL	INDECASA		50,00
000115	MESA QUADRADA ESTRUTURA DE FERRO AZUL	INDECASA		50,00
000116	MESA QUADRADA ESTRUTURA DE FERRO AZUL	INDECASA		50,00
000117	MESA QUADRADA ESTRUTURA DE FERRO AZUL	INDECASA		50,00
000118	MESA QUADRADA ESTRUTURA DE FERRO AZUL	INDECASA		50,00
000119	MESA QUADRADA ESTRUTURA DE FERRO AZUL	INDECASA		50,00
000120	BEBEDOR ELÉTRICO	BELLIERE	CALIPSO	50,00
000121	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO ESTOF BRANCO	POZZA		25,00
000122	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO ESTOF BRANCO	POZZA		25,00
000123	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO ESTOF BRANCO	POZZA		25,00
000124	CADEIRA FIXA COM ESTRUTURA DE FERRO ESTOF BRANCO	POZZA		25,00
000125	MESA RETANGULAR REVESTIDA EM FORMICA BRANCA	POZZA		150,00
000126	FOGÃO 4 BOCAS	VENAX	EVOLUÇÃO	250,00
000127	REFRIGERADOR 240	CONSUL	CRC24CBANA	250,00
000128	ARMARIO DE MADEIRA ALTO EMBUTIDO C/ 03 PORTAS	POZZA		50,00
000129	ARMARIO ALTO EM MARFIM C/ 02 PORTAS	MIRELLI		50,00
000130	ARMARIO BAIXO EM MADEIRA C/ 02 PORTAS	MIRELLI		50,00
000131	ARMARIO BAIXO EM MADEIRA C/ 02 PORTAS	MIRELLI		50,00
000132	MAQUINA DE ESCREVER ELETRICA	OLIVETTI	PRAXIS 20	25,00
000133	GAVETEIRO VOLANTE C/ 03 GAVETAS EM MELANICO	MIRELLI		50,00



BENS COLETADOS NO INVENTARIO DO ATIVO FIXO TECH-SCIENCE

CHAPA	DESCRIPTIVO CHAPA	MARCA	MODELO	VALOR
000134	IMPRESSORA LASERJET 1100	HP	LASERJET 1100	300,00
000135	MESA EM L C/ TAMPO EM MADEIRA ESTRUTURA DE ALUMINIO	MIRELLI		150,00
000136	POLTRONA GIRATÓRIA DE COURO C/ BRAÇOS	GIROFLEX		25,00
000137	MONITOR 15	LG	LIBRA	100,00
000138	MICROCOMPUTADOR	MAXXTRO	LIBRA	150,00
000139	CADEIRA GIRATÓRIA EM COURO C/ BRAÇOS	GIROFLEX		25,00
000140	CADEIRA GIRATÓRIA EM COURO C/ BRAÇOS	GIROFLEX		25,00
000141	CADEIRA GIRATÓRIA EM TECIDO C/ BRAÇOS	QUALITY		25,00
000142	CENTRAL TELEFONICA	INTELBRAS	95 DIGITAL	300,00
000143	MONITOR DE VIDEO 14	SANSUNG	SYNC MASTER 3	100,00
000144	SWITCH 24 PORTAS	ENCORE	ENH924_AUT	200,00
000145	MONITOR DE VIDEO	KALPYYS		100,00
000146	ESTABILIZADOR DE ENERGIA	SMS	NET STATION	15,00
000147	NOBREAK LINE INTERACTIVE	SEIDEN		25,00
000148	SERVIDOR	DELL	POWER EDGE 700	2.548,00
000149	MONITOR DE VIDEO 15	DELL		100,00
000150	MESA P/ MICRO EM MARFIM C/ 02 GAVETAS	FORTILINE		100,00
000151	AR CONDICIONADO FUJITSU			150,00
000152	HUB SPEED STREAM	EFFICIENT NET WORK	STREAM 5660	150,00
000153	D.LINK ETHEERNET BROADBEND ROUTER		DI-604	75,00
000154	DIGITAL VIDEO RECORDER DVR - STAND - ALONE (SISTEMA DE MONITORAMENTO)		16 CH	75,00
000155	ESTABILIZADOR	RAGTECH	SD300EM1	25,00
000156	LONGARINA C/ 02 LUGARES ESTOFADO SALMÃO	FORTILINE		25,00
000157	LONGARINA C/ 02 LUGARES ESTOFADO SALMÃO	FORTILINE		25,00
000158	MESA DE MARFIM EM L C/ 2 GAVETAS	FORTILINE		50,00
000159	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	QUALITY		25,00
000160	POLTRONA GIRATORIA EM COURO C/ BRAÇOS	REMANTEC		25,00
000161	POLTRONA GIRATORIA EM COURO C/ BRAÇOS	REMANTEC		25,00
000162	POLTRONA GIRATORIA EM COURO C/ BRAÇOS	REMANTEC		25,00
000163	POLTRONA GIRATORIA EM COURO C/ BRAÇOS	REMANTEC		25,00
000164	POLTRONA GIRATORIA EM COURO C/ BRAÇOS	REMANTEC		25,00
000165	POLTRONA GIRATORIA EM COURO C/ BRAÇOS	REMANTEC		25,00
000166	POLTRONA GIRATORIA EM COURO C/ BRAÇOS	REMANTEC		25,00

