

**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA EMPRESARIAL DA  
DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DO  
RIO DE JANEIRO**

Processo nº 0012239-96.2021.8.19.0001

**A ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL DA RECUPERAÇÃO  
JUDICIAL** da sociedade **CIMENTO TUPI S/A**, devidamente nomeada por  
este d. Juízo nos autos do processo em epígrafe, vem a ínclita presença de  
V.Exa., em cumprimento ao artigo 22, II, “d” da Lei nº 11.101/05 e à  
decisão de fls. 8.369/8.380, item 1.1, apresentar:

**RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DAS ATIVIDADES DA  
RECUPERANDA**

## OBJETO DO PRESENTE RELATÓRIO

1. De início, cumpre à Administração Judicial – A.J. registrar que, em cumprimento aos termos da decisão de fls. 727, item 1.1 e do artigo 22, II, “a” (primeira parte) e “c”, da Lei nº 11.101/2005 e considerando a fase inicial da presente recuperação judicial – R.J., o presente relatório circunstanciado tem por objetivo subsidiar a presente R.J. com as informações individuais das atividades da **sociedade Cimento Tupi S/A**, de caráter financeiro e econômico, levando-se em conta ainda sua atividade fim, de modo a melhor instruir este d. Juízo, o Ministério Público, os credores e interessados na presente recuperação, a partir da análise dos documentos apresentados nos autos, levando-se e conta, ainda, as informações e documentos obtidos pela equipe multidisciplinar da A.J. através das diligências adotadas.

2. Em que pese toda a complexidade e multidisciplinariedade do presente relatório, o mesmo é apresentado antes do prazo estipulado na decisão de fls. 727, item 1.1, publicada no D.J.E. em 23/02/2021, notadamente se observada a suspensão dos prazos nos dias 05/02/2021 (Ato Executivo nº 09/2021 do TJRJ); 15/02/2021 a 17/02/2021 (Aviso TJ nº 07/2021 - Carnaval); bem como os feriados criados e antecipados para os dias 26/03/2021 a 04/04/2021, que visaram a ampliação das medidas de isolamento social para contenção da pandemia da COVID-19 no Estado do Rio de Janeiro, conforme Lei Estadual nº 9.224/2021 e Ato Executivo nº 63/2021 do TJRJ.

## DADOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

3. A A.J. apresenta abaixo quadro sintético com as datas e prazos inerentes a presente R.J., a serem atualizadas conforme os avanços da R.J.:


Cronograma Processual		
Processo nº: 0012239-96.2021.8.19.0001		
Recuperanda: Cimento Tupi S/A		
Data*	Evento	Lei 11.101/05
21/01/2021	Ajuizamento do pedido de recuperação	
22/01/2021	Deferimento do processamento do pedido de recuperação (fls. 725/732)	art. 52, I, II, III, IV e V e §1º
23/02/2021	Publicação do DJE da decisão de deferimento do processamento do pedido de recuperação (fls. 1.161)	
25/02/2021	Publicação do 1º Edital do devedor	art. 52, §1º
12/03/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
26/04/2021	Apresentação do resultado da fase administrativa de verificação de crédito (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
24/04/2021	Prazo para a apresentação do Plano de Recuperação Judicial (60 dias após publicação do deferimento da recuperação)	art. 53
26/03/2021	Data de apresentação do Plano de Recuperação Judicial (fls. 1.820/3.043)	
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § Único
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)	art. 53, § Único e art. 55, § Único
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I

	Sentença de homologação do PRJ	art. 58
	Publicação de aviso aos credores sobre a homologação do PRJ	
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da recuperação judicial)	art. 61

- Eventos ocorridos

- Eventos ainda não realizados/previstos

### SITES INFORMATIVOS E CANAIS DE CONTATO

Site da Administração Judicial com o link de acesso às informações relativas à presente recuperação judicial	<a href="https://nraa.com.br/recuperacao-judicial/cimento-tupi/">https://nraa.com.br/recuperacao-judicial/cimento-tupi/</a>
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC - para onde devem ser encaminhadas dúvidas e pedidos de esclarecimentos, bem como as habilitações e divergências administrativas	<a href="mailto:admjudtupi@nraa.com.br">admjudtupi@nraa.com.br</a>
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC – “Fale com a Recuperanda” – <i>Chat on line</i>	<a href="https://nraa.com.br/chat/">https://nraa.com.br/chat/</a>
Vídeo explicativo aos credores sobre as providências que podem adotar após o recebimento da carta informando o crédito, bastando aos interessados apontarem a câmera dos seus celulares para o QR Code para assistir.	
Site da recuperanda relacionado à recuperação judicial	<a href="http://www.cimentotupi.com.br/cimentotupi/Portugues/detRecuperacaoJudicial.php">http://www.cimentotupi.com.br/cimentotupi/Portugues/detRecuperacaoJudicial.php</a>

## ESCLARECIMENTO PRELIMINAR – CONTINUIDADE DAS ATIVIDADES DURANTE A PANDEMIA - COVID-19

4. Preliminarmente, cumpre à Administração Judicial – A.J. registrar que, diante dos avanços dos casos de COVID-19 (Coronavírus), vem adotando diversas providências de modo a garantir a continuidade dos trabalhos e total assistência à recuperanda e aos credores, conferindo aos mesmos todas as ferramentas viáveis de modo a se manter o prosseguimento da recuperação judicial e das negociações, mesmo em caso de adoção de medidas extremas de *lockdown*.

5. Neste contexto, a A.J. apresenta um extrato da estrutura que hoje se encontra em pleno funcionamento, que permite a continuidade de suas atividades tanto na estrutura física do seu escritório como em ambiente virtual (tele trabalho):

- **Criação do Escritório Virtual com alto suporte de T.I** – Mais do que um simples *home office* a A.J. criou um ambiente virtual, onde as equipes multidisciplinares interagem, reproduzindo, quase que fidedignamente, o ambiente físico do escritório, caso sejam adotadas novas medidas restritivas de circulação. Assim, além das inúmeras reuniões diárias dos grupos de trabalho e seus gestores, é possível acompanhar, em tempo integral, a evolução das soluções a serem propostas no processo e no acompanhamento e efetivação das medidas administrativas inerentes ao mesmo. Esta solução foi possível a partir da contratação de um alto suporte de *Information Technology* – T.I, capaz de tratar e armazenar as informações e interações, garantindo a máxima segurança e rapidez na transferência de dados.
- **Interface direta com a recuperanda** – Não obstante os encontros presenciais já realizados, considerando que o modelo de trabalho *home office* encontra-se altamente difundido, dada as peculiaridades da crise sanitária que estamos enfrentando, a A.J. vem dinamizando o contato direto com a recuperanda, fomentando, sempre dentro de uma agenda propositiva, a interação das equipes de trabalho com os setores internos da sociedade, e, entre os gestores do Escritório e os gestores da recuperanda, de forma a se consolidar essa predisposição da A.J., em ser uma catalizadora de soluções para o

auxílio na superação da crise, caso sejam adotadas novas medidas restritivas de circulação.

- **Interface integral com os credores** – A A.J. investiu na criação de canais de atendimento aos credores, de forma a suprir-lhes todas as necessidades de informação e atualização do processo de seu interesse. Para tanto, foram disponibilizadas ferramentas de comunicação no site da A.J. (<https://www.nraa.com.br/>), além de vídeo explicativo de como navegar e obter as informações necessárias de cada processo (<https://www.nraa.com.br/videos/>). A A.J. disponibilizou em seu site a ferramenta “Fale com a recuperanda”, que proporciona um ambiente prático e transparente de negociação entre o credor e a recuperanda, através de *chat on line*, monitorado pela A.J.. Em complemento, os canais diretos de comunicação com a A.J. encontram-se operando e atendendo às demandas individuais dos credores, principalmente através do endereço eletrônico disponibilizado ([admjudtupi@nraa.com.br](mailto:admjudtupi@nraa.com.br)).

- **Equipe de monitoramento da crise** – Diante das diversas medidas que vêm sendo tomadas por parte dos entes públicos, o Escritório destacou uma equipe especializada para monitorar todos os atos normativos que vêm sendo criados para minimizar/contornar os novos impactos da crise sanitária, buscando-se assim municiar este Juízo, bem como a atuação da administração judicial na condução do processo, com todas as informações que possam ser úteis para o enfrentamento da insolvência, ficando a equipe responsável ainda pela realização de pesquisas, a fim de se buscar medidas/soluções propositivas, que possam eventualmente ser apresentadas às entidades responsáveis.

6. Nessa linha, a A.J. mantém inalterada toda a sua operação, que seguirá sendo realizada tanto em seu espaço físico como em ambiente virtual, conforme as novas determinações das autoridades públicas, de modo a manter a continuidade das frentes de trabalho e a possibilitar a máxima efetividade e eficiência na tramitação do presente feito e das medidas administrativas necessárias ao mesmo.

## BREVE SÍNTESE DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

7. Trata-se da recuperação judicial da sociedade **CIMENTO TUPI S/A** que, segundo consta da exordial, atua desde os idos de 1949 no ramo de produção de cimentos e seus derivados, contando com sede situada na Cidade do Rio de Janeiro, de onde são tomadas as principais decisões estratégicas, financeiras e operacionais.

8. A recuperanda também conta com parque industrial situado na Cidade de Carandaí/MG, unidade de moagem em Volta Redonda/RJ e unidade de ensaque e distribuição na Cidade de Mogi das Cruzes/SP, possuindo uma capacidade instalada de 3,4 milhões de toneladas de cimento por ano.

9. Segundo a recuperanda, a mesma “*emprega diretamente 550 pessoas e gera cerca de 1.700 empregos indiretos*”, o que representa “uma folha de pagamento de praticamente R\$ 40 milhões anuais, exercendo, portanto, relevantíssima função social nos locais em que atua”.

10. De acordo com a recuperanda, a sua situação de crise decorreu dos investimentos captados no exterior com o fim de aumentar sua capacidade de produção de cimento ante o aquecimento da economia ocorrido nos idos de 2010, decorrentes das perspectivas giradas em torno da Copa do Mundo, das Olimpíadas, do programa “Minha Casa, Minha Vida” e da descoberta do pré-sal, com a realização de grandes obras de infraestrutura.

11. A recuperanda captou um valor de US\$ 185 milhões através da emissão de títulos da dívida (*Notes*) no exterior (US\$ 100 milhões em 2011, US\$ 50 milhões em 2012 e US\$ 35 milhões em 2014) que foram destinados à duplicação da sua linha de produção na fábrica de Carandaí/MG.

12. Também foram captados US\$ 25,5 milhões junto ao Agricultural Bank of China em 2012, além de obtenção, em 2013, de financiamento junto

ao Banco de Investimentos Credit Suisse (Brasil) e ao Banco de Desenvolvimento do Estado de Minas Gerais (BDMG) para a conclusão das obras de expansão da referida fábrica, que começou a operar em maio de 2013, chegando a 80% da sua capacidade.

13. Com a mudança do cenário econômico a partir do ano de 2014 e redução da demanda de cimento pelo mercado de construção civil, aliado com a “disparada do dólar frente ao Real” que majorou o volume de suas dívidas e custo de sua produção com insumos (combustível) atrelados ao Dólar, a recuperanda passou a tentar negociar com seus credores sua reestruturação a partir de 2015, tendo encontrado entrave em relação aos credores estrangeiros titulares das *notes* emitidas (*noteholders*).

14. Em 2017, os *noteholders* comunicaram ao agente fiduciário das *notes* (BNY Mellon) o vencimento antecipado do débito no importe de US\$ 109.070.000,00, sendo a cobrança judicial do crédito perante a corte de Nova York. Além disso, informa a recuperanda que “*um desses credores internacionais – a Megeve Capital LLC – Banco BTG Pactual (“MEGEVE”) – adquiriu o crédito anteriormente detido pelo banco Credit Suisse e iniciou, através de seu representante no Brasil, uma série de demandas judiciais, com o intuito de sufocar a companhia*”, tendo ajuizado requerimento de falência e execuções de títulos extrajudiciais contra a recuperanda.

15. Assim noticia a recuperanda que não teve alternativa senão se valer da recuperação judicial, a fim de manter a continuidade dos seus negócios enquanto enfrentam esse “*desencaixe financeiro temporário*”, alegando que a companhia é viável economicamente, possuindo, inclusive, perspectivas positivas do mercado ante o aumento do volume de vendas ocorrido no ano de 2020.

16. Aduz a recuperanda que “*está certa de que conseguirá demonstrar a seus credores os enormes benefícios do êxito deste processo de recuperação judicial, em comparação com o cenário indesejável de uma falência, que implicaria, necessariamente, na perda de tudo o que foi investido até hoje, além de enorme e indesejável impacto*



social e econômico nas regiões em que a REQUERENTE opera”.

17. A petição inicial de fls. 03/18 restou instruída com os documentos de fls. 19/720, bem como com os documentos juntados sob sigilo no Anexo 1 do presente feito (relação de empregados e declaração de bens do controlador e dos diretores) e com a complementação de documentos apresentada pela recuperanda às fls. 822/842 (relatório de demandas judiciais).

18. A recuperanda apresentou uma primeira relação de credores em sua exordial, constante às fls. 212/231, em que se vislumbrava um total de 771 (setecentos e setenta e um) credores (entre trabalhistas, garantia real, quirografários, e micro e pequenas empresas), perfazendo um passivo concursal na ordem de R\$ 3.442.468.982,40, (três bilhões, quatrocentos e quarenta e dois milhões quatrocentos e sessenta e oito mil, novecentos e oitenta e dois reais e quarenta centavos).

19. Posteriormente, a recuperanda apresentou uma nova relação de credores retificada/atualizada, às fls. 823/842, na qual se pode depreender um total de **859 (oitocentos e cinquenta e nove) credores** (entre trabalhistas, garantia real, quirografários, e micro e pequenas empresas) que montam um passivo concursal total de **R\$ 3.446.945.622,51 (três bilhões, quatrocentos e quarenta e seis milhões, novecentos e quarenta e cinco mil, seiscentos e vinte e dois reais e cinquenta e um centavos)**, relação esta que foi considerada para os fins do edital do artigo 52, §1º, II, da Lei nº 11.101/2005. Confira-se abaixo quadro comparativo das duas relações:

PASSIVO CONCURSAL TOTAL DE CIMENTO TUPI S/A				
	Relação Antiga de fls. 212/231		Relação Nova de fls. 823/842	
	Valor	Nº Credores	Valor	Nº Credores
CLASSE I	R\$ 732.133,25	458	R\$ 869.301,33	490
CLASSE II	R\$ 213.996.897,57	2	R\$ 213.996.897,57	2
CLASSE III - CRÉDITOS EM R\$	R\$ 38.036.919,21	158	R\$ 40.435.404,76	178

<b>CLASSE III - CRÉDITOS EM USD CONVERTIDOS PARA R\$*</b>	R\$ 3.186.597.364,97		R\$ 3.186.630.274,88	
<b>CLASSE IV</b>	R\$ 3.105.667,40	153	R\$ 5.013.743,97	189
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 3.442.468.982,40</b>	<b>771</b>	<b>R\$ 3.446.945.622,51</b>	<b>859</b>

20. Na relação de credores de fls. 823/842, a recuperanda também informa a existência de **passivo fiscal (federais e estaduais) na ordem de R\$ 192.120.190,85 (cento e noventa e dois milhões, cento e vinte mil, cento e noventa reais e oitenta e cinco centavos)** e de **créditos extraconcursais no valor de R\$ 108.237.724,65 (cento e oito milhões, duzentos e trinta e sete mil, setecentos e vinte e quatro reais e sessenta e cinco centavos)**, oriundos de operações de financiamento.

21. Através de decisão de fls. 725/732, datada de 22/01/2021 e publicada em 23/02/2021, este d. Juízo deferiu o processamento da presente recuperação judicial, dispensando a apresentação de certidões negativas para que a recuperanda continue exercendo suas atividades, determinando, ainda, a suspensão das ações e execuções, nos termos do artigo 52, inciso III da Lei nº 11.101/2005; bem como determinando a apresentação de plano de recuperação judicial no momento oportuno.

22. No dia 26/02/2021, foi proferida a decisão de fls. 1.244/1.249 que deferiu o pedido de tutela de urgência requerido pela recuperanda às fls. 750/758, a fim de proibir a interrupção da prestação de serviços essenciais à mesma por força de débitos submetidos à recuperação judicial; autorizar a transferência do depósito elisivo realizado no requerimento de falência nº 0008429-84.2019.8.19.0001 para conta judicial vinculada à recuperação judicial e o levantamento pela recuperanda; bem como foi determinada a transferência de todos os valores depositados judicialmente nos processos em trâmite na Justiça do Trabalho para conta judicial vinculada à recuperação.

23. Contra a decisão acima, foi interposto o Agravo de Instrumento nº 0014824-27.2021.8.19.0000, por parte de Geribá Participações SPE-1 Ltda, a

fim de reformar a decisão de liberação do depósito elisivo em favor da recuperanda, tendo o recurso sido distribuído para a Colenda 13ª Câmara Cível, sob a relatoria do Exmo. Desembargador Gabriel de Oliveira Zefiro, que indeferiu o pedido de efeito suspensivo, conforme decisão monocrática proferida em 09/03/2021.

24. Às fls. 763/771 e 866/870, a Administração Judicial informou seus canais de contato junto aos credores (Serviço de Atendimento ao Credor – SAC – [admjudtupi@nraa.com.br](mailto:admjudtupi@nraa.com.br)), tendo apresentado e disponibilizado ao cartório deste d. Juízo, a minuta do edital previsto no artigo 52, §1º da Lei nº 11.101/2005 e a relação de credores ajustada/retificada pela recuperanda, ocasião em que requereu a disponibilização do edital ao Diário de Justiça Eletrônico e a disponibilização da relação de credores no *website* do TJERJ, o que já foi efetivado (<http://www.tjrj.jus.br/documents/10136/4500359/relacao-de-credores-atualizada-01-02-2021.pdf/f619e6c1-da56-8aba-eae4-7ac2355cff4b?version=1.0>) .

25. Diante da publicação do artigo 52, §1º da Lei nº 11.101/2005 ocorrida no dia **25/02/2021 (fls. 1.032/1.035)**, foi instaurada a fase administrativa de verificação de crédito com o início do prazo de apresentação das divergências/habilitações de crédito administrativas, nos termos do artigo 7º, §1º da mesma Lei, prazo este que se encerrou no dia **12/03/2021**, encontrando a A.J. em fase de exame das divergências/habilitações apresentadas e tão logo conclua o seu trabalho apresentará a relação de credores, nos termos do artigo 7º, §2º da LRE.

26. No dia 26/03/2021, a recuperanda apresentou, às fls. 1.820/3.043, o seu **Plano de Recuperação Judicial**, acompanhado do laudo econômico-financeiro e de avaliação dos seus bens, o que já foi disponibilizado no *website* da A.J., a fim de conferir amplo acesso aos credores.

## MEDIDAS ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

27. A A.J. sintetiza abaixo as providências iniciais e preliminares praticadas com o intuito de promover o regular processamento do presente feito recuperacional de forma ágil, efetiva e transparente.

### ❖ **Estudo preliminar e reunião com a recuperanda**

28. A fim de abalizar o presente Relatório Circunstanciado, a equipe multidisciplinar da A.J. realizou minucioso estudo sobre as atividades da recuperanda e sobre a relação de credores, de modo a viabilizar a formulação de questionamentos à mesma e a solicitação de documentos entendidos como relevantes para melhor entender sua situação de crise e a relação jurídica que embasa os maiores créditos listados. As respostas e documentos apresentados seguem neste relatório para amplo conhecimento de todos os credores e interessados.

29. Em complemento, a equipe também realizou reunião com os advogados e representantes da recuperanda.

### ❖ **Visita aos parques fabris da recuperanda situados em MG, RJ e SP**

30. A equipe da A.J. também realizou visita aos parques fabris da recuperanda localizados nas cidades de Carandaí/MG, Mogi das Cruzes/SP e Volta Redonda/RJ, onde pode verificar *in loco* a operação da recuperanda e o funcionamento e o estado de suas instalações, obtendo informações complementares para melhor instruir este Relatório Circunstanciado.

### ❖ **Apresentação do 1º Relatório Mensal de Atividades**

31. Em cumprimento ao artigo 22, II, “c” da LRE, a A.J. apresentou nos autos do incidente nº 0055090-53.2021.8.19.0001, o 1º Relatório Mensal de Atividades da recuperanda.