**BENS COLETADOS NO INVENTARIO DO ATIVO FIXO TECH-SCIENCE**

CHAPA	DESCRIPTIVO CHAPA	MARCA	MODELO	VALOR
000167	POLTRONA GIRATORIA EM COURO C/ BRAÇOS	REMANTEC		25,00
000168	ARMARIO BAIXO C/ 01 PORTA EM MARFIM	FORTILINE		150,00
000169	MAQUINA DE CAFÉ DIGITAL	ROYAL	SAECO	720,00
000170	MESA DE REUNIÃO EM MARFIM ESTRUTURA DE FERRO	FORTILINE		150,00
000171	SOFA EM COURO PRETO C/ 02 LUGARES	FORTILINE		100,00
000172	ESTANTE EM MADEIRA C/ 02 PORTAS E 03 DIVISORIAS	FORTILINE		100,00
000173	GAVETEIRO VOLANTE C/ 04 GAVETAS EM MELANICO	FORTILINE		50,00
000174	ARMARIO BAIXO EM MADEIRA C/ 02 PORTAS	FORTILINE		50,00
000175	MESA DE MADEIRA EM L ESTRUTURA METALICA	FORTILINE		150,00
000177	MARMITEIRO ELETRICO			100,00
000178	BANCO ESCADA DE ALUMINIO	DISPAL		100,00
000179	ARMARIO DE AÇO TIPO VESTIARIO C/ 03 PORTAS			50,00
000180	ARMARIO DE AÇO TIPO VESTIARIO C/ 03 PORTAS			50,00
000181	ARMARIO DE AÇO TIPO VESTIARIO C/ 03 PORTAS			50,00
000182	ARMARIO DE AÇO TIPO VESTIARIO C/ 04 PORTAS			50,00
000183	ARMARIO DE AÇO TIPO VESTIARIO C/ 06 PORTAS			50,00
000184	CADEIRA FIXA C/ ESTRUTURA METALICA TECIDO MARROM C/ BRAÇOS	QUALITY		25,00
000185	CADEIRA FIXA C/ ESTRUTURA METALICA TECIDO MARROM C/ BRAÇOS	QUALITY		25,00
000186	MONITOR TELA PLANA	NEO DIGITAL	LT-15A	50,00
000187	POLTRONA GIRATORIA C/ ESTRUTURA METALICA MARROM C/ BRAÇOS	QUALITY		25,00
000188	ESTABILIZADOR	RAGTECH	SD300EM1	25,00
000189	MICROCOMPUTADOR	SHUTTLEX		150,00
000190	FILTRO DE AGUA	DESMINIZADOR		50,00
000191	LIQUIDIFICADOR	WALITA	LIQ FAZ RI 1760	25,00
000192	BATEDEIRA CIRANDA DUO 127V	ARNO	BCSA	25,00
000193	REATOR EM AÇO INOX 500KG			25,00
000194	REATOR EM AÇO INOX 1 TONELADA			25,00
000195	TANQUE MISTURADOR EM ACO INOX 1000KG			25,00
000196	BOMBA DE TRANSFERENCIA A VACUO			10,00
000197	CARRINHO PORTA BOMBONA			25,00
000198	CARRINHO PORTA BOMBONA			25,00
000199	CARRINHO PORTA BOMBONA			25,00
000200	CARRINHO PORTA BOMBONA			25,00



BENS COLETADOS NO INVENTARIO DO ATIVO FIXO TECH-SCIENCE

CHAPA	DESCRIPTIVO CHAPA	MARCA	MODELO	VALOR
000201	CARRINHO PORTA BOMBONA			25,00
000202	CARRINHO PORTA BOMBONA			25,00
000203	CARRINHO PORTA BOMBONA			25,00
000204	MOTOBOMBA CENTRIFUGA	SOMER	SLX1	25,00
000205	MESA EM MARFIM C/02 GAVETAS			50,00
000206	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO AZUL	MAXXIMA		25,00
000207	LAVA OLHOS VALVULES	AVLID		50,00
000208	MESA EM MARFIM C/02 GAVETAS			50,00
000209	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO AZUL S/BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000210	BALANÇA DIGITAL CAP 200KG	MARTE		100,00
000211	CARRINHO TRANSPORTE DE BOMBONA EM FERRO			25,00
000212	BOMBA A VACUO	DANCOR	AP3044	25,00
000213	BEBEDOR ELÉTRICO	BEGEL	BRX-40	50,00
000214	ESTUFA P/ ESTERELIZAÇÃO E SECAGEM	ODONTOBRAS	1.3	100,00
000215	NOTEBOOK DELL LATITUDE	DELL	LATITUDE CPX	250,00
000216	CHAPA AQUECEDORA	NOVA ETICA	MOD-208	50,00
000217	BALANÇA DIGITAL	MARTE	AS2000C	100,00
000218	AGITADOR MECANICO	NOVA ETICA	M110-VER-4K3	50,00
000219	VISCOZIMENTO BROOKFIELD	BROOKFIELD	LVDV-I	50,00
000220	PEAGAMETRO	MARTE	MB-10	50,00
000221	ARMARIO EMBUTIDO C/09 PORTAS 18 GAVETAS			50,00
000222	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000223	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000224	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000225	AR CONDICIONADO FUJITSU	FUJITSU		150,00
000226	REFRIGERADOR 240	CONSUL	CRC24CBANA	100,00
000227	ARMARIO EMBUTIDO C/12 GAVETAS E C/03 PORTAS			100,00
000228	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000229	AR CONDICIONADO FUJITSU	FUJITSU		100,00
000230	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS			50,00
000231	CARRINHO PORTA PALLET	PALETRANS	TM2000	25,00
000232	MESA EM MARFIM C/02 GAVETAS	FORTILINE		50,00
000233	CADEIRA GIRATORIA ESTOFAMENTO PRETO S/BRAÇO	MAXXIMA		25,00