❖ **Manifestação sobre tutela de urgência**

32. Intimada para se manifestar sobre os pedidos de tutela de urgência formulados pela recuperanda (fls. 750/758), a A.J. prontamente apresentou manifestação abordando as questões de fato e de direito inerentes a tais pleitos às fls. 1.121/1.139, quais sejam: **(1)** suspensão das medidas de interrupção de serviços essenciais por débitos submetidos à recuperação judicial, **(2)** levantamento de depósito elisivo realizado nos autos do requerimento de falência nº 0008429-84.2019.8.19.0001 e **(3)** levantamento de depósito recursais efetuados nos autos das reclamações trabalhistas manejadas em face da recuperanda.

❖ **Organização da Relação de Credores e envio de correspondências aos credores (art. 22, I, “a”, LRE)**

33. Em cumprimento ao artigo 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005 e após a checagem individualizada de todos os credores e endereços apresentados pela recuperanda em sua relação de credores de fls. 212/231, foram enviadas **771 (setecentas e setenta e uma) cartas aos credores listados**, informando-os acerca da recuperação judicial e do valor do crédito e classe listados em seu nome, sendo informado ainda as providências a serem adotadas pelos mesmos, caso concordem ou discordem do crédito informado, sendo inserido no corpo da carta o QR Code supra indicado para que os credores possam acessar de seus celulares vídeo explicativo, com esclarecimentos adicionais sobre o teor da carta (fls. 763/771).

34. Porém, tendo em vista a alteração/atualização da relação de credores apresentada pela recuperanda às fls. 823/842, a A.J. realizou nova checagem das novas informações apresentadas, sendo observada a alteração/inclusão relativa a **429 (quatrocentos e vinte e nove) credores**, encaminhando novas cartas aos mesmos dando conta dos créditos ajustados/incluídos pela recuperanda (fls. 866/870).

35. Assim, foram postadas, ao todo, **1.200 (mil e duzentas) cartas** registradas, cabendo dizer que a A.J. também providenciou o envio de carta

em versão em inglês para os credores estrangeiros listados na relação de credores, a fim de conferir-lhes ciência quanto às informações pertinentes aos seus créditos e à recuperação judicial (comprovantes de postagens anexados às fls. 773/784 e fls. 871/877).

36. Outrossim, a partir das informações disponibilizadas pela recuperanda e, como forma de melhor sistematizar a relação de credores, de modo a permitir uma maior transparência e facilidade de acesso nas informações, a A.J. organizou a relação de credores da recuperanda conforme fls. 881/912, através de formato consultável, cuja cópia também se encontra disponível nos sites <https://nraa.com.br/recuperacao-judicial/cimento-tupi/> e <http://www.tjrj.jus.br/documents/10136/4500359/relacao-de-credores-atualizada-01-02-2021.pdf/f619e6c1-da56-8aba-eae4-7ac2355cff4b?version=1.0>.

❖ **Disponibilização de modelos de habilitação e divergência de crédito para auxiliar o credor desassistido por advogado**

37. Por seu turno, como forma de melhor orientar os credores interessados em impugnar a relação de credores ou habilitar crédito na presente recuperação judicial, a A.J. disponibilizou em seu *websites* modelos de divergência e habilitação administrativas que poderão ser seguidos pelos mesmos, otimizando-se os trabalhos de verificação de crédito, já que, nesta fase administrativa, muitos credores encontram dificuldades para manifestarem suas insurgências em relação aos seus créditos, por não estarem assistidos por advogados (fls. 813/816).

❖ **Disponibilização de canais de atendimento exclusivos para os credores e interessados da presente Recuperação Judicial**

38. Buscando estabelecer um canal de contato direto e específico com os credores da presente recuperação judicial, a A.J. criou o e-mail exclusivo [admjudtupi@nraa.com.br](mailto:admjudtupi@nraa.com.br) para receber todo e qualquer pedido de informação e solicitação de documento formulado pelos credores/interessados na presente Recuperação Judicial, bem como, para

recebimento das habilitações/divergências enviadas, antes mesmo da publicação do edital do artigo 52, §1º, da LRE.

❖ **Disponibilização de informações para livre consulta na Internet e publicação de avisos aos credores**

39. A fim de conferir ampla publicidade e facilidade de acesso às informações da presente Recuperação Judicial, a A.J. também criou link específico em seu *website* – [nraa.com.br](http://nraa.com.br) – que direciona a uma área específica para a reunião das principais informações e documentos do processo, tais como: petição inicial, decisão de processamento, termo de compromisso, editais, relação de credores, etc. – facilmente acessível através do *link*: <https://nraa.com.br/recuperacao-judicial/cimento-tupi/> .



Empresa: Cimento Tupi – Processo nº 0012239-96.2021.8.19.0001 – e-mail: admjudtupi@nraa.com.br

PROCESSOS	DATA	DOWNLOAD
Cimento Tupi – Decisão de deferimento da recuperação judicial	10/02/2021 PDF 418,05 KB	
Cimento Tupi – Inicial da Recuperação Judicial	10/02/2021 PDF 470,07 KB	
Cimento Tupi – Termo de Compromisso	10/02/2021 PDF 209,93 KB	
Cimento Tupi – Decisão transferência de depósitos recursais, depósito elético e não interrupção serviços de energia	01/03/2021 PDF 123,77 KB	

EDITAIS	DATA	DOWNLOAD
Cimento Tupi – Edital art 52, §1º da LRE	25/02/2021 PDF 317,38 KB	

RELAÇÃO DE CREDITORES	DATA	DOWNLOAD
Cimento Tupi – Nova relação de credores – Fls. 822	10/02/2021 PDF 454,87 KB	
Cimento Tupi – Relação de credores Art. 52§1º LRE – Atualizada 01.02.2021	10/02/2021 PDF 132,47 KB	

40. Na página inicial do *site* da A.J. também são disponibilizados avisos aos credores sobre informações relevantes e pertinentes à recuperação judicial:

**ATENÇÃO - AVISOS IMPORTANTES**

**CREDORES DE CIMENTO TUPI**

**Apresentação do Plano de Recuperação Judicial**

Informamos que a recuperanda apresentou Plano de Recuperação Judicial, que pode ser acessado em nosso site em:

<https://nraa.com.br/recuperacao-judicial/cimento-tupi/>

**ATENÇÃO - AVISOS IMPORTANTES**

**CREDORES DE CIMENTO TUPI**

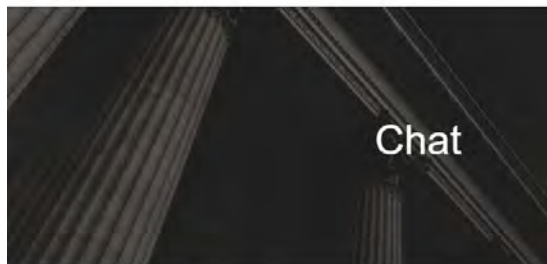
**Habilitações e divergências estão sendo analisadas pela Administração Judicial**

**Prazo para encerramento da análise: 26/04/2021**

Encerrado o prazo, em 12/03/2021, para apresentação das habilitações e divergências, previsto no artigo, 52º, §1º, da LRE, a Administração Judicial está analisando as mesmas, e fará publicar o edital contendo a relação de credores no prazo de 45 dias, na forma do artigo 7º, §2 da LRE.

Assim que publicado, o Edital será disponibilizado aqui.

41. No site da A.J., o credor pode se cadastrar para encaminhar questionamentos para a recuperanda, tudo de forma monitorada pelo A.J., através do link **“Fale com a Recuperanda”**, o que acaba por garantir comodidade e segurança para o credor nas suas interfaces com as sociedades devedoras.



**INSTRUÇÕES PARA UTILIZAÇÃO DO CHAT**

- 1 – Realizar cadastro aqui
- 2 – Aguarde a aprovação do cadastro por e-mail
- 3 – Logar no sistema aqui
- 4 – Entrar na sala do Chat

42. A A.J. também reuniu uma coletânea das principais dúvidas dos credores – atualmente quase duas dúzias de temas específicos –, com os seus respectivos esclarecimentos, de forma didática, com objetivo de maximizar o atendimento:

Rua da Ajuda, nº 35, 17º andar, Centro.  
Rio de Janeiro - RJ, CEP: 20.040-915  
Tel: 55 21 2242-0447 | Fax: 55 21 2507-1271

Av. Brigadeiro Faria Lima, 4300, conjunto 314 - Torre Office.  
Itaim Bibi, São Paulo - SP, CEP: 04.552-040  
Tel: 55 11 4420-3750 | Fax: 55 11 4420-3755



SAC - SERVIÇO DE ATENDIMENTO AO CREDOR

+ 1 - Qual a importância da realização do meu cadastro?

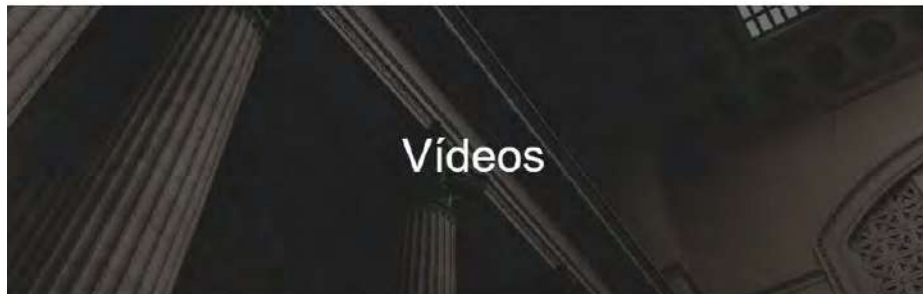
+ 2 - Como verifico se a empresa, com a qual possuo crédito, está em Recuperação Judicial, ou teve a Falência decretada?

+ 3 - A empresa com a qual possuo crédito consta da listagem de Falências ou Recuperação Judicial deste site. Como verifico o valor do meu crédito?

+ 4 - Recebi uma carta do Administrador Judicial informando que possuo crédito com uma empresa em Recuperação Judicial. O que devo fazer?

+ 5 - O meu nome consta na Relação de Credores, mas eu não concordo com o valor, ou a classificação atribuída ao meu crédito. Quais medidas posso tomar?

43. O credor ainda conta com vídeos explicativos do passo-a-passo de todo o processo de Recuperação Judicial – desde as funções do Administrador Judicial nomeado no processamento da Recuperação Judicial até a Assembleia Geral de Credores:



➤ **Atendimento Presencial pela Equipe Multidisciplinar**

44. A A.J. também disponibiliza sua estrutura física para atendimento presencial aos credores, tanto na sede do Rio de Janeiro, como na Capital de São Paulo, observando-se as orientações das autoridades sanitárias em vigor, nos seguintes endereços:

**RIO DE JANEIRO**

Rua da Ajuda, nº 35, 17º andar – parte, Centro, Rio de Janeiro – RJ  
CEP: 20040-915  
Tel.: (21) 2242-0447 | (21) 2507-1271 | Fax: (21) 2507-1271

**SÃO PAULO**

Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.300, conjunto 314 – parte – FL Office, Itaim Bibi – São Paulo – SP - CEP: 04.538-132  
Tel.: (11) 4420-3754 / 4420-3755

❖ **Recebimento de divergências/habilitações de crédito tempestivas**

45. Outrossim, a A.J., no cumprimento do seu múnus previsto no artigo 7º, §1º da Lei nº 11.101/05, veio, **antes mesmo da publicação do edital do artigo 52, §1º, da LRE**, recebendo as divergências/habilitações de crédito, através de correio eletrônico, tendo promovido a organização das mesmas para encaminhamento para a recuperanda e/ou credores impugnados a se manifestarem a respeito, em observância ao seu direito de defesa e ao contraditório.

46. Registre-se que foram encaminhadas 66 (sessenta e seis) cartas aos credores impugnados durante a fase administrativa de verificação de crédito, além do envio de telegrama internacional (em inglês), no caso de credor estrangeiro impugnado (Doc. nº 01).

47. Após a manifestação da recuperanda e dos credores impugnados, a A.J. emitirá seu parecer final e apresentará nestes autos, dentro do prazo

legal (26/04/2021), a relação de credores do artigo 7º, §2º da Lei nº 11.101/2005 para o devido prosseguimento do feito, buscando-se conferir máxima efetividade à fase administrativa de verificação de créditos e minimizar a judicialização de impugnações/habilitações.

❖ **Check list do cumprimento dos requisitos do art. 51 da LRE pela recuperanda**

48. A equipe jurídica e contábil da A.J. também promoveu uma minuciosa análise dos documentos apresentados pela recuperanda, em cotejo com as exigências do artigo 51 da Lei nº 11.101/2005, conforme planilha abaixo, tendo diligenciado junto à recuperanda a obtenção dos documentos não identificados nos autos que seguem anexos:

Check-List - Artigo 51 da Lei 11.101/05	CIMENTO TUPI S/A CNPJ/MF: 33.039.223/0001-11
Balanco Patrimonial 2016, 2017, 2018 e 2019 (e 2020 - preliminar - não auditado)	Fls. 288/289; 343/344; 398/399; (e 443)
Balanco Patrimonial Especial	Fls. 433
Demonstração de Resultados Acumulados 2017, 2018, 2019 e 2020	Fls. 292, 347 e 402 e Doc. nº 02
Demonstração de Resultados Acumulados Especial	Doc. nº 02
Demonstração do Resultado desde o último exercício social	Fls. 290; 345; 400 e 444
Relatório gerencial de fluxo de caixa e de sua projeção (2016, 2017, 2018 e 2019)	Fls. 293; 348 e 403 e Doc. nº 02
Descrição das sociedades de grupo societário, de fato ou de direito	Fls. 716/717
Relação dos credores, sujeitos ou não à recuperação judicial, com endereço eletrônico e o regime dos vencimentos	Fls. 212/231 e 822/842
Relação integral dos empregados	Documento constante do Anexo 1 (sigiloso), em conformidade com o item 13 da decisão de fls. 725/732

Certidão de regularidade do devedor no Registro Público de Empresas	Fls. 274/279
Ato constitutivo atualizado e atas de nomeação dos atuais administradores	Fls. 445/569
Relação dos bens particulares dos sócios controladores e dos administradores do devedor	Documento constante do Anexo 1 (sigiloso), em conformidade com o item 13 da decisão de fls. 725/732
Extratos atualizados das contas bancárias do devedor e de suas eventuais aplicações financeiras de qualquer modalidade, inclusive em fundos de investimento ou em bolsas de valores, emitidos pelas respectivas instituições financeiras	Fls. 570/578
Certidões dos cartórios de protestos situados na comarca do domicílio ou sede do devedor e naquelas onde possui filial	Fls. 579/610
Relação, subscrita pelo devedor, de todas as ações judiciais em que este figure como parte, inclusive as de natureza trabalhista, com a estimativa dos respectivos valores demandados	Fls. 611/713 e 140/211
Relatório detalhado do passivo fiscal	Fls. 324/325; 431/432
Relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante, incluídos aqueles não sujeitos à recuperação judicial, acompanhada dos negócios jurídicos celebrados com os credores de que trata o § 3º do art. 49	Doc. nº 03

## INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES PRESTADAS PELA RECUPERANDA – RESPOSTA AOS QUESTIONAMENTOS DA A.J.

49. Por seu turno, buscando melhor aprofundar seu estudo de modo a abalizar a análise das atividades e da situação econômica da recuperanda, a A.J. formulou alguns questionamentos às mesmas (Doc. nº 04), que foram respondidos pela recuperanda conforme segue abaixo:

a. Queira informar onde estarão disponíveis para consulta os documentos de escrituração contábil e demais relatórios auxiliares da recuperanda (art. 51, §1º, da Lei nº 11.101/2005).

**RESPOSTA:** Os documentos de escrituração contábil podem ser enviados de forma digitalizada por e-mail à medida que solicitados. Caso seja necessário podem ser disponibilizados de forma física na sede da Cimento Tupi, na Av. das Américas nº500, Bloco 12, salas 205 e 206, Downtown, Barra da Tijuca.

b. Favor encaminhar a lista nominal de todos os acionistas com participação acima de 5% da recuperanda, especificando a participação dos mesmos nas companhias e a classe de suas ações.

**RESPOSTA:**

Acionistas	CPF/CNPJ	Ordinárias		Preferenciais		Total	
		Quantidade	%	Quantidade	%	Quantidade	%
Alberto Koranyi Ribeiro	079209887-05	11,792.00	99.9915%	11,790.00	99.9830%	23,582	99.9873%
Latcem S.A.	005716900/0001-53	1.00	0.0085%	2.00	0.0170%	3	0.0127%
<b>TOTAL</b>		<b>11,793</b>	<b>100.00%</b>	<b>11,792</b>	<b>100.00%</b>	<b>23,585</b>	<b>100.00%</b>

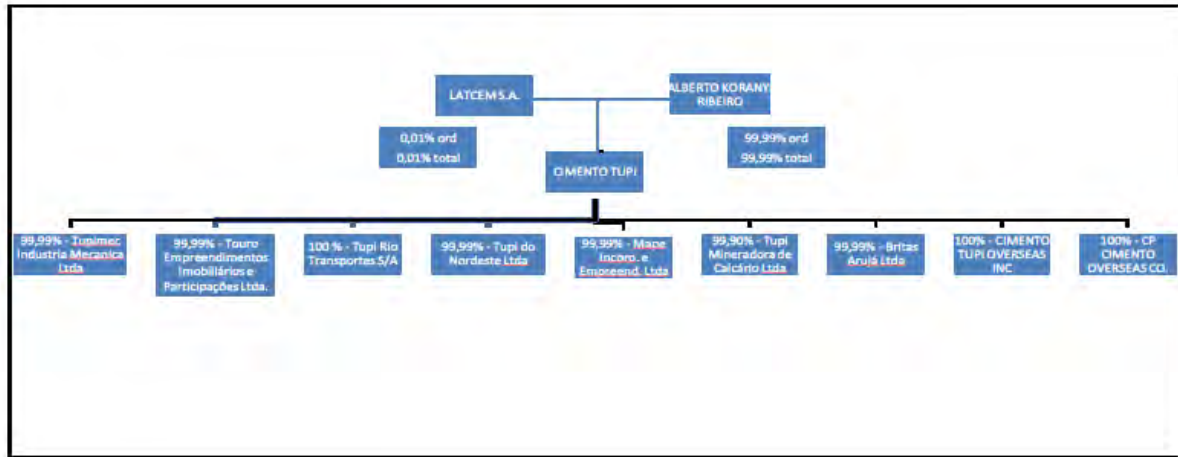
c. Favor informar o nome do controlador ou dos acionistas que formam o bloco de controle da recuperanda, apresentando, ainda, a cópia de eventuais acordos de acionistas vigentes.

**RESPOSTA:** O controlador da Cimento Tupi S.A. é o Sr. Alberto Koranyi Ribeiro. Não há acordo de acionistas vigente.

d. Caso o controle da recuperanda seja realizado por pessoa jurídica, favor informar o seu controlador.

**RESPOSTA:** Não aplicável, conforme resposta c acima.

e. Favor informar todas as sociedades em que a recuperanda e seu(s) controlador(es) possuem participação societária, indicando as sociedades em que a recuperanda exerça o controle diretamente ou em bloco de controle.



f. Favor apresentar organograma detalhando os controladores, as controladas e as coligadas da recuperanda.

**RESPOSTA:** Favor ver item e acima

g. Favor fornecer a escritura de emissão (*indenture*) original e todos os seus aditamentos, acompanhado de sua tradução juramentada, relativa aos títulos emitidos no exterior.

**RESPOSTA:** Escrituras em inglês anexadas, bem como a tradução da indenture de 2011. Arquivos: (Doc. nº 05)

20210223 - Item g - Inde -  
20210223 - item g1 - Indenture (2011)  
20210223 - Item g2 - Supplemental\_Indenture  
20210223 - item g3 - Officers' Certificate 2014

h. Favor apresentar a relação nominal de todos os *noteholders*, especificando a quantidade de notes titularizadas por cada um e seu valor nominal, bem como os canais de contato com os mesmos (endereços e e-mail).

**RESPOSTA:** Em anexo a relação nominal dos primeiros titulares das notes referente à emissão de maio de 2011 e das reaberturas de fevereiro de 2012 e outubro de 2014. Considerando que os papéis são livremente negociados, a empresa não tem como afirmar quem são os atuais detentores dos títulos. (Doc. nº 06)

20210223 item h - Relação Inicial Noteholders 2011  
20210223 item h - Relação Inicial Noteholders 2012  
20210223 item h - Relação Inicial Noteholders 2014

i. Favor apresentar quadro resumo da operação, especificando (a) local e data de emissão das notes, (b) se tratou de oferta pública ou privada, (c) valor total angariado, (d) destinação do uso, (e) condições de pagamento dos títulos de dívida emitidos (carência, prazo de pagamento/vencimento, taxa de juros, etc), (f) garantias ofertadas (em caso de garantias fidejussórias, indicar o nome dos

garantidores e seu vínculo com a recuperanda) e (g) valores já amortizados e respectivas datas.

**RESPOSTA: Arquivo em anexo – 20210223 Item i -Notes (Doc. nº 07)**

Dívida	Data de emissão	Vencimento	Valor de Principal	Amortização	Juros	Taxa	Data de pagamento	Juros pagos USD	Destinação dos recursos	Garantia
Bonds - 1a emissão	06/05/2011	11/05/2018	USD 100.000.000,00	Bullet	Semestrais	9,75% aa com penalty de 1% aa para os valores não pagos	11/nov/11	USD 4.875.000	Expansão da Fábrica de Pedra do Sino	Sem garantia
							11/mar/12	USD 4.875.000		
							11/nov/12	USD 4.875.000		
							11/mar/13	USD 4.875.000		
							11/nov/13	USD 4.875.000		
							11/mar/14	USD 4.875.000		
							11/nov/14	USD 4.875.000		
TOTAL	USD 34.125.000									

Dívida	Data de emissão	Vencimento	Valor de Principal	Amortização	Juros	Taxa	Data de pagamento	Juros pagos USD	Destinação dos recursos	Garantia
Bonds - 1a reabertura	07/02/2012	11/05/2018	USD 50.000.000,00	Bullet	Semestrais	9,75% aa com penalty de 1% aa para os valores não pagos	11/mar/12	USD 2.437.500	Expansão da Fábrica de Pedra do Sino	Sem garantia
							11/nov/12	USD 2.437.500		
							11/mar/13	USD 2.437.500		
							11/nov/13	USD 2.437.500		
							11/mar/14	USD 2.437.500		
							11/nov/14	USD 2.437.500		
							TOTAL	USD 14.625.000		

Dívida	Data de emissão	Vencimento	Valor de Principal	Amortização	Juros	Taxa	Data de pagamento	Juros pagos USD	Destinação dos recursos	Garantia
Bonds - 2a reabertura	02/10/2014	11/05/2018	USD 35.000.000,00	Bullet	Semestrais	9,75% aa com penalty de 1% aa para os valores não pagos	11/nov/14	USD 1.706.250	Expansão da Fábrica de Pedra do Sino	Sem garantia

j. Favor informar o montante de lucros, dividendos, juros sobre o capital próprio ou bonificação de ações foram distribuídos aos acionistas nos 05 (cinco) anos subsequentes à captação dos recursos estrangeiros advindos da emissão das notes.

**RESPOSTA:**

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Emissão Notes - US\$000	100,000	50,000	-	35,000	-	-	-	-	-

R\$ 000	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Lucros Distribuídos	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	7,405	-	-	-	-	-	-	-
JSCP	-	-	5,000	-	-	-	-	-
Bonificação em ações	-	-	-	-	-	-	-	-

k. Favor informar os dados do processo em trâmite em Nova York, ajuizado contra a recuperanda para a cobrança das dívidas oriundas das notes emitidas, informando o valor total cobrado e o atual estágio da ação, apresentando, ainda, cópia integral da ação.

**RESPOSTA: Em anexo cópia da ação em trâmite na Corte de NY, bem como carta dos advogados responsáveis pelo processo com o status atualizado. (Doc. nº 08)**

- 20210223 item k - Fratelli\_Investments
- 220210223 item k1 - resposta Tupi Fratelli
- 20210223 item k2 - Carta advogado

l. Favor esclarecer e detalhar quais foram as medidas de reestruturação operacional empreendidas pela recuperanda, conforme noticiado às fls. 11, item 31.

**RESPOSTA: Algumas das medidas tomadas:**

- Criação do CSC (centro de serviços compartilhados) na fábrica de Pedra do Sino em 2014 permitiu a captura de sinergia entre áreas, trazendo eficiência nos processos e redução de custos fixos
- Paralisação de produção do cimento tipo ARI em 2015 já que apresentava pior margem em relação aos demais tipos de cimento produzidos pela empresa.

- Paralisação das atividades operacionais da fábrica de Volta Redonda em março de 2015, considerando a retração do mercado de cimento.
- Mudança em 2016 da sede da empresa, no Rio de Janeiro, para um escritório menor e em local com um custo por m2 mais baixo.
- Revisão de todos os contratos de prestação de serviços.
- Paralisação da linha 1 de produção de clínquer da fábrica de Pedra do Sino (mais antiga e com maior custo de produção) em 2017, considerando a retração do mercado de cimento, mantendo somente a linha 2 em operação.
- Maior controle nas horas extras dos funcionários resultando na redução de custo de mão de obra.
- Adequação dos produtos à nova norma da ABNT em 2018, que permitiu uma adição maior de calcário no cimento, melhorando a margem sem sacrificar a qualidade do produto.
- Adaptação do moinho de cru da linha 1, que estava paralisado, para a moagem de escória, permitindo uma adição maior deste produto nos cimentos e conseqüentemente, reduzindo o custo do produto vendido.
- Busca de combustíveis alternativos ao coque de petróleo para alimentação do forno de cimento na fábrica de Pedra do Sino.
- Instalação de galpão para estocagem de moinha de carvão vegetal (combustível) em local protegido, mantendo o combustível com menor índice de umidade e assim permitindo o uso de um percentual maior deste combustível, que tem custo menor que o coque de petróleo, ao longo do ano.
- Reestruturação de algumas áreas da companhia ao longo dos últimos anos.

m. Qual o número atual (posição em 31/01/2021) de empregados da recuperanda? E qual era o número de empregados e colaboradores de cada uma delas em dezembro de 2018, 2019 e 2020? Favor apresentar a RAIS dos referidos anos e o CAGED de janeiro de 2021. Favor discriminar o número de empregados de cada fábrica.

**RESPOSTA: Total de efetivo por unidade:**

Ano	Estabelecimentos								TOTAL
	ERJ	FVR	FPS	FMC	DAA	EJF	QUA	ECM	
12/31/18	47	12	357	38	33	17	3	0	507
12/31/19	46	12	373	40	33	23	3	0	530
12/31/20	42	11	441	41	35	21	3	0	594
1/31/21	42	11	454	40	36	21	3	0	607
2018 *	49	15	404	48	37	24	3	9	589

\* Total de vínculos no decorrer do ano, conforme conceito da RAIS.

\*\* Desde o ano base 2019 não existe mais RAIS e o CAGED é enviado via eSocial.

\*\*\* Dados consideram todos os empregados (ativos, afastados, aposentados invalidez, diretores c/FGTS, conselheiros, aprendizes e estagiários)

Legenda de Unidades

ERJ - Escritório Rio de Janeiro, RJ

FVR - Fábrica Volta Redonda, RJ

FPS - Fábrica Pedra do Sino, MG

FMC - Fábrica Mogi das Cruzes, SP

DAA - Depósito Arará, RJ

EJF - Escritório Juiz de Fora, MG

QUA - Unidade Areia Quatis, RJ

ECM - Escritório Comercial SP



**As RAIS de 2018 encontram-se em anexo (20210223 Item m - RAIS 2018) para cada estabelecimento acima referido. (Doc. nº 09)**

n. A recuperanda contratou ou demitiu pessoal nos últimos 12 (doze) meses? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período?

**RESPOSTA:**

**147 admitidos nos últimos 12 meses (deste total, 11 foram admitidos após 21/01/2021)**

**79 demitidos nos últimos 12 meses (deste total, 08 foram demitidos após 21/01/2021)**

o. Algum funcionário demitido (até a data do pedido de recuperação judicial) que tenha verba rescisória/indenizatória a receber ainda não foi listado na relação de credores?

**RESPOSTA: Nenhum empregado demitido tem verba rescisória a receber.**

p. A recuperanda se valeu de alguma das medidas governamentais conferidas durante o período da pandemia a fim de preservar os empregos? Em caso positivo, especificar qual medida foi adotada e a quantos credores estas medidas foram aplicadas.

**RESPOSTA: Sim.**

**Banco de horas negativo – 20 empregados**

**Suspensão de contrato de trabalho – 13 empregados**

**Antecipação de férias – 30 empregados**

**Home office – 132 empregados**

q. Dos 490 (quatrocentos e noventa) credores listados na classe I, ainda existem empregados contratados ou todos tiveram seus contratos rescindidos?

**RESPOSTA: Dos 490 credores listados na Classe I, 8 empregados foram desligados e 2 deles detêm créditos decorrentes de reclamações trabalhistas. Os demais estão todos ativos.**

r. Favor esclarecer por qual razão aprox.. 40% dos credores listados na classe I possuem créditos consideravelmente baixos (inferiores a R\$ 500,00). Esses créditos baixos são oriundos de contratos de trabalho rescindidos ou em vigor?

**RESPOSTA: Na data do protocolo do pedido de RJ, todos os salários estavam em dia. Os créditos listados na classe I referem-se ao saldo do pagamento de gratificação a todos os empregados, parcelada a partir de julho de 2020. Além disso, na segunda lista apresentada, foram incluídos valores a título de Banco de Horas do último semestre de 2020 e também uma gratificação a determinados empregados da área comercial por conta do atingimento de metas de vendas.**

s. Favor informar se a recuperanda está pagando em dia os salários dos funcionários, que se venceram após o pedido de recuperação judicial e se terá condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial.

**RESPOSTA: Todos os salários e benefícios estão sendo pagos regularmente, sem qualquer tipo de atraso e a empresa pretende continuar mantendo esses pagamentos em dia.**

t. Favor informar se a recuperanda possui ações em tesouraria, informando, em caso positivo, o número total de ações e a razão de tais ações se encontrarem em tal situação.

**RESPOSTA: A recuperanda não possui ações em tesouraria**

u. Considerando as atividades que compõem o objeto social da recuperanda (produção/comercialização de produtos, serviços de concretagem e exploração/aproveitamento de jazidas) favor informar o percentual aproximado de participação de cada atividade no resultado da companhia, especificando e detalhando, se for o caso, a participação de sociedades controladas/coligada em cada atividade.

**RESPOSTA: Em 2020 os percentuais de participação de cada atividade foram: Cimento - 97% Clínquer 3%**

v. Favor apresentar o portfólio dos produtos comercializados e serviços prestados pela recuperanda.

**RESPOSTA: Hoje, a Cimento Tupi, comercializa regularmente dois tipos de produtos: Cimento CPIX E 32 e Cimento CPIX E 40, eventualmente fazendo também alguma venda de clínquer.**

w. Favor informar se a recuperanda atua no mercado internacional, listando o(s) país(es) onde mantém relações comerciais.

**RESPOSTA: A recuperanda não atua no mercado internacional. Seu mercado concentra-se em grande parte na região sudeste do país.**

x. Favor detalhar as atividades desenvolvidas por cada uma das unidades/filiais listadas às fls. 716, localizadas nas Cidades de Rio de Janeiro, Volta Redonda, Quatis, Arará, Mogi das Cruzes, Pedra do Sino, Escrivânia e Juiz de Fora.

**RESPOSTA:**

- Rio de Janeiro – sede da companhia
- Volta Redonda – Unidade de secagem e moagem de cimento/escória com as atividades paralisadas.
- Quatis – planta para exploração de areia de quartzo com as atividades paralisadas.

- Arará – Depósito para distribuição de cimento ensacado no mercado do Rio de Janeiro
- Mogi das Cruzes – unidade de mistura de cimento e ensacagem para atendimento ao mercado do Estado de São Paulo
- Pedra do Sino – fábrica completa de cimento, desde a exploração do calcário (matéria prima do cimento) até a ensacagem
- Escrivania – desativada
- Juiz de Fora – escritório comercial

y. Favor informar e descrever as garantias objeto dos créditos listados na classe 2, informando se o valor das garantias corresponde à integralidade do crédito listado na classe 2, para os fins do §2º do artigo 41 da LRE, indicando se o eventual valor excedente foi listado na classe 3, fornecendo ainda os respectivos contratos.

**RESPOSTA: Em anexo planilha descrevendo as garantias objeto dos créditos listados na classe 2 – arquivo 20210223Item y-Garantias Classe 2 (Doc. nº 10)**

z. Favor apresentar os documentos que embasam as operações de financiamento que geraram os créditos listados em nome de Tupacta AG e China Export & Credit Insurance Corporation, informando a destinação dada aos recursos captados, existência de verbas já amortizadas e esclarecendo se e de qual modo tais operações estão vinculadas à emissão das notes?

**RESPOSTA: Em anexo planilha e cópias dos contratos e traduções referentes ao financiamento com o Agricultural Bank of China (cedido à China Export & Credit Insurance – Sinosure) e com a Tupacta AG. (Doc. nº 11)**

**20210223 - Item z- Tupacta AG e Sinosure**

**20210223 - item z1 -Facility Agreement (RTD) - Partes 1 a 3**

**20210223 - item z2 -Credit acknowledgment letter**

**20210223 - item z3 -Private Instrument of Debt Confession (Tupacta) e Tradução**

aa. Favor apresentar os documentos que embasam as operações de crédito que geraram o crédito extraconcursal listado às fls. 231 em nome de Megeve Capital LLC - Banco BTG Pactual (pp.Geribá Participações SPE-1 Ltda), informando a destinação dada aos recursos captados, existência de verbas já amortizadas, se a recuperanda segue pagando as parcelas devidas pela operação e esclarecendo se e de qual modo tais operações estão vinculadas à emissão das notes?

**RESPOSTA: Em anexo planilha e cópias dos documentos referentes à operação de financiamento - arquivos 20210223 item aa – Megeve (Doc. nº 12)**

bb. Favor informar o montante de lucros, dividendos, juros sobre o capital próprio ou bonificação de ações foram distribuídos aos acionistas nos 05

(cinco) anos subsequentes à captação dos recursos advindos de tais financiamentos (Tupacta, China Export e Megeve).

**RESPOSTA:**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Financiamento ABChina (Sinasure) - US\$000	25,500	--	--	--	--	--	--	--
Emissão CCBs Credit Suisse (Megeve) - R\$000	40,000	--	--	--	--	--	--	--
Tupacta	--	--	--	--	--	--	--	--

R\$ 000	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Lucros Distribuídos	--	--	--	--	--	--	--
Dividendos	--	--	--	--	--	--	--
JSCP	5,000	--	--	--	--	--	--
Bonificação em ações	--	--	--	--	--	--	--

cc. Favor informar se existe algum estudo que tenha analisado o percentual de participação da recuperanda no mercado nacional e/ou nos Estados em que atua, através da exploração da marca “Cimento Tupi”. Em caso positivo, favor fornecer o estudo.

**RESPOSTA: Tendo em vista o informado pela recuperanda de que se trata de “INFORMAÇÃO CONFIDENCIAL QUE NÃO PODE SER COMPARTILHADA COM TERCEIROS”, a A.J. deixa de divulgar a resposta apresentada, comprometendo-se a disponibilizar a este d. Juízo caso entenda necessário.**

dd. A recuperanda possui algum estudo sobre os impactos em suas atividades decorrentes do período de confinamento e das medidas de combate ao contágio do Coronavírus? Em caso positivo, favor apresenta-lo, esclarecendo as medidas já adotadas e que vêm sendo adotadas para minimizar tais impactos.

**RESPOSTA: A empresa não possui estudos nesse sentido. Entretanto, não identificou impactos em suas atividades.**

ee. Favor esclarecer qual controle de qualidade é realizado sobre os produtos e serviços comercializados.

**RESPOSTA: São realizadas análises físicas e análise de composição química do cimento de acordo com a NBR 16.697 - Cimento Portland - Requisitos. A Cimento Tupi está inscrita no programa Setorial da Qualidade da ABCP - Associação Brasileira de Cimento Portland. Neste programa a ABCP avalia e fornece o selo de qualidade à Cimento Tupi, garantindo assim a qualidade dos nossos produtos – arquivo 20210223 item ee - Cimento com certificado ABCP. A fim de garantir a qualidade de seus processos, a Cimento Tupi possui a certificação ISO 9.001. Em anexo certificações da ABCP ( cimento ) e da ABS Quality Evaluations – arquivo 20210223 - Item ee- Certificado ISO (Doc. nº 13)**

ff. Qual a capacidade ociosa atual da recuperanda em relação à capacidade total de operação – discriminando, se possível, o período pré e pós confinamento

estabelecido pelos órgãos governamentais para se evitar a transmissão do Coronavírus (iniciado em 16/03/2020)?

**RESPOSTA:** Tendo em vista o informado pela recuperanda de que se trata de “INFORMAÇÃO CONFIDENCIAL QUE NÃO PODE SER COMPARTILHADA COM TERCEIROS”, a A.J. deixa de divulgar a resposta apresentada, comprometendo-se a disponibilizar a este d. Juízo caso entenda necessário.

gg. Favor informar se a recuperanda vem empreendendo ações para reduzir sua capacidade ociosa, detalhando as medidas que vem sendo adotadas.

**RESPOSTA:** Com o aumento de demanda no mercado do cimento no último ano, a empresa tem buscado aumentar a sua base de clientes e penetração nas regiões em que atua, trabalhando sempre para atender seus clientes da melhor forma. Dentro das ações tomadas estão a adaptação do moinho de cru da linha 1, que está desativada, para a moagem de escória, a reativação do moinho de cimento 1, que estava parado desde 2016 e a contratação de energia na ponta a partir de junho 2020 – todas estas ações resultaram no aumento de capacidade de moagem da unidade de Pedra do Sino.

hh. Qual o faturamento médio e custo operacional médio mensais da recuperanda - discriminando, se possível, o período pré e pós confinamento estabelecido pelos órgãos governamentais para se evitar a transmissão do Coronavírus (iniciado em 16/03/2020)?

**RESPOSTA:** Tendo em vista o informado pela recuperanda de que se trata de “INFORMAÇÃO CONFIDENCIAL QUE NÃO PODE SER COMPARTILHADA COM TERCEIROS”, a A.J. deixa de divulgar a resposta apresentada, comprometendo-se a disponibilizar a este d. Juízo caso entenda necessário.

ii. Favor informar todas as marcas, patentes e desenhos industriais titularizadas pela recuperanda, bem como se todas se encontram regularmente registrados e vigentes, apresentando-se os números de registro junto ao INPI.

**RESPOSTA:** Todas as marcas e desenhos industriais estão registrados junto ao INPI – arquivos 20210223, item ii – Relatório Marcas e 20210223 e item ii 1 – Relatório Desenho Industrial. (Doc. nº 14)

jj. Favor informar se a recuperanda vem e está pagando os tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre e sobre sua folha de pagamento e sobre suas operações.

**RESPOSTA:** A empresa vem pagando normalmente os tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre a folha de pagamentos, inclusive parcelamentos feitos no passado.

kk. Favor indicar as empresas responsáveis pela auditoria independente da recuperanda nos últimos 05 (cinco) anos, bem como o contato da atual empresa responsável.

**RESPOSTA: A KPMG Brasil foi responsável pela auditoria até 2016. A partir de 2017 a BDO Brasil passou a ser a auditora externa da empresa. Telefone BDO - (21) 2210-5166 E-mail do Fernando Marques (sócio) - [fernando.marques@bdo.com.br](mailto:fernando.marques@bdo.com.br)**

ll. A recuperanda possui algum programa/projeto social, ambiental e/ou de sustentabilidade para a consecução de suas atividades? Em caso positivo, favor detalhar o escopo do mesmo.

**RESPOSTA: A Cimento Tupi tem um Programa de Educação Ambiental desde 2007 com o objetivo de conscientizar empregados, terceiros e moradores das comunidades vizinhas sobre a questão ambiental - arquivo 20210223 item ll - Prog Educação Ambiental contém uma descrição resumida do programa. (Doc. nº 15)**

mm. Houve algum incremento de atividade no objeto social da recuperanda nos últimos 05 (cinco) anos? Em caso positivo, favor especificar.

**RESPOSTA: Não houve incremento de atividade nos últimos 5 anos.**

nn. Houve alguma reestruturação societária na recuperanda, tal como transformação, cisão, incorporação, fusão, aquisição/transferência de participações, nos últimos 05 (cinco) anos? Em caso positivo, favor especificar.

**RESPOSTA: Sim. Dezembro de 2017 – venda pela Cimento Tupi S.A. de quotas da empresa Sandra Mineração Ltda., correspondentes a 99,99% do capital social. Dezembro de 2018 – incorporação pela Cimento Tupi S.A. de sua controladora Cimento Santo Estevão e Participações S.A..**

oo. Favor relacionar as operações de aumento ou redução do capital social da recuperanda, realizadas nos últimos 05 (cinco) anos, informando os valores envolvidos e as razões que conduziram a operação.