BENS COLETADOS NO INVENTARIO DO ATIVO FIXO TECH-SCIENCE

CHAPA	DESCRIPTIVO CHAPA	MARCA	MODELO	VALOR
000234	ROTULADORA BAUCH CAMPOS ROTTEC PLUS	BAUCH CAMPOS	ROLLET PLUS	100,00
000235	ENVAZADORA DE 06 BICOS EM AÇO INOX - CONDICIONADOR			100,00
000236	FRASQUEIRA DE MADEIRA C/ RODIZIO			25,00
000237	MESA DE FERRO C/ TAMPO EM MADEIRA			50,00
000238	ENVAZADORA DE 06 BICOS EM AÇO INOX - SHAMPOO			100,00
000239	FRASQUEIRA DE MADEIRA C/ RODIZIO			25,00
000240	FRASQUEIRA DE MADEIRA C/ RODIZIO			25,00
000241	VENTILADOR VENTISILVA	VENTISILVA	VCL	25,00
000242	VENTILADOR VENTISILVA	VENTISILVA	VCL	25,00
000243	ESTEIRA EM AÇO INOX			50,00
000244	ESTEIRA EM AÇO INOX			50,00
000245	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000246	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000247	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000248	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000249	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000250	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000251	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000252	CADEIRA GIRATORIA EM TECIDO PRETO S/ BRAÇO	MAXXIMA		25,00
000253	MESA DE FERRO C/ TAMPO EM MADEIRA			50,00
000254	MESA DE FERRO C/ TAMPO EM MADEIRA			50,00
000255	ENVAZADORA DE 01 BICO EM AÇO INOX - CREME			50,00
000256	IMPRESSORA JATO DE TINTA DIGITAL	DOMINO	A100	50,00
000257	ENVAZADORA DE 01 BICO EM AÇO INOX P/ FRASCO 30ML			50,00
000258	ENVAZADORA DE 01 BICO EM AÇO INOX P/ FRASCO 500ML			50,00
000259	ESTABILIZADOR	FORTILINE		15,00
000260	BEBEDOR ELÉTRICO	BELLIERE	CALIPSO	50,00
000261	ESCADA DE ALUMINIO C/08 DEGRAUS	COGUMEL		50,00
000262	ESCADA DE ALUMINIO C/12 DEGRAUS			50,00
000263	MESA DE MARFIM EM L C/ 2 GAVETAS	FORTILINE		50,00
000264	CARRINHO PORTA PALLET	PALETRANS	TM2000	25,00
000265	ELEVADOR DE CARGA	NATA ELEVADORES		100,00
000266	CARRO PORTA CAIXAS DE FERRO CAP. 800 KG	MARCON	TM-67	50,00

**BENS COLETADOS NO INVENTARIO DO ATIVO FIXO TECH-SCIENCE**

CHAPA	DESCRIPTIVO CHAPA	MARCA	MODELO	VALOR
000267	COMPRESSOR DE AR BRAVO	SCHUZ	TWISTER	100,00
000268	VENTILADOR VENTISILVA	VENTISILVA	VCL	25,00
000269	CARRINHO DE FERRO P/ TRANSPORTE DE CAIXA			50,00
000270	MESA EM MARFIM C/02 GAVETAS	FORTILINE		50,00
000271	ARMARIO ALTO EM MELANICO C/ 02 PORTAS			100,00
000272	CARRO PORTA CAIXAS DE FERRO CAP. 300 KG	MARCON	TM-25	50,00
000273	BANCADA DE TRABALHO EM MADEIRA C/04 GAVETAS			25,00
000274	BANCADA DE TRABALHO EM MADEIRA C/04 GAVETAS			25,00
000275	BANCADA DE TRABALHO EM MADEIRA C/02 GAVETAS			25,00
000276	APARELHO TELEFONICO PABX	INTELBRAS	TI-3130	75,00
000069	IMPRESSORA EPSON	EPSON	FX-890	350,00
000176	IMPRESSORA	EPSON	STYLUS C65	200,00