**RESPOSTA: Detalhamento das alterações no capital social, ocorridas nos últimos 5 anos:**

	R\$	Descrição	
Capital Social - 01/01/2016	279,891,000		
1/24/18	16,000,000	Aumento de capital pela Santo Estevão mediante crédito por ela devido.	
9/26/18	2,000,000	Aumento de capital pelo Alberto Koranyi Ribeiro R\$ 2.000.000,00 em moeda corrente.	Aumento em virtude da necessidade de caixa da Companhia, com vistas a fazer frente às suas obrigações com seus fornecedores e demais despesas necessárias à sua operação.
9/26/18	917,720	Aumento de capital pela Santo Estevão mediante crédito por ela devido de R\$ 417.720,00 e R\$ 500.000,00 em moeda corrente.	
Capital Social - 31/12/2020	298,808,720		

pp. Favor informar se ações da companhia foram oferecidas em garantia em operações de captação de recursos.

**RESPOSTA:** A Cimento Tupi não ofereceu ações da companhia em garantia em operações de captação de recursos nas operações de captação de recursos.

qq. A recuperanda adota práticas de governança corporativa? Em caso positivo, favor detalhar quais e como são empregadas.

**RESPOSTA:** A recuperanda implantou um Código de Ética e Conduta que detalha as práticas de governança corporativa. Cópia do documento encontra-se anexa – arquivo 20210223 - itens qq e rr - Código Etica e Conduta (Doc. nº 16 e 17)

rr. A recuperanda utiliza programa de *compliance*? Em caso positivo, favor detalhar seu escopo.

**RESPOSTA:** A recuperanda implantou um Código de Ética e Conduta que detalha seu programa de *compliance*. Cópia do documento encontra-se anexa – arquivo 20210223 - itens qq e rr - Código Ética e Conduta. (Doc. nº 16 e 17)

ss. A recuperanda distribuiu lucros, dividendos, juros sobre capital próprio ou qualquer outro tipo de bonificação aos seus sócios nos últimos 05 (cinco) anos? Em caso positivo, favor especificar.

**RESPOSTA:** Não houve qualquer tipo de distribuição aos sócios nos últimos 5 anos.

tt. A recuperanda adquiriu algum bem integrante do ativo não circulante nos últimos 05 (cinco) anos? Favor especificar.

**RESPOSTA:** Arquivo em anexo 20210223 – item tt - Aquisições Ativo Fixo (Doc. nº 18)

uu. Algum bem integrante do ativo não circulante da recuperanda está recebendo destinação estranha ao objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração.

**RESPOSTA:** Arquivo em anexo com equipamentos da recuperanda explorado por terceiros– 20210223 item uu - Ativos com Terceiros. Todos os cavalos e semi-reboques carregam, exclusivamente, produtos da Cimento Tupi. (Doc. nº 19)

vv. Nos últimos 05 (cinco) anos, a recuperanda alienou algum bem do ativo não circulante ou deram em garantia? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados.

**RESPOSTA: Arquivo em anexo 20210223 – item vv - Alienações Ativo Fixo (Doc. nº 20)**

ww. Favor informar os bens (do ativo circulante ou não circulante) da recuperanda que eventualmente possuem anotação de penhora ou qualquer outro gravame?

**RESPOSTA: Arquivo em anexo – 20210223 item ww - Bens com Hipoteca (Doc. nº 21)**

xx. Favor informar todos os empréstimos e/ou financiamentos contraídos pela recuperanda, nos últimos 05 (cinco) anos, para operarem suas atividades, indicando aqueles eventualmente quitados? Quais as garantias ofertadas? Qual a situação desses contratos?

**RESPOSTA: A empresa não contraiu empréstimos e financiamentos nos últimos 5 anos. Alguns contratos existentes foram renegociados ao longo desse período.**

yy. Favor informar, a partir da receita bruta consolidada contida nas demonstrações financeiras entre 2016 e 2019, incluídas no processo, quais os valores de receita anual auferidos por cada empresa controlada.

**RESPOSTA: Tendo em vista o informado pela recuperanda de que se trata de “INFORMAÇÃO CONFIDENCIAL QUE NÃO PODE SER COMPARTILHADA COM TERCEIROS”, a A.J. deixa de divulgar a resposta apresentada, comprometendo-se a disponibilizar a este d. Juízo caso entenda necessário.**

zz. No que tange ao exercício de 2020, gentileza informar qual o prazo previsto para a disponibilização das demonstrações financeiras auditadas.

**RESPOSTA: As demonstrações financeiras auditadas deverão ser disponibilizadas em abril de 2021, dentro do prazo legal.**

aaa. Favor informar o valor da despesa de depreciação registrada no exercício de 2020 e contido no DRE preliminar anexado ao processo.

**RESPOSTA: O valor da despesa de depreciação em 2020 foi de R\$ 19.951.476,30.**

bbb. Favor informar todos os bens ou recebíveis da recuperanda que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente, especificando o negócio que originou tal garantia e o credor correspondente.

**RESPOSTA: Arquivo em anexo – 20210223 Item bbb-Garantia Fiduciária (Doc. nº 22)**



ccc. Favor encaminhar relatório processual, trazendo informações atualizadas dos processos judiciais e administrativos da recuperanda em que conste sua posição no feito; o nome da(s) parte(s) *ex adversa*; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito.

**RESPOSTA:** Tendo em vista o informado pela recuperanda de que se trata de “INFORMAÇÃO CONFIDENCIAL QUE NÃO PODE SER COMPARTILHADA COM TERCEIROS”, a A.J. deixa de divulgar a resposta apresentada, comprometendo-se a disponibilizar a este d. Juízo caso entenda necessário.

ddd. Favor encaminhar relatório do passivo fiscal da recuperanda, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando-se os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal.

**RESPOSTA:** Em anexo arquivo 20210223 item ddd – Passivo Fiscal. (Doc. nº 23)

eee. Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo não circulante da recuperanda, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local e/ou a obra onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor.

**RESPOSTA:** Em anexo arquivo 20210223 item eee – Ativo Fixo. Na relação consta o valor de aquisição ajustado do bem, sem considerar a depreciação. O valor estimado de mercado dos bens constará do laudo de avaliação que está sendo preparado e será apresentado como anexo ao Plano de Recuperação Judicial. (Doc. nº 24)

fff. Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida da recuperanda do último mês – Janeiro/2021.

**RESPOSTA:** Tendo em vista o informado pela recuperanda de que se trata de “INFORMAÇÃO CONFIDENCIAL QUE NÃO PODE SER COMPARTILHADA COM TERCEIROS”, a A.J. deixa de divulgar a resposta apresentada, comprometendo-se a disponibilizar a este d. Juízo caso entenda necessário.

ggg. Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente

para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que a recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês - Janeiro/2021.

**RESPOSTA: Tendo em vista o informado pela recuperanda de que se trata de “INFORMAÇÃO CONFIDENCIAL QUE NÃO PODE SER COMPARTILHADA COM TERCEIROS”, a A.J. deixa de divulgar a resposta apresentada, comprometendo-se a disponibilizar a este d. Juízo caso entenda necessário.**

hhh. Visando mensurar a capacidade de pagamento da recuperanda, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês - Janeiro/2021.

**RESPOSTA: Tendo em vista o informado pela recuperanda de que se trata de “INFORMAÇÃO CONFIDENCIAL QUE NÃO PODE SER COMPARTILHADA COM TERCEIROS”, a A.J. deixa de divulgar a resposta apresentada, comprometendo-se a disponibilizar a este d. Juízo caso entenda necessário.**

iii. Favor apresentar o Balanço Patrimonial e a Demonstração de Resultado de Exercício fechados de 2020, em formato excel e PDF (este assinado pelos contadores responsáveis).

Arquivos em anexo – 20210223 item iii - Balanço e DRE 2020 (pdf e excel) **(Doc. nº 25)**

jjj. Favor apresentar o Balanço Patrimonial e a Demonstração de Resultado de Exercício relativos ao mês de janeiro de 2021, em formato excel e PDF (este assinado pelos contadores responsáveis).

Arquivos em anexo – 20210223 item jjj - Balanço e DRE jan 2021 (pdf e excel) **(Doc. nº 26)**

kkk. Favor apresentar as Demonstrações de Resultado Acumulados de 2017, 2018, 2019 e 2020.

Arquivos em anexo – 20210223 item kkk - DRE 2017 a 2020 **(Doc. nº 27)**

## DO CENÁRIO ECONÔMICO E DE MERCADO DIANTE DA PANDEMIA DA COVID-19

50. Diante das circunstâncias excepcionais e imprevistas decorrentes da pandemia do COVID-19 e das medidas governamentais para evitar seu alastramento, pelas quais praticamente todos os países do mundo vêm passando, a equipe da A.J. entende ser conveniente fazer uma breve exposição sobre os panoramas econômico e de mercado que poderão eventualmente influir nas atividades da recuperanda e nos rumos da presente recuperação judicial.

51. De início, deve ser destacado que o contexto pelo qual passamos retrata, nas palavras do escritor e analista Nassim Nicholas Taleb, um inequívoco “Cisne Negro”<sup>1</sup>, por se tratar de um fenômeno raro, que se encontra fora do âmbito das expectativas comuns, que gerou e continua gerando um impacto extremo no âmbito social e econômico.

52. Trata-se de uma crise sanitária e humanista, cuja extensão dos impactos na economia ainda continua incerta, notadamente diante da atual “segunda onda”.

53. No cenário interno, cabe dizer que se vivia, no início da pandemia (fevereiro/março de 2020), um contexto econômico interno com perspectivas favoráveis à retomada do crescimento e à geração de empregos, através das expectativas em torno das reformas estruturantes que vinham sendo apresentadas pelo Governo, bem como através das constantes reduções da taxa de juros que seguiram ao menor patamar da história, com estímulo à tomada de crédito e ao consumo.

---

<sup>1</sup> “O que chamamos aqui de Cisne Negro (com iniciais maiúsculas) é um evento com os três atributos descritos a seguir. Primeiro, o Cisne Negro é um Outlier, pois está fora do âmbito das expectativas comuns, já que nada no passado pode apontar convincentemente para a sua possibilidade. Segundo, ele exerce um impacto extremo. Terceiro, apesar de ser um outlier, a natureza humana faz com que desenvolvamos explicações para sua ocorrência após o evento, tornando-o explicável e previsível. Para agora para resumir o terceto: raridade, impacto extremo e previsibilidade retrospectiva (mas não prospectiva). Um pequeno número de Cisnes Negros explica quase tudo no mundo, do sucesso de ideias e de religiões às dinâmicas de eventos históricos e a elementos de nossas vidas pessoais. (...)” (TALEB, Nassim Nicholas. A lógica do Cisne Negro – O impacto altamente improvável. Gerenciando o desconhecido. 9 ed. p. Rio de Janeiro: Best Seller, 2015.)

## PIB cresce 1,1% em 2019 e fecha o ano em R\$ 7,3 trilhões

Editorial: **Estatísticas Econômicas**

04/03/2020 09h00 | Última Atualização: 01/04/2020 10h51



Em 2019, o PIB (Produto Interno Bruto) cresceu 1,1% frente a 2018, após altas de 1,3% em 2018 e 2017, e de retrações de 3,5% em 2015 e 3,3% em 2016. Houve altas na Agropecuária (1,3%), na Indústria (0,5%) e Serviços (1,3%). O PIB totalizou R\$ 7,3 trilhões em 2019.

## Banco Central reduz taxa básica de juros de 4,25% para 3,75%

Patamar é o menor da história; BC sinaliza a manutenção da nova taxa, cita pandemia do coronavírus e caracteriza o cenário como 'desafiador'

Gabriel Shinohara

18/03/2020 - 18:07 / Atualizado em 18/03/2020 - 20:43

## Taxa de desemprego cai para 11% em dezembro, diz IBGE

Foi a terceira queda seguida e o menor patamar desde março de 2016. Número de desempregados caiu de 13 milhões para 11,6 milhões.

Por **Jornal Nacional**

31/01/2020 20h57 - Atualizado há 2 meses



54. Diante dos efeitos econômicos da pandemia, houve alteração no cenário e nas perspectivas econômicas, notadamente em relação à inflação, taxa de juros e quanto às expectativas de crescimento do PIB<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Disponível em <https://valor.globo.com/brasil/noticia/2021/03/17/ministerio-da-economia-mantem-projecao-de-32percent-para-pib-em-2021-e-eleva-a-de-inflacao.ghtml>. Acesso em 28/03/2021.

Disponível em <https://valorinveste.globo.com/mercados/moedas-e-juros/noticia/2021/03/17/copom-sobe-selic-juros-aos-275percent-ao-ano-primeira-alta-em-6-anos-banco-central.ghtml>. Acesso em 28/03/2021

Disponível em <https://forbes.com.br/forbes-money/2021/03/boletim-focus-mercado-eleva-projecao-para-inflacao-em-2021-pela-12a-vez-a-481/>. Acesso em 29/03/2021.

## Ministério da Economia mantém projeção de 3,2% para PIB em 2021 e eleva a de inflação

Estimativa para IPCA neste ano passou de 3,23% para 4,42%; para atividade econômica, cálculo é de queda de 0,35% no 1º trimestre em relação ao anterior e de alta de 2,50% em 2022

Por Lu Aiko Otta e Mariana Ribeiro, Valor — Brasília  
17/03/2021 10h04 - Atualizado há uma semana

## Copom sobe Selic aos 2,75% ao ano, primeira alta em 6 anos, e promete mais

A última vez em que a Selic havia sido erguida foi em 2015, quase seis anos atrás. Apesar da contração da economia por força da covid-19, inflação não deixou outra escolha ao Banco Central

Por Gustavo Ferreira, Valor Investe  
17/03/2021 18h46 - Atualizado há uma semana



## Boletim Focus: mercado eleva projeção para inflação em 2021 pela 12ª vez, a 4,81%



29 de março de 2021 | Forbes Money, Negócios

55. Com efeito, a campanha de imunização contra a COVID-19 vem sendo vista como importante medida para o restabelecimento da economia e para a retomada do crescimento, já tendo sido ampliadas e aceleradas as medidas de aquisição e produção interna de vacina, o que pode trazer perspectivas positivas em médio prazo, conforme avança a vacinação<sup>3</sup>:

<sup>3</sup> Disponível em <https://g1.globo.com/economia/noticia/2021/01/25/vacinacao-em-massa-e-decisiva-para-o-bom-desempenho-da-economia-brasileira-diz-guedes.ghtml>. Acesso em 29/03/2021.

Disponível em <https://jovempan.com.br/noticias/economia/economistas-preveem-retomada-da-economia-brasileira-no-segundo-semester-com-avanco-da-vacinacao.html>. Acesso em 29/3/2021.

Disponível em <https://valor.globo.com/empresas/noticia/2021/03/19/pfizer-assina-acordo-para-fornecer-100-milhoes-de-vacinas-ao-brasil-ate-setembro.ghtml>. Acesso em 29/03/2021.

## Vacinação em massa é 'decisiva' para o bom desempenho da economia brasileira, diz Guedes

Ministro rebateu críticas às ações do governo para adquirir vacinas contra a Covid-19 e afirmou que o país tenta negociar com fabricantes para comprar doses disponíveis.

Por Laís Lis, G1 — Brasília  
25/01/2021 15h35 - Atualizado há 2 meses

## Economistas preveem retomada da economia brasileira no segundo semestre com avanço da vacinação

Reversão da pandemia possibilitará normalização do comércio, dos serviços e da indústria; apesar do tom otimista, paralisação das atividades em março reduz expectativa para crescimento do PIB em 2021

Por Gabriel Bosa 28/03/2021 07h30 - Atualizado em 28/03/2021 10h27



## Governo compra 138 milhões de vacinas da Pfizer e Janssen

Desse total, 100 milhões de doses serão da Pfizer e chegarão até setembro. Os detalhes financeiros não foram revelados

Por Ana Paula Machado e Matheus Schuch, Valor — São Paulo  
19/03/2021 14h12 - Atualizado há uma semana

56. Partindo para uma análise mais específica do setor de atuação da recuperanda (cimento/material de construção), observa-se que o mesmo apresentou crescimento em 2020, sendo impulsionado não só pelo auxílio emergencial conferido pelo Governo Federal, como também pela autoconstrução e obras imobiliárias, conforme dados divulgados pelo Sindicato Nacional da Indústria de Cimento (SNIC)<sup>4</sup>

<sup>4</sup> Disponível em <https://abcp.org.br/imprensa/vendas-de-cimento-crescem-11-em-2020/>. Acesso em 29/03/2021.

## VENDAS DE CIMENTO CRECEM 11% EM 2020



As vendas de cimento no Brasil em dezembro somaram 4,7 milhões de toneladas, um crescimento de 16,6% em relação ao mesmo mês de 2019, de acordo com o Sindicato Nacional da Indústria de Cimento (SNIC). Mas ao analisar a venda de cimento por dia útil – que considera o número de dias trabalhados e tem forte influência no consumo – de 208,4 mil toneladas no período, a queda é de 13,2% comparada com o mês anterior – o que pode indicar um arrefecimento diante de um cenário de incertezas da economia e da construção civil em 2021.

Com esse resultado, o setor termina 2020 com um total de 60,8 milhões de toneladas de cimento vendidas, um aumento de 10,9% sobre o ano anterior, e volta ao patamar de comercialização de junho de 2016. Tudo isso só foi possível devido às rápidas ações tomadas pela indústria do cimento, que viabilizaram em meio a uma surpreendente pressão de demanda, a continuidade do fornecimento regular e de qualidade do insumo, mesmo num cenário de forte aumento de custos de produção.

Os principais indutores do crescimento da atividade foram o auxílio emergencial, a autoconstrução e as obras imobiliárias – que garantiram 80% das vendas de cimento, assegurando bom desempenho do setor no período.

57. Segundo resultados preliminares divulgados pelo Sindicato Nacional da Indústria do Cimento – SNIC, as vendas de cimento continuaram crescendo no ano de 2021, apresentando, em fevereiro 2021, um volume de vendas de 4,7 milhões de toneladas, que se mostra 14% maior em relação ao mesmo mês de 2020<sup>5</sup>.

### Venda de Cimento - Dados Preliminares\*



Fevereiro 2021

Origem do despacho	Nº de Informantes	Fevereiro		fev/21 fev/20	Jan.- Fev. (1.000 ton.)		Jan.- Fev./21 Jan.- Fev./20
		2020	2021		2020	2021	
Norte	(3)	165	190	15,2%	365	386	5,8%
Nordeste	(15)	894	988	10,5%	1.920	2.101	9,4%
Centro-Oeste	(4)	434	512	18,0%	905	1.061	17,2%
Sudeste	(11)	1.889	2.160	14,3%	4.015	4.538	13,0%
Sul	(5)	740	832	12,4%	1.484	1.596	7,5%
<b>Venda Mercado Interno**</b>		<b>4.122</b>	<b>4.682</b>	<b>13,6%</b>	<b>8.689</b>	<b>9.682</b>	<b>11,4%</b>
Exportação		11	28	154,5%	25	58	132,0%
<b>Venda Total</b>		<b>4.133</b>	<b>4.710</b>	<b>14,0%</b>	<b>8.714</b>	<b>9.740</b>	<b>11,8%</b>

	Despacho 1.000 ton./dia útil		fev/21 fev/20	fev/21 fev/20	Jan.- Fev./21 Jan.- Fev./20
	fev/20	jan/21			
Venda Mercado Interno por dia útil	201,1	222,2	234,1	16,4%	5,4%
Nº de Dias úteis	20,5	22,5	20,0	-2,4%	-11,1%

\* Inclui as estimativas de oferta de associados e não-associados

\*\* Não inclui a venda do cimento importado

<sup>5</sup> Disponível em <http://snic.org.br/numeros-resultados-preliminares-ver.php?id=58>. Acesso em 25/03/2021.



58. Como elemento impulsionador da indústria de cimento, merece destaque a projeção de crescimento do PIB da construção civil de 4% para 2021, o que pode colaborar com o projeto de soerguimento da recuperanda<sup>6</sup>:

**Economia**

## PIB da construção civil deve crescer 4% em 2021

*Expansão do setor pode ser a maior desde 2013*

WhatsApp Facebook Twitter LinkedIn

Publicado em 17/12/2020 - 16:40 Por Wellton Máximo - Repórter da Agência Brasil - Brasília

<sup>6</sup> Disponível em: [https://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2020-12/pib-da-construcao-civil-deve-crescer-4-em-2021#:~:text=Segundo%20proje%C3%A7%C3%B5es%20divulgadas%20hoje%20\(17,2%2C8%25%20em%202020.&text=Segundo%20a%20Lei%20de%20Diretrizes.2021%20crescer%C3%A1%203%2C2%25..](https://agenciabrasil.ebc.com.br/economia/noticia/2020-12/pib-da-construcao-civil-deve-crescer-4-em-2021#:~:text=Segundo%20proje%C3%A7%C3%B5es%20divulgadas%20hoje%20(17,2%2C8%25%20em%202020.&text=Segundo%20a%20Lei%20de%20Diretrizes.2021%20crescer%C3%A1%203%2C2%25..) Acesso em 29/03/2021.

Disponível em: <https://www.correiobraziliense.com.br/economia/2021/01/4899467-otimismo-em-alta-na-construcao-civil-setor-segue-em-expansao.html> Acesso em 29/03/2021.



Depois de um ano de retração por causa da pandemia do novo coronavírus (covid-19), a construção civil deverá ter, em 2021, o maior crescimento para o setor em oito anos. Segundo projeções divulgadas hoje (17) pela Câmara Brasileira da Indústria da Construção (Cbic), o Produto Interno Bruto (PIB) do segmento deve avançar 4% no próximo ano, depois de recuar 2,8% em 2020.

Caso a estimativa se confirme, essa será a maior expansão para a construção civil desde 2013, quando o setor tinha crescido 4,5%. O setor deverá ter desempenho melhor que o restante da economia. Segundo a Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO), o PIB brasileiro de 2021 crescerá 3,2%.

## Otimismo em alta na construção civil: setor segue em expansão

Setor não parou por causa da pandemia de covid-19 e criou postos de trabalho durante todo o ano passado. Indústria deve continuar reagindo, em 2021, e pode gerar mais 200 mil oportunidades de emprego este ano, asseguram especialistas



Simone Kafruni



Fernanda Strickland\*



Jailson R. Sena\*

postado em 11/01/2021 06:00

59. Por conta disso, entende a A.J., s.m.j., que a análise econômica e financeira das atividades da recuperanda e os rumos da presente recuperação judicial devem estar contextualizados com o ambiente atual e com as expectativas do setor, levando-se em conta a ainda a excepcionalidade e imprevisibilidade da crise, sem que se perca de vista as possibilidades e oportunidades que poderão eventualmente surgir quando da superação da pandemia.

60. Nesse contexto, deve ser observado ainda que a presente recuperação judicial envolve a companhia Cimento Tupi, cuja marca possui grande expressão na Região Sudeste, e que, de acordo com as informações da recuperanda, conta com **607 empregados, além de centenas de fornecedores/prestadores de serviço que estão diretamente ligados à sua operação, o que evidencia a relevância econômica e social da mesma e a imprescindibilidade da manutenção/preservação de suas atividades para se manter toda uma cadeia de produção e empregos.**



63. Nessa linha, entende a A.J., s.m.j., que o cenário excepcional pelo qual ainda se passa continua sendo desafiador para todas as empresas (inclusive as saudáveis), não sendo possível, por ora, mensurar ou projetar de forma precisa seus reais impactos.

64. No âmbito da presente recuperação judicial, mostra-se salutar e eficiente que haja sensibilidade no enfrentamento da crise, levando-se em conta ainda a posição de mercado da recuperanda, a sua capacidade de geração de empregos diretos e indiretos, sua capacidade de produção de cimento frente às expectativas favoráveis para o seu setor de atuação, bem como toda a cadeia de fornecedores diretamente ligados à sua operação e dela dependentes, bem como sua relevância social para a ampla concorrência no setor e para as Cidades onde se localizam suas fábricas, elementos esses que se mostram ainda mais importantes em um cenário de crise global.

## DA ANÁLISE DAS ATIVIDADES DA COMPANHIA CIMENTO TUPI

### ❖ Das atividades da recuperanda

65. Inicialmente, cabe dizer que a recuperanda atua, desde o ano de 1949, na indústria de cimento, produzindo e comercializando, atualmente, cimento do tipo CPM E 32 e CPM E 40 e clínquer (matéria prima para a fabricação do cimento), concentrando suas atividades principalmente na região Sudeste do país.



66. O objeto social da recuperanda, de acordo com o seu estatuto social de fls. 452, compreende as seguintes atividades:

- a. A fabricação, o comércio e o transporte de cimento, cal e argamassa, seus subprodutos, e escória siderúrgica, no mercado interno ou externo;
- b. Serviços de concretagem;
- c. A exploração e/ou o aproveitamento de jazidas minerais e demais substâncias utilizadas na fabricação de cimento, cal, argamassa e em serviços de concretagem, seus subprodutos, inclusive corretivo de solo; e
- d. A participação, como acionista ou quotista, em empreendimentos, sociedades e consórcios como meio de realizar o objeto social, ou para beneficiar-se de incentivos fiscais.

67. A recuperanda possui uma estrutura organizada e operacional, desenvolvendo suas atividades através da sua sede (localizada no Rio de Janeiro) e de suas unidades/filiais identificadas abaixo:

Identificação	CNPJ	Atividade	Endereço
RJ - E.R.J. - MATRIZ	33.039.223/0001-11	Sede da Companhia	Avenida das Américas, nº 500, bl 12, salas 205 e 205, Barra da Tijuca, CEP 22.640-100, Rio de Janeiro - RJ
RJ - F.V.R. - Volta Redonda - RJ	33.039.223/0002-00	Unidade de ensacagem e moagem de cimento/escória com as atividades paralisadas	Rua Vice Prefeito Wilson de Paiva, 200 - Ponte Alta - CEP 27265-170 - Volta Redonda - RJ
RJ - BM - Volta Redonda - RJ	33.039.223/0054-23	Depósito de escória	Av. Presidente Kennedy, s/nº - Loteamento Vale do Paraíba - Bairro Ano Bom - CEP 27.325-001 - Barra Mansa - RJ
RJ - QUATIS	33.039.223/0062-33	Planta para exploração de areia de quartzo com as atividades paralisadas	Estrada dos Bagres, s/n - parte, Barrinha, CEP 27.420-002, Quatis RJ
RJ - D.A.A. - Rio de Janeiro - Arará - RJ	33.039.223/0014-36	Depósito para distribuição de cimento ensacado no mercado do Rio de Janeiro	Rua Monsenhor Manoel Gomes, 370 - Cajú - CEP 20931-670 - Rio de Janeiro - RJ
SP - F.M.C. - Mogi das Cruzes - SP	33.039.223/0009-79	Unidade de mistura de cimento e ensacagem para atendimento ao mercado do Estado de São Paulo	Estr. do Taboão, s/nº - Km 1,3 - Taboão - CEP 08772-010- Mogi das Cruzes - SP
MG - F.P.S. - Pedra do Sino - MG	33.039.223/0006-26	Fábrica completa de cimento, desde a exploração do calcário (matéria prima do cimento) até a ensacagem	Rod. BR 040, s/nº - Km 655 - Pedra do Sino - CEP 36280-000 - Carandaí - MG
MG - Escrivânia - MG	33.039.223/0011-93	Desativada	Faz. Escrivânia, s/nº - CEP 35.715-000 - Prudente de Moraes - MG
MG - T.J.F. - Juiz de Fora - MG	33.039.223/0016-06	Escritório Comercial	Av. Juscelino Kubitschek, 7387 - Benfca - CEP 36092-060 - Juiz de Fora - MG

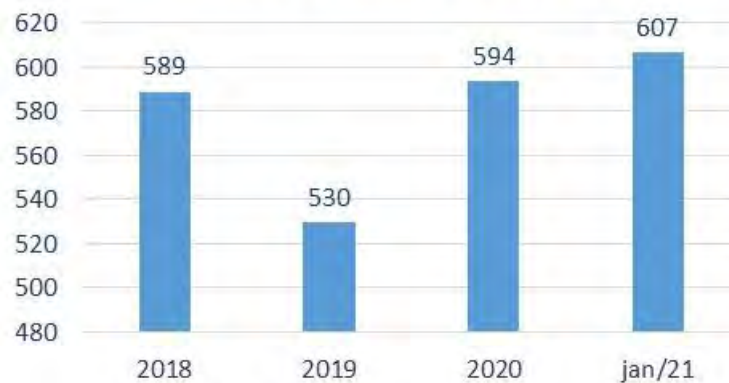
68. Dos 03 (três) parques fabris da recuperanda, a unidade Pedra do Sino, localizada em Minas Gerais, é a que contempla uma planta industrial completa que abarca todas as etapas da produção do cimento, incluindo, dentre outras, a extração do calcário, a britagem, moagem, a produção do clínquer, mistura, ensacagem, armazenagem e escoamento/distribuição.

69. A unidade de Volta Redonda/RJ se encontra atualmente com suas atividades paralisadas, realizando a recuperanda a manutenção de suas instalações que permitem a realização de quase todas as etapas da produção

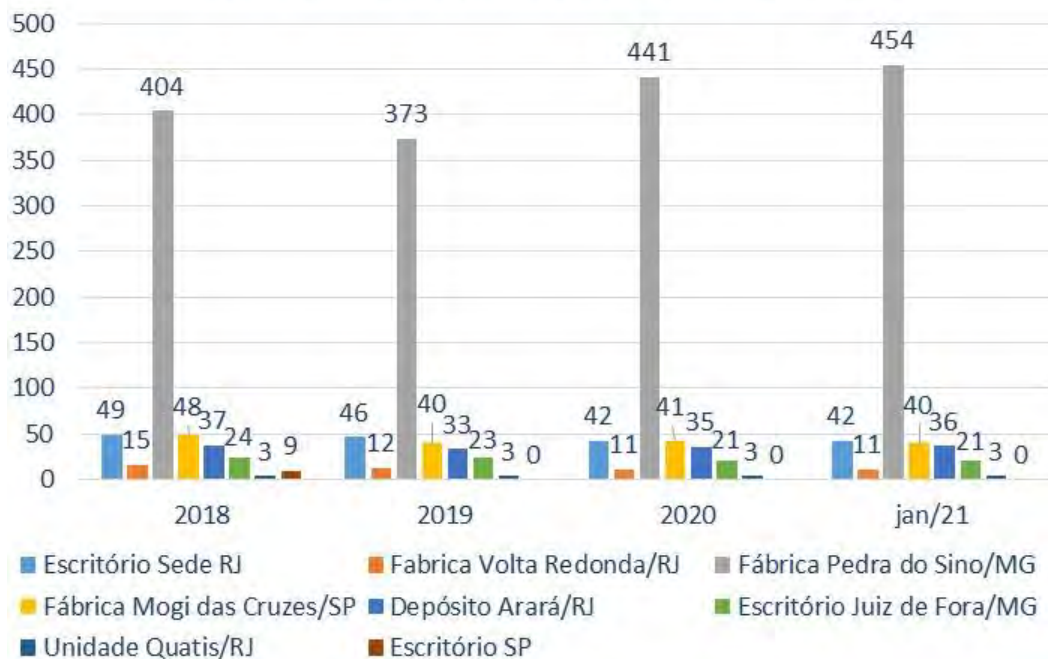
do cimento. Já a unidade de Mogi das Cruzes/SP concentra suas atividades no recebimento do cimento semiacabado vindo da unidade Pedra do Sino, realizando a finalização do produto com as misturas das matérias recebidas e com a ensacagem.

70. A operação da recuperanda é executada, atualmente, por **607 (seiscentos e sete) empregados diretos**, levando-se em conta os números de janeiro/2021, seguindo abaixo uma análise evolutiva do quadro de empregados total e por unidade que evidencia um crescimento das contratações nos últimos 02 (dois) anos:

**Evolução do Quadro de Empregados**



**Evolução do Quadro de Empregados por Unidade**



71. Registre-se, ainda, que, de acordo com informações prestadas pela recuperanda, a mesma admitiu 147 (cento e quarenta e sete) novos empregados nos últimos 12 meses, tendo demitido 79 (setenta e nove no mesmo período, importando em um saldo positivo de 68 (sessenta e oito) novos empregados. Além disso, a recuperanda informou que gera cerca de 1.700 (um mil e setecentos) empregos indiretos na consecução de suas atividades.

72. Em que pese a situação de crise, a recuperanda noticiou que vem pagando em dia o salário dos funcionários que se venceram após o pedido de recuperação judicial.

73. Vale dizer ainda que, de acordo com informações obtidas durante as visitas realizadas pela equipe multidisciplinar da A.J. e também constantes no relatório de auditoria de fls. 511, a recuperanda possui jazidas não operacionais localizadas em nas cidades de Adrianópolis/PR, Formosa/GO e Mossoró/RN.

74. Buscando garantir a qualidade de seus produtos, a recuperanda realiza análises físicas e de composição em seus produtos, de acordo com a NBR 16.697, sendo ainda inscrita em programa de qualidade da Associação Brasileira de Cimento Portland para fins de obtenção de selo de qualidade de seus produtos. Além disso, a recuperanda conta ainda com a certificação ISO 9001:2015, emitida pela ABS Quality Evaluations, de modo a garantir a qualidade de seus processos.

## **ABS Quality Evaluations**

### **Certificado de Conformidade**

Este é para certificar que o Sistema de Gestão da Qualidade da:

**CIMENTO TUPI S.A.**  
Rodovia BR 040, km 655  
Carandai, MG 36280-000  
Brasil

Foi avaliado pelo ABS Quality Evaluations, Inc. e encontrado em conformidade com os requisitos estabelecidos pela norma:

**ISO 9001:2015**

O Sistema de Gestão da Qualidade é aplicável a:

75. No desenvolvimento de suas atividades, a recuperanda vem adaptando sua capacidade de produção conforme o aumento da demanda no mercado de cimento, tendo buscado reduzir sua capacidade ociosa através do aumento da sua base de clientes e buscando uma maior penetração nas regiões em que atua, já tendo promovido, para tanto, a adaptação de um de seus moinhos que se encontrava desativado desde 2016, aumentando, assim, sua capacidade de moagem na unidade Pedra do Sino/MG.

76. Conforme informação prestada pela recuperanda, a mesma figura como titular das marcas e patente abaixo listadas (**Doc. nº 14**).

PROPRIEDADE INDUSTRIAL DE CIMENTO TUPI S/A				
Número de Processo/ Registro	Titular	PI protegida	Especificação	Situação
816247889	Cimento Tupi S/A	LOGO	Materiais para construção e pavimentação em geral	Registro
823835480	Cimento Tupi S/A	Argamassa Adical	argamassa colante, argamassa para construção.	Registro
822454400	Cimento Tupi S/A	Argaplus	amianto (argamassa de -) argamassa para a construção calçadas (materiais para a construção e revestimento de -) chamota {mistura de alumina e sílica adicionada à argila cerâmica para construir material refratário} cimento	Registro
901913170	Cimento Tupi S/A	Cimento Gavião	fornalhas (cimento para -);revestimentos de cimento à prova de fogo; cimento de amianto [fibrocimento];cimento armado; alto-fornos (cimento para -);cimento de alto-forno; magnésia (cimento de -);cimento de pouzzolane;	Registro
820641219	Cimento Tupi S/A	Concreplus	CIMENTO, CIMENTO PARA ALTO FORNO, ARGAMASSA, ARGAMASSA DE AMIANTO PARA CONSTRUÇÃO, CIMENTO DE AMIANTO, CONCRETO, PARTES DE CONSTRUÇÃO EM CONCRETO,	Registro
823487350	Cimento Tupi S/A	CP Cimento	cimento, cimento para alto forno, cimento de amianto, fibrocimento, argamassa, argamassa de amianto, concreto, partes de construção em concreto, revestimento para construção, cimento para forno, cimento de magnésia,	Registro
826585698	Cimento Tupi S/A	CP Cimentos e Participações	serviços de concretagem e locação de bombas para enchimento de lajes, pisos e demais obras em geral.	Registro
921194714	Cimento Tupi S/A	CP Cimento	Argamassa; Argamassa de amianto; Argamassa para construção; Betume; Blocos não metálicos para pavimentação; Cal; Cimento*; Cimento armado; Cimento de Pouzzolane; Cimento de amianto [fibrocimento];	Aguardado próximo despacho
826585701	Cimento Tupi S/A	CP Cimentos e Participações	serviços de transporte e entrega de cimento nas obras em execução, em veículos próprios e/ou de	Registro



			terceiros.	
826605753	Cimento Tupi S/A	CP Cimentos e Participações	argamassa colante; argamassa de amianto; argamassa para construção; argamassa; artes de construção em concreto; betume; cal; cimento de amianto; cimento de magnésia; cimento para fornos; cimento; concreto; escórias	Registro
819320552	Cimento Tupi S/A	Pozmix	Materiais para construção e pavimentação em ge	Registrada
820586420	Cimento Tupi S/A	T Cimento Tupi	: cimento, cimento p/ alto forno, argamassa, argamassa de amianto p/ construção, cimento de amianto, concreto, partes de construção em concreto, revestimentos p/ construção, cimento p/ forno, aglutinantes para ladrilhagem e	Registrada
825298636	Cimento Tupi S/A	T Cimento Tupi	argamassa colante; argamassa de amianto; argamassa para construção; argamassa; artes de construção em concreto; betume; cal; cimento de amianto; cimento de magnésia; cimento; concreto; escórias de materiais de	Registrada
826585736	Cimento Tupi S/A	T Cimento Tupi	serviços de transporte e entrega de cimento nas obras em execução, em veículos próprios e/ou de terceiros.	Registrada
826585744	Cimento Tupi S/A	T Cimento Tupi	serviços de concretagem e locação de bombas para enchimento de lajes, pisos e demais obras	Registrada
906581869	Cimento Tupi S/A	T Cimento Tupi	Cimento (Preparações para impermeabilização de -), exceto tintas; Cimento (Produtos para conservação de-) exceto tintas e óleos; Cimento [metalurgia];	Registrada
907712495	Cimento Tupi S/A	T Cimento Tupi	Importação, exportação, comércio (através de qualquer meio) e representação comercial de: cimento, concreto, reboco, argamassas, materiais para construções, concretagem, metalurgica (cimento), preparações para	Registrada
814763855	Cimento Tupi S/A	T Cimento Tupi CP 32	CIMENTO, CIMENTO PARA ALTO FORNO, ARGAMASSA, ARGAMASSA DE AMIANTO PARA CONSTRUÇÃO, CIMENTO DE AMIANTO, CONCRETO, PARTES DE CONSTRUÇÃO EM CONCRETO,	Registrada
826585710	Cimento Tupi S/A	T Tupi Concreto	serviços de transporte e entrega de cimento nas obras em execução, em veículos próprios e/ou de terceiros	Registrada
826585728	Cimento Tupi S/A	T Tupi Concreto	serviços de concretagem e locação de bombas para enchimento de lajes, pisos e demais obras.	Registrada
826605648	Cimento Tupi S/A	T Tupi Concreto	argamassa colante; argamassa de amianto; argamassa para construção; argamassa; artes de construção em concreto; betume; cal; cimento de amianto; cimento de magnésia; cimento para fornos; cimento; concreto; escórias	Registrada
2582180	Cimento Tupi S/A	Tupui	cimento, cimento para alto forno, argamassa, argamassa de amianto para construção, cimento de amianto, concreto, partes de construção em concreto, revestimentos para construção, cimento para forno, aglutinantes para	Registrada

720186862	Cimento Tupi S/A	Tupi	cimento, cimento para alto forno, argamassa, argamassa de amianto para construção, cimento de amianto, concreto, partes de construção em concreto, revestimentos para construção, cimento para forno, aglutinantes para	Registrada
824180348	Cimento Tupi S/A	Tupi Chapisco	Cimento, cimento de amianto, fibrocimento, argamassa, argamassa de amianto, argamassa colante, argamassa para construção, concreto, partes de construção em concreto, revestimento para construção, cimento de magnésia,	Registrada
824180330	Cimento Tupi S/A	Tupi Jato	Cimento, cimento de amianto, fibrocimento, argamassa, argamassa de amianto, argamassa colante, argamassa para construção, concreto, partes de construção em concreto, revestimento para construção, cimento de magnésia,	Registrada
824046455	Cimento Tupi S/A	Tupicola	argamassa colante, argamassa para construção.	Registrada
824148819	Cimento Tupi S/A	Tupilaje	cimento, cimento de amianto, fibrocimento, argamassa, argamassa de amianto, argamassa colante, argamassa para construção, concreto, artes de construção em concreto, revestimento para construção, cimento de magnésia, lajes,	Registrada
820606898	Cimento Tupi S/A	Tupimassa Colante Argamassa Composta	argamassa de amianto, argamassa para a construção, argila, chamola de argila refrataria, materiais para a construção de calçadas, matérias primas para cerâmica, postes de cimento, rebocos a prova de fogo de cimento,	Registrada
820606901	Cimento Tupi S/A	Tupimassa Reboco Argamassa Composta	argamassa de amianto, argamassa para a construção, argila, chamola de argila refrataria, materiais para a construção de calçadas, matérias primas para cerâmica, postes de cimento, rebocos a prova de fogo de cimento,	Registro
824148827	Cimento Tupi S/A	Tupimix	cimento, cimento de amianto, fibrocimento, argamassa, argamassa de amianto, argamassa colante, argamassa para construção, concreto, artes de construção em concreto, revestimento para construção, cimento de magnésia, lajes,	Registro
820586412	Cimento Tupi S/A	Zé Faztudo	cimento, cimento p/ alto forno, argamassa, argamassa de amianto p/ construção, cimento de amianto, concreto, partes de construção em concreto, revestimentos p/ construção, cimento p/ forno, aglutinantes para ladrilhagem e	Registro
DI61025836	Cimento Tupi S/A	Patente	Configuração Aplicada em Tanque Container	Registro Prorrogado

❖ **Da estrutura societária**

77. A Cimento Tupi S/A é uma sociedade anônima com capital fechado, integrante de grupo econômico cujo controle majoritário é exercido pelo Sr. Alberto Korany Ribeiro, que detém 99,9873% das ações representativas do capital social da recuperanda, que atualmente é de R\$ 298.808.720,00 (duzentos e noventa e oito milhões, oitocentos e oito mil,

setecentos e vinte reais), tendo sofrido aumento em 24/01/2018 e 26/09/2018 no valor total de R\$ 18.917.720,00 (dezoito milhões, novecentos e dezessete mil e setecentos e vinte reais).

78. Além de controlador, o Sr. Alberto Korany Ribeiro também integra a administração da companhia, exercendo as funções de Diretor Presidente, Diretor de Relações com Investidores e membro do conselho de administração. De acordo com as informações prestadas pela recuperanda, o capital social é assim distribuído:

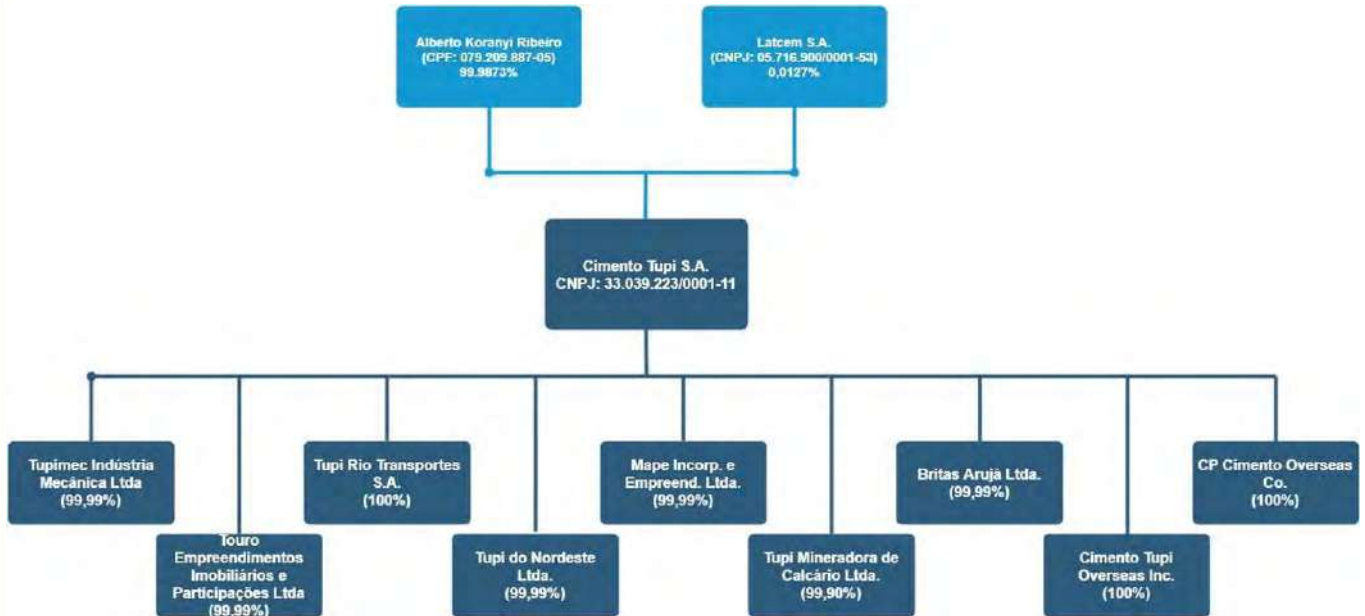
Acionista	Ações Ordinárias (Qtde)	Part. (%)	Ações Preferenciais (Qtde)	Part. (%)	Total de Ações	Part. (%)
Alberto Koranyi Ribeiro	11792	99,9915%	11790	99,9830%	23582	99,9873%
Latcem S/A	1	0,0085%	2	0,017%	3	0,0127%
<b>Total</b>	<b>11793</b>	<b>100%</b>	<b>11792</b>	<b>100%</b>	<b>23585</b>	<b>100%</b>

79. De acordo com os documentos dos autos (fls.555/570), a acionista Latcem S/A é uma sociedade estrangeira constituída em Luxemburgo, sendo representada no Brasil pelo Dr. George Eduardo Ripper Vianna.

80. Por seu turno, a A.J. disponibiliza abaixo quadro demonstrativo da administração da companhia recuperanda, indicando os diretores e membros do Conselho de Administração, conforme documentos de fls. 493/498:

<b>ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA CIMENTO TUPI S/A</b>	
<b>Diretoria – Mandato até 11/06/2021</b>	
Alberto Koranyi Ribeiro	Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores
Flora Koranyi Ribeiro Carramaschi	Diretora sem designação
Rodrigo Martins Frazão	Diretor sem designação
<b>Conselho de Administração – mandato até 31/12/2021</b>	
Carlos Alberto Palhano Martins Ribeiro	Conselheiro Presidente do CA
Marie Elisabeth Koranyi Martins Ribeiro	Conselheira Vice-Presidente do CA
Alberto Koranyi Ribeiro	Conselheiro
Gustavo Krause Gonçalves Sobrinho	Conselheiro Independente
Flora Koranyi Ribeiro Carramaschi	Conselheira
Manoel Moreira Guerra	Conselheiro Independente
George Eduardo Ripper Vianna	Conselheiro

81. A recuperanda, por sua vez, figura como controladora de outras 09 (nove) sociedades que, registre-se, não integram o polo ativo da presente recuperação judicial, que é formado apenas pela sociedade Cimento Tupi S/A e, portanto, sem litisconsórcio ativo. Confira-se o organograma abaixo.



82. Buscando conferir uma maior facilidade de identificação das atividades das sociedades controladas pela recuperanda, segue abaixo um quadro resumo, onde é possível verificar que as atividades das mesmas.

CONTROLADAS DA RECUPERANDA			
Sociedade Controlada	CNPJ	Participação da Recuperanda	Objeto Social
Tupimec Indústria Mecânica LTDA*	17.463.415/0001-02	99,99%	Fabricação, comercialização e exportação de peças e equipamentos mecânicos, serviços de montagens, bem como serviços de beneficiamentos a eles relativos (fls. 424)
Touro Empreendimentos Imobiliários e Participações Ltda.*	88.728.969/0001-24	99,99%	Incorporação, administração, compra e venda de imóveis (fls. 424)
Tupi Rio Transportes S/A**	31.368.046/0001-91	100%	Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
Tupi do Nordeste Ltda*	24.358.509/0001-79	99,99%	Exploração da agricultura, da pecuária, de florestamento e reflorestamento, com a comercialização dos produtos

			oriundos destas atividades e participação em sociedades comerciais, industriais ou financeiras, como acionista ou quotista, observadas as exigências legais aplicáveis., na região de Mossoró, Estado do Rio Grande do Norte (fls. 424)
Mape Incorporação e Empreendimentos Ltda*	30.712.525/0001-10	99,99%	Incorporação, administração, compra e venda de imóveis (fls. 424)
Tupi Mineradora de Calcário Ltda*	09.191.382/0001-52	99,90%	Sociedade pré-operacional que tem como principal objetivo a exploração e aproveitamento de jazidas minerais na região de Adrianópolis, Estado do Paraná (fls. 424)
Britas Arujá Ltda*	21.651.343/0001-96	99,99%	Sociedade pré-operacional, constituída no primeiro trimestre de 2015 e tem como objeto a exploração, aproveitamento, pesquisa e lavras de jazidas minerais, inclusive britas de granito no território nacional e a comercialização dos produtos oriundos destas atividades (fls. 424)
Cimento Tupi Overseas INC. ***		100%	Subsidiária no exterior, destinada para o desenvolvimento integrado das atividades de exportação de cimento e escória moída.
CP Cimento Overseas CO.****		100%	

\* Informações obtidas através das demonstrações financeiras da recuperanda constante às fls. 424.

\*\* Informações obtidas através da busca pelo CNPJ realizada no site da Receita Federal.

\*\*\* Informações obtidas a partir da análise apresentada pela Auditoria Independente - *Directa Auditores* - referente às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2008 e de 2007. Link: [http://www.cimentotupi.com.br/cimentotupi/upload/arquivo\\_investidor/1418663273CimentoTupi\\_Dez08\\_CE0225\\_09.pdf](http://www.cimentotupi.com.br/cimentotupi/upload/arquivo_investidor/1418663273CimentoTupi_Dez08_CE0225_09.pdf) fls. 22.

\*\*\*\* A Administração Judicial está diligenciando junto à recuperanda para obter maiores informações a respeito da sociedade CP Cimento Overseas CO.

83. Ainda no âmbito da estruturação societária da companhia em recuperação judicial, cabe destacar que, em dezembro de 2017, a recuperanda alienou as quotas de emissão da sociedade Sandra Mineração Ltda, correspondentes a 99,99% do capital social de tal sociedade.

84. Em dezembro de 2018, a recuperanda realizou a incorporação da sociedade Cimento Santo Estevão e Participações S/A que era sua controladora, incorporação esta que está sendo objeto das ações anulatórias nº 0067958-34.2019.8.19.0001 e 0066488-65.2019.8.19.0001, ajuizadas por China Export & Credit Insurance Corporation (Sinosure) e Fratelli

Investment Ltd e outras, respectivamente, (credores da recuperanda), em trâmite na 7ª Vara Empresarial do Rio de Janeiro, sendo deferido provimento liminar no sentido de determinar que a recuperanda “mantenha a segregação contábil das dívidas das sociedades incorporadora e incorporada, mas remetendo os relatórios respectivos ao Juízo apenas se e quando lhe forem exigidos por aqui”.

85. O processo nº 0067958-34.2019.8.19.0001 se encontra suspenso, enquanto que o processo nº 0066488-65.2019.8.19.0001 se encontra em fase de encaminhamento para a tentativa de conciliação/mediação junto ao CEJUSC.

#### ❖ A Cimento Tupi no contexto de mercado em que atua

86. De acordo com as informações divulgadas pela organização “Cimento.org”, dos 24 (vinte e quatro) grupos cimenteiros existentes no Brasil, a Cimento Tupi é a 6ª empresa com a maior capacidade instalada, levando-se em conta os dados de 2017<sup>9</sup>.

Grupos	Marcas que Produzem	Número de Plantas	Cap Inst 2017 (toneladas/ano)	UF com Plantas
VOTORANTIM	VOTORAN, POTY, ITAU, TOCANTINS	28	34.866.000	CE-DF-GO-MA-MG-MS-MT-PA-PE-PR-RJ-RO-RS-SE-SP-TO
INTERCEMENT	CAUÊ, CIMPOR, ZEBU e GÓIAS	16	15.990.000	AL-BA-GO-MG-MS-PB-PE-RS-SP
LafargeHolcim	LAFARGE, MONTES CLAROS, MAUÁ E HOLCIM	10	12.540.000	BA-MG-GO-PB-RJ-ES-SP
NASSAU	NASSAU E ITA	11	8.400.000	AM-BA-CE-ES-MA-PA-PE-PI-RN-SE
MIZU	MIZU	7	5.239.800	AM-ES-RJ-RN-SE-SP-MG
TUPI	TUPI	3	3.840.000	MG-RJ-SP
CSN	CSN	2	2.760.000	MG e RJ
Ciplan	Ciplan	1	2.760.000	DF
Cimento ITAMBÉ	ITAMBÉ	1	2.700.000	PR

Fonte: Cimento.org

<sup>9</sup> Disponível em <https://cimento.org/cimento-no-brasil/>. Acesso em 29/03/2021.

❖ **Práticas de *compliance* a governança corporativa**

87. De acordo com a documentação apresentada pela recuperanda (Doc. nº 16 e 17), a mesma possui um código de ética e de conduta que impõe a mesma, seus administradores, acionistas, funcionários e demais com quem se relaciona a adoção de práticas de *compliance* e governança corporativa, como forma de garantir uma boa imagem e reputação da companhia, bem como propiciar um ambiente saudável de trabalho.

❖ **A Cimento Tupi no contexto da responsabilidade socioambiental**

88. Segundo informações prestadas pela recuperanda e extraídas do seu *website* ([www.cimentotupi.com.br](http://www.cimentotupi.com.br)), a mesma possui um programa de educação ambiental desde o ano de 2007, com o fim de promover a conscientização ambiental de seus empregados e moradores das comunidades, através da realização de oficinas, distribuição de materiais didático-pedagógicos, dinâmicas de grupo, palestras, entre outras ferramentas.

89. A recuperanda também investe em sistemas de desempoeiramento das fábricas e na formação e capacitação da equipe para baixar os níveis de emissão de partículas no ar e reduzir os custos de manutenção, aumentando a vida útil dos filtros e diminuindo sensivelmente as paradas dos equipamentos por defeitos nos sistemas de desempoeiramento.

90. Além disso, a recuperanda promove o monitoramento do consumo de água em suas instalações, além de promover seu reuso.

91. De acordo com informações prestadas pelos representantes da recuperanda que acompanharam a visita realizada pela equipe multidisciplinar da A.J. na fábrica de Pedra do Sino, a recuperanda mantém aproximadamente 200 hectares de área preservada, sendo estimados 100 hectares de reserva legal e outros 100 hectares de compensação ambiental e conservação de recursos naturais.

92. A recuperanda informou ainda que promove outras ações sociais, como, exemplificativamente, a doação de cimento para escolas da região em que atua e doação de máscaras para a comunidade local durante a pandemia, a fim de colaborar com medidas para evitar o contágio da COVID-19.

❖ **Da verificação *in loco* das atividades da recuperanda**

93. Na linha de verificação das atividades da recuperanda, a equipe multidisciplinar da A.J. realizou visita aos parques fabris situados em Pedra do Sino/MG, Volta Redonda/RJ e Mogi das Cruzes/SP nos dias 12/03/2021, 13/03/2021 e 19/03/2021, respectivamente, buscando verificar e compreender a operação e o funcionamento da recuperanda.

94. Antes de adentrar nas especificidades das visitas realizadas pela Administração Judicial às plantas industriais da Recuperanda, é imperioso registrar que, em decorrência das medidas restritivas de combate a Pandemia da Covid19, todo o planejamento das diligências e sua execução obedeceram aos mais rigorosos critérios de distanciamento social, uso de equipamentos individuais (máscaras, luvas, álcool em gel) e testagem antes e após os deslocamentos, tudo a garantir a efetivação da visitação, para fins de instrução deste Relatório Circunstanciado, sem prejuízo ao máximo cuidado com todos os envolvidos nas diligências.

➤ **Visita à fábrica de Pedra do Sino/MG**

95. A visita realizada no dia 12/03/2021, na fábrica de Pedra do Sino/MG, teve início às 14:00h, tendo a equipe da A.J. sido recebida pelo Sr. Rodrigo Frazão, Diretor Comercial da recuperanda, e pelo Sr. Kallyo Ferreira, gerente industrial da referida planta.

96. Durante a visita, foi possível verificar o pleno funcionamento do parque fabril, contando com funcionários trabalhando tanto nos setores administrativos como nos setores operacionais da fábrica.





**Imagens 1 e 2 – Vista geral de parte das instalações da fábrica Pedra do Sino**

97. Já na guarita de acesso, foi observada a existência de um amplo pátio com diversos caminhões aguardando para carregar ou já carregados de cimento.



**Imagens 3 e 4 – Pátio de entrada (antes da guarita)**

98. Observou-se também a existência de estrada férrea acoplada ao parque fabril, por onde também é realizada a distribuição e escoamento do cimento produzido no local, sendo utilizado o transporte ferroviário também para o encaminhamento do cimento pronto ou semiacabado para a fábrica de Mogi das Cruzes e envio de calcário para a fábrica de Volta Redonda, quando esta se encontrava em operação:



**Imagens 4 e 5 – Estrada férrea acoplada à fábrica**

99. De acordo com o que foi informado pelos representantes da recuperanda, a logística de distribuição e escoamento de cimento segue, em regra, aquilo que for mais conveniente para o cliente, podendo ser por transporte rodoviário, através de caminhões próprios ou terceirizados pela recuperanda, ou através de caminhões dos próprios clientes. O mesmo se diga em relação ao transporte ferroviário, sendo destacado que essa via de distribuição pode, em determinados casos, importar em maior custo, já que necessita de transporte complementar para completar o trajeto da fábrica até o cliente.



**Imagens 5 e 6 – Área de armazenagem (silos) e carregamento de cimento a granel de vagões (esquerda) e caminhão (direita)**



**Imagens 7 e 8 – Área de ensacagem e armazenagem de cimento em saco**

100. Segundo as informações prestadas, o público alvo da recuperanda é o “consumidor formiga”, ou seja, aquele que adquire o cimento nas lojas de varejo, o que aumenta a capilaridade da distribuição e impõe medidas para conferir máxima eficiência no escoamento como forma de redução dos custos da operação e manutenção do preço competitivo.

101. No prédio administrativo, foi observada uma estrutura organizada, contendo algumas divisões setoriais (p.ex. sala de monitoramento das máquinas e fornos) com diversos empregados trabalhando.



**Imagens 9 e 10 – Área administrativa**

102. Ao lado do prédio administrativo, foi verificado também um prédio onde fica localizado o laboratório, onde são realizados diversos testes e controle de qualidade do cimento fabricado.



Imagens 11 e 12 – Laboratório

103. Registre-se que, de acordo com as informações prestadas pelos representantes da recuperanda, aproximadamente 50 (cinquenta) funcionários da área administrativa estão trabalhando em regime de *home office*, como medida para se evitar o contágio da COVID-19.

104. Foi informado também que a recuperanda vem adotando diversas outras medidas, a fim de compatibilizar a sua atuação, como atividade essencial, com as medidas de prevenção ao contágio da COVID-19, sendo destacado, exemplificativamente, o uso obrigatório de máscara, a disponibilização de álcool gel para todos os funcionários em diversos locais da fábrica e de seus prédios, a separação de assentos e afastamento das mesas de trabalho, a redução da capacidade de pessoas no refeitório, a redução do número de pessoas nos ônibus de transporte dos funcionários às suas residências, com a disponibilização de mais ônibus, cabendo dizer que, durante a visita, foi possível observar o cumprimento de tais medidas pela recuperanda.

105. De acordo com as informações obtidas, observou-se que uma das principais razões da crise da recuperanda foi o seu endividamento em moeda estrangeira (Dólar americano), que foi contraído, notadamente, através da emissão de títulos de dívida (*notes*) no exterior, nos anos de 2011, 2012 e 2014, em razão da necessidade de a recuperanda adequar sua estrutura para um momento de grande expectativa de crescimento do setor, que não

perdurou e que foi seguido de uma crise.

106. Diante da desvalorização do Real frente ao Dólar, o referido endividamento ganhou grandes proporções que, atualmente, mesmo diante de uma melhora das atividades da recuperanda (que contou com crescimento em seu faturamento), cria obstáculo à plena retomada das atividades, ante as constantes correções da dívida e medidas de cobrança intentadas pelos credores.

107. Após reunião preliminar com os representantes da recuperanda, foi realizada uma visita guiada pelo parque industrial, iniciando-se pela jazida de onde é extraído o calcário utilizado na produção do cimento, sendo observado, no caminho, os locais onde são depositados o coque (combustível utilizado no forno) e a escória (material utilizado na produção do cimento), além de toda uma estrutura de suporte, como estrutura física, máquinas, caminhões e esteira (com aprox. 2km de comprimento) para o transporte do calcário até a fábrica.



Imagem 13 – Jazida de calcário



Imagens 14 e 15 – Depósito de escória (esquerda) e de coque (direita)



Imagens 16 e 17 – Estrada de acesso à jazida seguida da esteira de transposição do calcário e estrutura de suporte

108. De acordo com as informações prestadas, a escória e o gesso são insumos da produção do cimento que não são produzidos pela recuperanda (ao contrário do clínquer que é produzido) e, assim, são adquiridos de fornecedores essenciais. O coque é comprado diretamente da Petrobrás, sendo que a recuperanda vem buscando outros combustíveis (como o carvão vegetal) para reduzir o seu custo de produção, ante os constantes aumentos no preço do coque.

109. Foi informado ainda que a recuperanda vem buscando as licenças necessárias para a ampliação da área de exploração da jazida de calcário. Durante a visita foi observado o trabalho de máquinas e caminhões na retirada de calcário da jazida e o seu transporte para a área de britagem.

110. Na área de produção, foi observada existência de duas linhas de produção, sendo que apenas a linha 2, que é mais moderna, se encontra em funcionamento, por questão de estratégia operacional, a fim de gerar economia de custos e adequação da produção à demanda, sendo utilizada parte da estrutura da linha 1 (moinho de cru) para otimizar a produção da linha 2 através da moagem de escória.



**Imagens 18 e 19 – Linhas de produção - Forno**



**Imagens 20 e 21 – Linhas de produção - Moagem**

111. Segundo o informado, não há previsão, por ora, para a retomada da operação da linha 1 de produção da fábrica Pedra do Sino, uma vez que não demanda de cimento que exija o seu restabelecimento, sendo destacado que, para esta retomada, seria necessário um investimento estimado de aprox.. R\$ 16 milhões e cerca 5 a 6 meses para os devidos ajustes nas instalações.

112. Foi observada também a existência de um setor de manutenção de equipamentos (oficina), de um refeitório e de uma área para atendimento

médico dos funcionários:



Imagens 22 e 23 – Área de manutenção



Imagens 24 e 25 – Refeitório (esquerda) e área de atendimento médico (direita)

113. Ao final da visita, foi observada a chegada de ônibus e vans contratados pela recuperanda destinados ao transporte dos empregados em fim de expediente para as suas residências e para a troca de turno dos funcionários atuantes na área operacional.



Imagens 26 e 27 – Transporte para os funcionários em fim de expediente



➤ **Visita à fábrica de Volta Redonda/RJ**

114. No dia 13/03/2021, a equipe da Administração Judicial promoveu visita técnica presencial à Planta Industrial de Volta Redonda, onde foi recebida pela responsável do Departamento Jurídico da Companhia, Dra. Andréa Junqueira, pelo Engenheiro Gil Augusto e o funcionário administrativo Sr. Ramires.



**Imagem 28 -Engenheiro Gil Augusto apresentando a planta industrial à equipe da Administração Judicial**

115. Trata-se da primeira planta industrial da Companhia, inaugurada em 1949, com área total de 121.000m<sup>2</sup> (cento e vinte e um mil metros quadrados), instalada estrategicamente ao lado de um dos maiores complexos siderúrgicos da América Latina, a CSN – Companhia Siderúrgica Nacional, no Município de Volta Redonda – RJ, também conhecida como “Cidade do Aço”, dado ao seu grande viés industrial.



Imagens 29 e 30 – Entrada da planta industrial de Volta Redonda / RJ



Imagens 31, 32 e 33 – Pátio da planta industrial de Volta Redonda / RJ

116. Além de toda a parte industrial, a área ainda é dotada de estação de captação e tratamento de água; subestação elétrica e malha ferroviária própria (ramal), instalada dentro do parque fabril, com comunicação direta à malha da MRS – CSN, para recebimento de matéria prima e escoamento de produtos.



Imagens 34, 35 e 36 – Subestação elétrica da unidade de Volta Redonda / RJ



Imagens 37 e 38 – Pátio ferroviário da unidade de Volta Redonda / RJ com comunicação direta aos Silos de produtos

117. Atualmente a planta industrial encontra-se paralisada, em decorrência de ajustes de produção da Companhia, que foi direcionada para as plantas da Pedra do Sino (em Carandaí – MG) e Mogi das Cruzes, no Estado de SP.

118. Entretanto, segundo informações prestadas pelo Engenheiro responsável pela unidade, a Companhia realiza manobras semanais de funcionamento dos equipamentos, de forma a garantir sua operacionalidade e evitar comprometimento do maquinário por desuso.



Imagens 39 a 42 – Maquinário da unidade de Volta Redonda / RJ

119. Também segundo informações prestadas pelos prepostos da Companhia, durante sua operação, esta unidade fabril possuía capacidade de beneficiamento de 60 mil toneladas de escória e produção de mais de 60 mil toneladas de cimento, totalizando um processamento de produtos na ordem de 120 mil toneladas/mês, o que se corrobora através da grande quantidade

de silos existentes no local – 10 silos para estocagem de matéria prima e produto pronto.



**Imagens 43 a 45 – Silos de estocagem de material da unidade de Volta Redonda / RJ**

120. A planta industrial conta ainda com um moderno sistema de filtragem eletromagnética de resíduos (instalados nas torres de ar), de forma a garantir a qualidade do ar quando da operacionalização dos equipamentos.



**Imagens 46 e 47 – Sistema de filtros da unidade de Volta Redonda / RJ.**

121. Atualmente estão alocadas nos galpões do pátio industrial, cerca de 120 mil toneladas de escória siderúrgica granulada, matéria prima destinada à fabricação de cimento, de propriedade da Recuperanda, para utilização em sua linha de produção, porém, sem programação de uso, ante ao fato de que a produção ordinária da Companhia está sendo realizada nas unidades da Pedra do Sino e Mogi das Cruzes.





Imagens 48 a 51 – Armazenamento de escória granulada da unidade de Volta Redonda / RJ

122. Por fim, a planta industrial possui um amplo espaço administrativo, com mobília característica e em perfeito estado de conservação, para operacionalização das atividades administrativas, em eventual retorno da operação industrial na referida planta



Imagens 52 a 53 – Área administrativa da unidade de Volta Redonda / RJ

➤ **Visita à fábrica de Mogi das Cruzes/SP**

123. Por fim, no dia 19/03/2021, a equipe da Administração Judicial promoveu visita técnica presencial à Planta Industrial de Mogi das Cruzes, onde foi recebida pelo Engenheiro Waldair Sales, que apresentou todas as informações requeridas e acompanhou a equipe durante toda a visita.

124. Totalmente operacional, o parque industrial possui área construída de 8.799,63m<sup>2</sup> e 64.455,09 m<sup>2</sup> de área total de terreno, instalado ao lado da

SP – 070 – Rodovia Ayrton Senna, na Cidade de Mogi das Cruzes, Região Metropolitana de São Paulo e Alto Tietê.



Imagens 54 e 55 – Entrada do Parque Industrial de Mogi das Cruzes / SP

125. Logo na entrada da fábrica a Administração Judicial observou uma grande fila de caminhões (terceirizados), que, segundo os funcionários, são abastecidos e servem para o escoamento/distribuição do cimento produzido e ensacado no local.



Imagens 56 a 58 – Fila de caminhões na entrada do Parque Industrial de Mogi das Cruzes / SP.



126. O Pátio Industrial possui uma área administrativa, consistente em um prédio de 02 (dois) pavimentos (térreo e andar alto), onde estão alocados, além de outros setores, a administração, engenharia, vendas.



Imagens 59 e 60 – Prédio administrativo do Parque Industrial de Mogi das Cruzes / SP.

127. Diante das restrições sanitárias decorrentes da Pandemia da Covid19, a parte administrativa da Companhia encontra-se trabalhando em *home office*, conforme se extrai das imagens abaixo:





Imagens 61 a 64 – Parte administrativa do Parque Industrial de Mogi das Cruzes / SP.

128. Nos setores operacionais a fábrica encontrava-se em plena atividade, seja na parte de fabricação, ensacamento, como também na carga e descarga de produtos e matérias primas:



Imagens 65 e 66 – Setores operacionais do Parque Industrial de Mogi das Cruzes / SP.

129. Segundo informações prestadas pelos prepostos da Companhia, a planta de Mogi das Cruzes possui produção média de 1.700 toneladas de cimento a granel e 14.000 sacos de cimento por dia (o equivalente a 700 toneladas), podendo aumentar sua capacidade em mais 70% (setenta por cento) desta produção, em caso de necessidade de mercado.

130. Toda a produção é acompanhada ininterruptamente por técnicos, através de painéis informatizados que informam em tempo real desde a

descarga de matéria prima nos silos (através dos vagões) até o ensacamento do produto final e abastecimento de outros vagões com o produto a granel.



Imagens 67 a 69 – Sala de comando da unidade de Mogi das Cruzes / SP.

131. Além de toda a parte industrial, a área ainda é dotada de mais de 2km (dois quilômetros) de malha ferroviária própria (ramal), com capacidade de alocação de até 80 (oitenta) vagões no pátio de operação, para recebimento de matéria prima e escoamento de produtos.



Imagens 70 a 73 – Malha ferroviária (ramal) da unidade de Mogi das Cruzes / SP.

132. Segundo informações prestadas, todos os dias cerca de 20 a 25 vagões com capacidade de 86 toneladas cada – são carregados (com cimento a granel para grandes clientes) / descarregados (com matéria prima para fabricação do produto) - no parque industrial de Mogi das Cruzes:



Imagens 74 e 75 – Descarga de vagões na unidade de Mogi das Cruzes / SP.

133. Noutra ponta, dezenas de caminhões são abastecidos com o produto para o varejo e outros clientes (ensacado e a granel) e distribuem o cimento produto pela Companhia para o seu mercado consumidor.



Imagens 76 e 77 – Área de abastecimento de caminhões no Parque Industrial de Mogi das Cruzes / SP.

134. A planta industrial conta ainda com uma balança instalada na entrada da fábrica, que controla o peso inicial do caminhão vazio e, posteriormente (após o seu abastecimento), de forma a garantir que a carga esteja dentro dos limites de peso para tráfego, impostos pelas autoridades.



Imagens 78 e 79 – Sistema de balanças da unidade de Mogi das Cruzes / SP.

## DA ANÁLISE DO PASSIVO DA COMPANHIA CIMENTO TUPI S/A

135. A fim de possibilitar uma melhor compreensão do passivo do grupo, a A.J. traça abaixo uma análise do passivo concursal e extraconcursal do grupo, considerando-se as informações constantes na relação de credores apresentada pela recuperanda às fls. 823 a 842, comprometendo-se a realizar nova análise após a conclusão da fase administrativa de verificação de créditos.

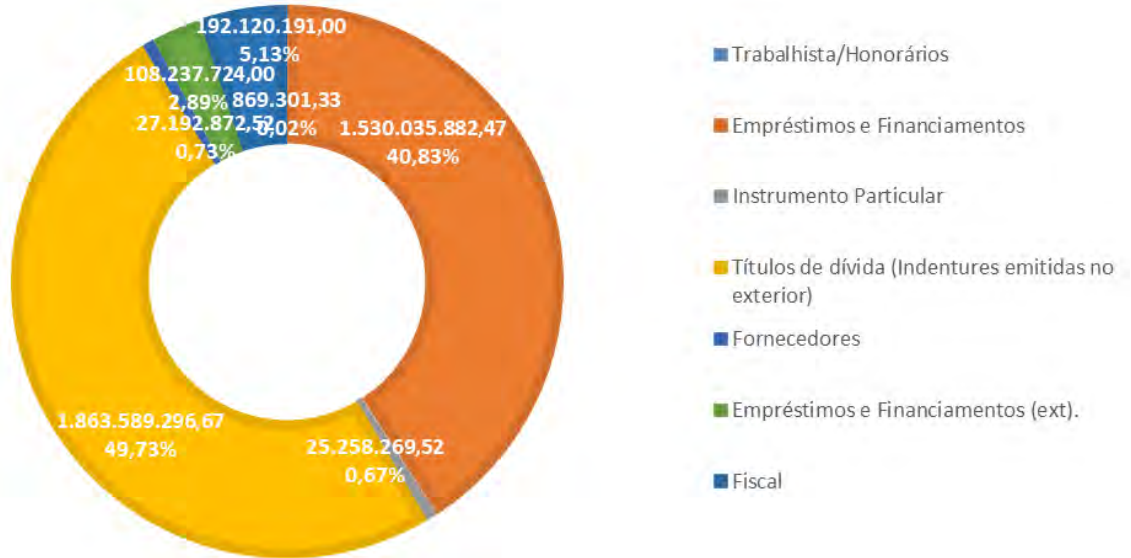
### ➤ 1. O PASSIVO TOTAL – CONCURSAL E EXTRACONCURSAL

136. O passivo total da recuperanda, incluindo as dívidas concursais e extraconcursais, soma a quantia de R\$ 3.747.303.537,51 (três bilhões, setecentos e quarenta e sete milhões, trezentos e três mil, quinhentos e trinta e sete reais e cinquenta e um centavos), podendo ser segregado nas categorias abaixo indicadas.

Tipo de Passivo	Tipo de Credor	Valor (R\$)	Part. %
Concursal	Trabalhista/Honorários	869.301,33	0,02%
	Empréstimos e Financiamentos	1.530.035.882,47	40,83%
	Instrumento Particular	25.258.269,52	0,67%
	Títulos de dívida ( <i>Indentures</i> emitidas no exterior)	1.863.589.296,67	49,73%
	Fornecedores	27.192.872,52	0,73%
Extraconcursal	Empréstimos e Financiamentos (ext).	108.237.724,00	2,89%
	Fiscal	192.120.191,00	5,13%
<b>Total</b>		<b>3.747.303.537,51</b>	<b>100,00%</b>

\* Apuração total considerando a conversão das dívidas em Dólar na data do pedido de recuperação judicial - 21/01/2021 - em R\$ 5,3166

### DIVIDA POR CATEGORIA (R\$)

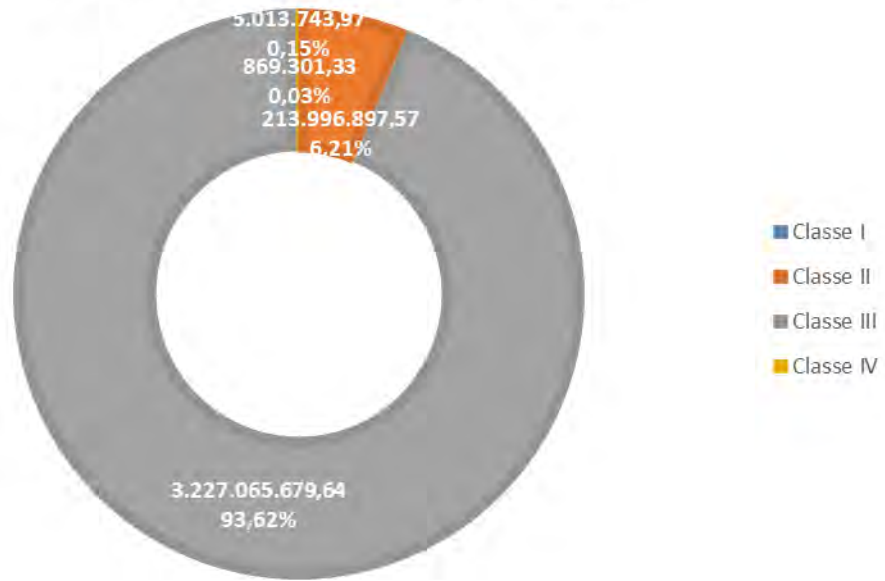


## ➤ 2. PASSIVO CONCURSAL – POR CLASSE

### 2.1. Por valor (R\$)

Cimento Tupi S.A.		
Tipo de Classe	Valor (R\$)	Part. %
Classe I	869.301,33	0,03%
Classe II	213.996.897,57	6,21%
Classe III	3.227.065.679,64	93,62%
Classe IV	5.013.743,97	0,15%
<b>Total</b>	<b>3.446.945.622,51</b>	<b>100,00%</b>

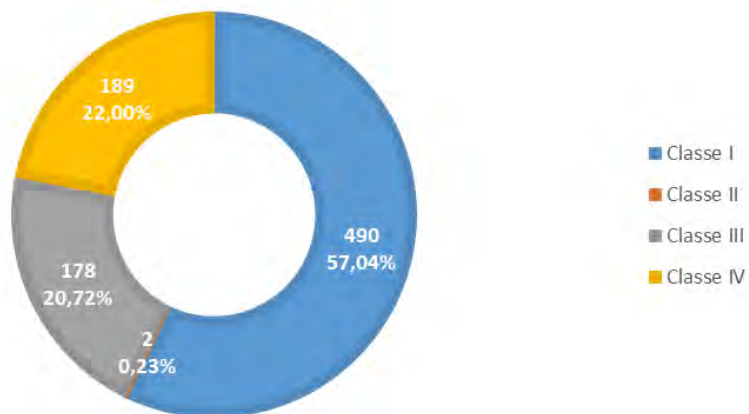
**PASSIVO CONSURSAL - VALOR (R\$)**



**2.2. Por número de credores**

Cimento Tupi S.A.		
Tipo de Classe	Nº Credores	Part. %
Classe I	490	57,0%
Classe II	2	0,2%
Classe III	178	20,7%
Classe IV	189	22,0%
<b>Total</b>	<b>859</b>	<b>100,0%</b>

**PASSIVO CONCURSAL - Nº CREDITORES**

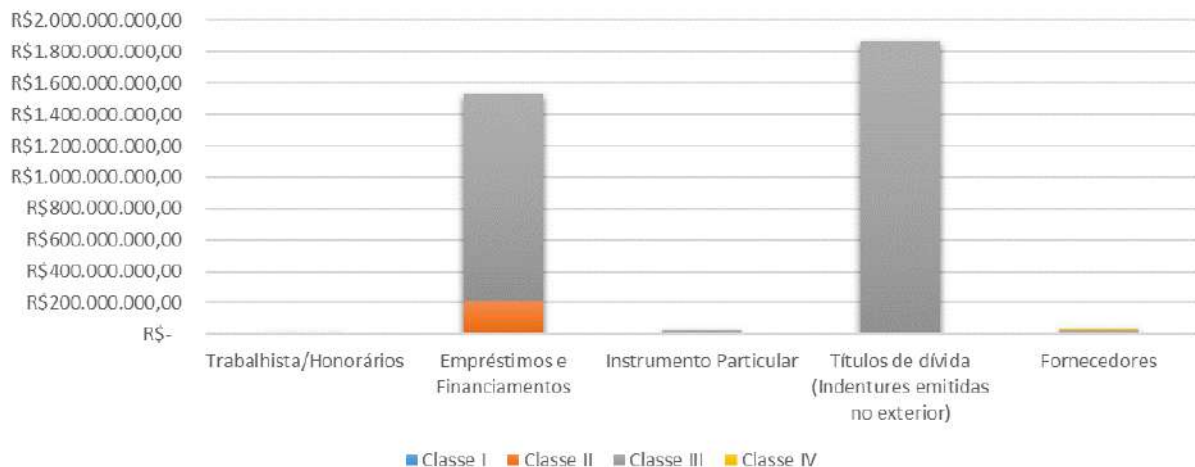




### 2.3. Por tipo de credor

Tipo de Passivo	Tipo de Credor	Valor (R\$)	Part. %
Concursal	Trabalhista/Honorários	869.301,33	0,03%
	Empréstimos e Financiamentos	1.530.035.882,47	44,39%
	Instrumento Particular	25.258.269,52	0,73%
	Títulos de dívida ( <i>Indentures</i> emitidas no exterior)	1.863.589.296,67	54,06%
	Fornecedores	27.192.872,52	0,79%
<b>Total</b>		<b>3.446.945.622,51</b>	<b>100,00%</b>

Passivo concursal - Por tipo de credor



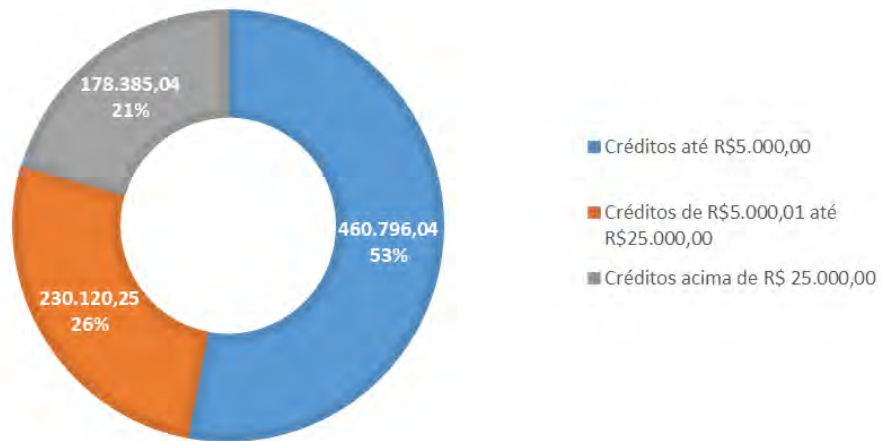
137. O passivo concursal da recuperanda, em quantidade de credores, é composto por 859 credores onde a maioria está registrada na classe I – créditos trabalhistas/honorários – com 490 credores (57% do total). Em valores, a maior parte passivo concursal está registrado na classe III com R\$ 3,2 bilhões (93,62% do total). Já quanto ao tipo de credor, mais de 98% do passivo concursal correspondem a empréstimos contraídos (44,4%) e títulos de dívida – *Indentures* (54,1%). Ambos somados chegam a aproximadamente R\$ 3,4 bilhões.

➤ **3. PASSIVO CONCURSAL – POR TIPO DE CREDOR**

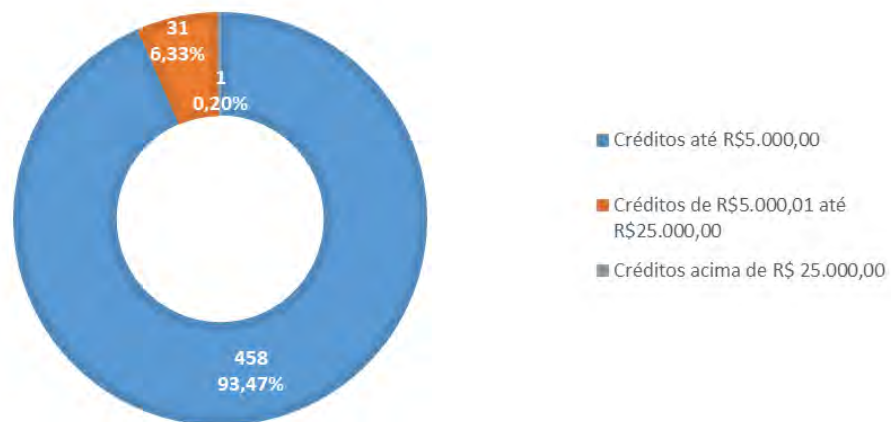
**3.1 Créditos Trabalhistas/Honorários**

Classe I - Trabalhista/Honorários	Valor (R\$)	Part. %	Nº credores	Part. %
Créditos até R\$5.000,00	460.796,04	53%	458	93,5%
Créditos de R\$5.000,01 até R\$25.000,00	230.120,25	26%	31	6,3%
Créditos acima de R\$ 25.000,00	178.385,04	21%	1	0,2%
<b>Total</b>	<b>869.301</b>	<b>100,00%</b>	<b>490</b>	<b>100%</b>

**CLASSE I - TRABALHISTA/HONORÁRIOS - (R\$)**



**CLASSE I - TRABALHISTA/HONORÁRIOS - Nº DE CREDITORES**



138. Na classe I dos 490 credores, 93,5% (458) possuem créditos individuais inferiores a R\$ 5 mil. Apenas 1 credor (0,2%) possui crédito superior a R\$ 25 mil correspondendo sozinho a 21% do valor total da classe.

### 3.2. Endividamento em Moeda Estrangeira

Dívida	Em reais (R\$)	Em dólares (USD)
Empréstimos, financiamentos e confissões de dívida	1.322.146.294,11	248.682.672,03
Instrumento Particular	894.684,09	168.281,25
Títulos de dívida ( <i>Indentures</i> emitidas no exterior)	1.863.589.296,67	350.522.758,28
<b>Total</b>	<b>R\$ 3.186.630.274,87</b>	<b>USD 599.373.711,56</b>

#### 3.2.1. Passivo concursal em moeda estrangeira x moeda nacional

Origem do passivo concursal	Em reais (R\$)
Passivo em moeda estrangeira	3.186.630.274,87
Passivo em moeda nacional	260.315.347,64
<b>Total</b>	<b>R\$ 3.446.945.622,51</b>



139. Do total do passivo concursal de R\$ 3.446.945.622,51, observa-se que R\$ 3.186.630.274,87, ou seja, 92,45% do passivo total, refere-se a dívidas em moeda estrangeira, a título de empréstimos, financiamento, confissão de dívida, instrumentos particulares e títulos de dívida emitidos no exterior (*Indenture*), todos inscritos na classe III, que somam a quantia, em Dólar, de US\$ 599.373.711,56, **que foi convertida para reais levando-se em conta a cotação da moeda na data do pedido de recuperação judicial (R\$ 5,3166), apenas para fins informativos.**

140. A dívida em moeda estrangeira encontra-se listada em nome de 04 (quatro) credores (China Export & Credit Insurance Corporation Sinosure, Cemrock Holding Ltd, The Bank Of New York Mellon – Trustee e Tupacta Ag).

141. Registre-se que o crédito relativo aos títulos de dívida emitidos no exterior (*Indenture*), no valor de USD 350.522.758,28, foi listado apenas em nome do agente fiduciário (*Trustee*) das *notes* emitidas (The Bank Of New York Mellon).

142. Em atendimento aos questionamentos formulados pela A.J., a recuperanda apresentou a relação nominal dos primeiros *noteholders* titulares das *notes* emitidas em 2011, 2012 e 2014, sendo informado que “*considerando que os papéis são livremente negociados, a empresa não tem como afirmar quem são os atuais detentores dos títulos*” (Doc. nº 06).

143. Em relação às *notes*, foi informado ainda que os recursos obtidos com a emissão (de USD 185 milhões) foram destinados à obra de expansão da fábrica de Pedra do Sino, não tendo sido ofertada garantia, tendo a recuperanda pago, até 2014, a quantia total de USD 50.456.250,00, a título de juros, valendo dizer que as *notes* venceram em 11/05/2018 e foram emitidas mediante o pagamento de juros semestrais de “*9,75%aa com penalty de 1% aa para os valores não pagos*” (Doc. nº 07).

144. A A.J. segue analisando a documentação encaminhada para

apresentar, no momento oportuno, a medida a ser adotada, a fim resguardar o exercício dos direitos de crédito e de voto dos *noteholders*.

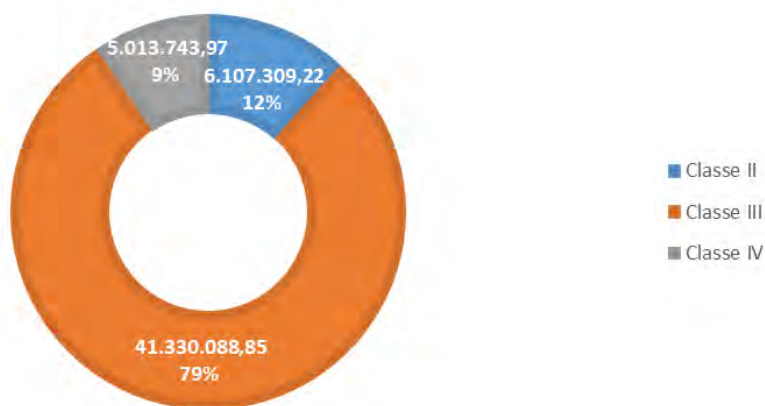
145. Outro credor titular de crédito expressivo em moeda estrangeira é Tupacta Ag, cujo crédito, no valor de USD 228.671.395,28, decorre de operação que ensejou a aquisição de participação societária da sociedade CP Cimentos e Participações pela sociedade Cimento Santo Estevão e Participações S.A, ambas incorporadas pela Cimento Tupi S/A (Doc. nº 11).

146. O crédito listado em nome de Tupacta Ag foi objeto de divergência administrativa apresentada por *noteholders*, que se encontra em fase de análise, sendo certo que, tão logo concluída essa fase, a A.J. apresentará nos autos o resultado da divergência administrativa com os elementos fáticos e jurídicos considerados.

### 3.3. Dívidas com Fornecedores e “Instrumento Particular”

Fornecedores e Instrumento Particular	Valor (R\$)	Part. %	Nº credores	Part. %
Classe II	6.107.309,22	11,6%	1	0,3%
Classe III	41.330.088,85	78,8%	175	47,9%
Classe IV	5.013.743,97	9,6%	189	51,8%
<b>Total</b>	<b>52.451.142,04</b>	<b>100,0%</b>	<b>365</b>	<b>100,0%</b>

FORNECEDORES E INSTRUMENTO PARTICULAR - VALOR (R\$) POR CLASSE



147. Dos 365 credores listados como fornecedores e como “instrumento particular”, 189 (51,8%) estão registrados na classe IV, que correspondem por 9,6% do valor total desses créditos (ou seja, aprox.. R\$ 5 milhões). A maior parte em valores está alocada na classe III (78,8%) com o montante de aprox. R\$ 41,3 milhões, relativo a 175 credores.

## DA ANÁLISE CONTÁBIL-FINANCEIRA DA COMPANHIA CIMENTO TUPI S/A

148. A análise das demonstrações financeiras apresentadas contém os dados do Balanço Patrimonial e das Demonstrações de Resultado de Exercício de 2016 a 2020, bem como do mês de janeiro de 2021, conforme a documentação enviada pela recuperanda.

### 1. Demonstração do Resultado do Exercício

#### DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Cimento Tupi S.A.

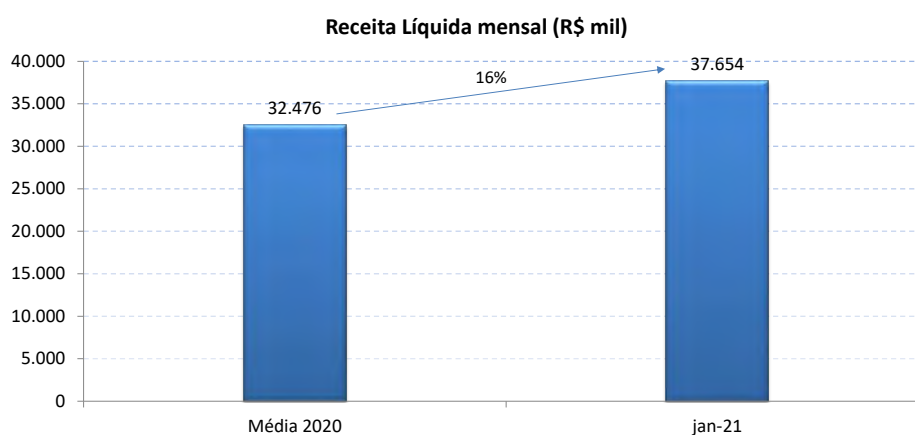
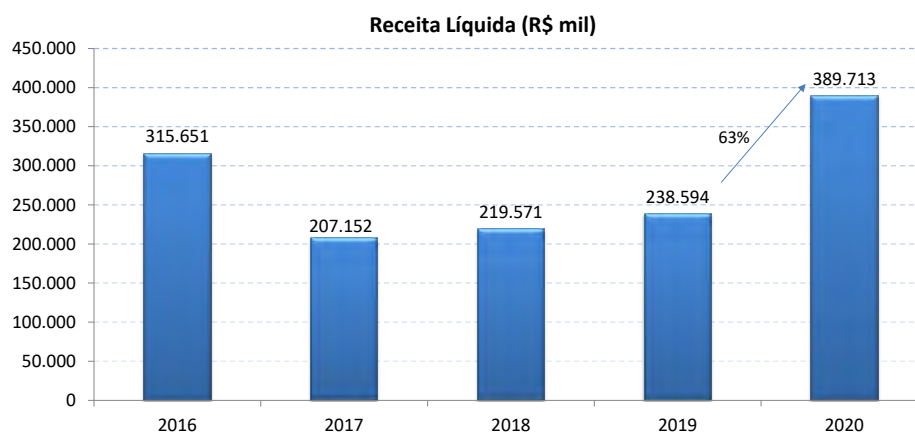
Em milhares de R\$

	2016	2017	2018	2019	2020	jan-21
Receita bruta de vendas	429.426	282.315	299.337	323.664	519.015	50.160
Deduções da receita	(113.775)	(75.163)	(79.766)	(85.070)	(129.301)	(12.506)
<b>Receita líquida</b>	<b>315.651</b>	<b>207.152</b>	<b>219.571</b>	<b>238.594</b>	<b>389.713</b>	<b>37.654</b>
Custo dos produtos vendidos	(293.548)	(215.820)	(221.855)	(247.592)	(302.376)	(26.396)
<b>Lucro/Prejuízo bruto</b>	<b>22.103</b>	<b>(8.668)</b>	<b>(2.284)</b>	<b>(8.998)</b>	<b>87.338</b>	<b>11.258</b>
<b>Margem bruta %</b>	<b>7%</b>	<b>-4%</b>	<b>-1%</b>	<b>-4%</b>	<b>22%</b>	<b>30%</b>
Despesa com vendas	(14.155)	(11.429)	(11.493)	(14.282)	(10.988)	(831)
Desp. gerais e administrativas	(34.418)	(28.522)	(25.240)	(32.876)	(28.879)	(2.995)
Resultado equiv. Patrimonial	139	11.028	2.073	(2.881)	(2.511)	(382)
Outras receitas (desp), líquidas	14.066	(9.987)	(1.208)	34.083	92.194	(245)
<b>Total de Despesas Operacionais</b>	<b>(34.368)</b>	<b>(38.910)</b>	<b>(35.868)</b>	<b>(15.956)</b>	<b>49.816</b>	<b>(4.452)</b>
<b>Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)</b>	<b>(12.265)</b>	<b>(47.578)</b>	<b>(38.152)</b>	<b>(24.954)</b>	<b>137.153</b>	<b>6.805</b>
<b>Margem EBIT %</b>	<b>-4%</b>	<b>-23%</b>	<b>-17%</b>	<b>-10%</b>	<b>35%</b>	<b>18%</b>
Despesas financeiras	(128.956)	(131.113)	(299.948)	(414.851)	(1.163.688)	(177.301)
Receitas financeiras	162.009	2.130	1.876	2.575	76.085	243
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>33.053</b>	<b>(128.983)</b>	<b>(298.072)</b>	<b>(412.276)</b>	<b>(1.087.603)</b>	<b>(177.057)</b>
Imposto de renda e cont social	(49.870)	9.087	48.054	6.669	113.760	(677)
<b>Resultado líquido</b>	<b>(29.082)</b>	<b>(167.474)</b>	<b>(288.170)</b>	<b>(430.561)</b>	<b>(836.690)</b>	<b>(170.928)</b>
<b>Margem líquida %</b>	<b>-9%</b>	<b>-81%</b>	<b>-131%</b>	<b>-180%</b>	<b>-215%</b>	<b>-454%</b>

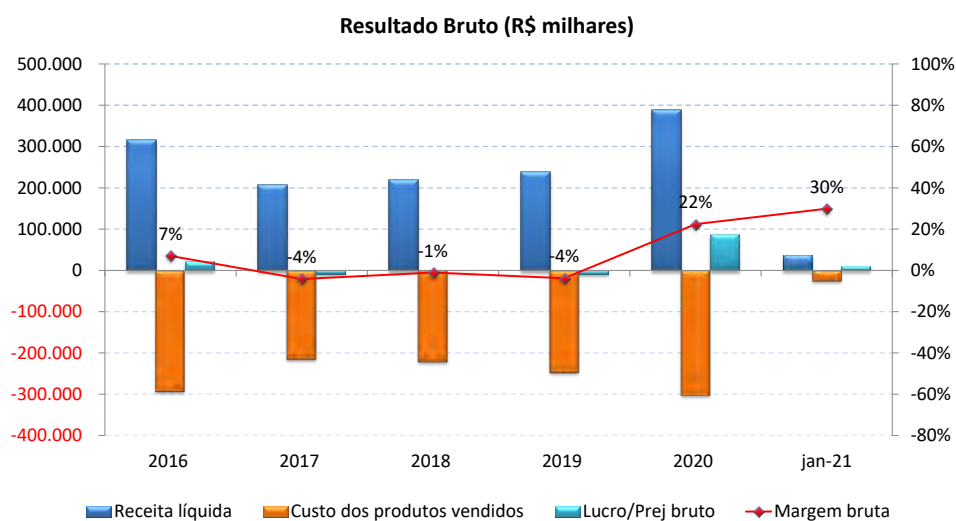
149. A tabela acima mostra o aumento das vendas em 2020 em relação aos anos anteriores. Em janeiro de 2021, a recuperanda manteve a recuperação, apresentando faturamento bruto maior que a média mensal observada em 2020. Os seguintes pontos podem ser observados na Demonstração do Resultado do Exercício (DRE):

- Receita Líquida:** Observa-se significativo aumento da receita líquida em 2020 em relação a 2019, registrando acréscimo de 63%. Em janeiro de 2021, houve aumento de 16% na receita líquida, comparativamente à média da receita líquida mensal em 2020, no valor de R\$ 32.476.122 (trinta e dois milhões, quatrocentos e setenta e seis

mil, cento e vinte e dois reais).

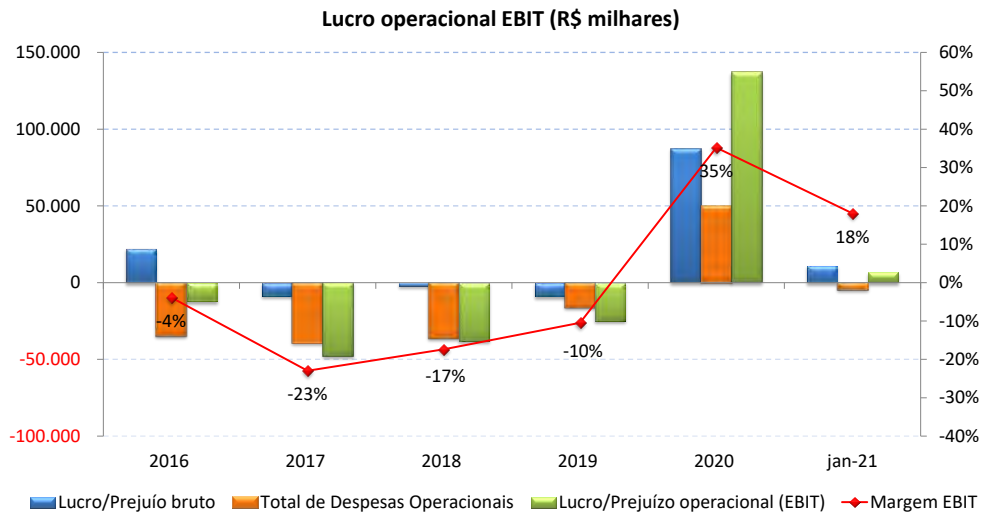


b. **Margem Bruta:** Aumento da margem bruta em 2020 comparativamente aos anos anteriores. Em janeiro de 2021, a margem bruta foi de 30%.

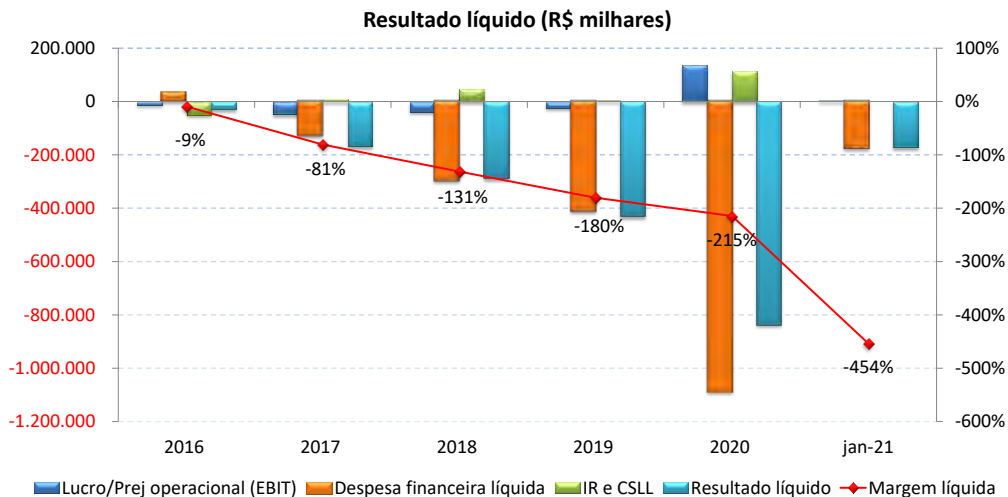




c. **Resultado Operacional (EBIT):** Observa-se melhora no EBIT e da margem EBIT em 2020, em relação aos anos anteriores. Em janeiro de 2021, apesar de positiva, a margem EBIT apresentou redução, saindo de 35% em 2020 para 18% em janeiro de 2021.



d. **Margem Líquida:** Observa-se a deterioração da margem líquida ao longo do tempo. Nota-se que o forte impacto da despesa financeira conduziu a recuperanda à margem líquida negativa tanto no ano de 2020 quanto no mês de janeiro de 2021.



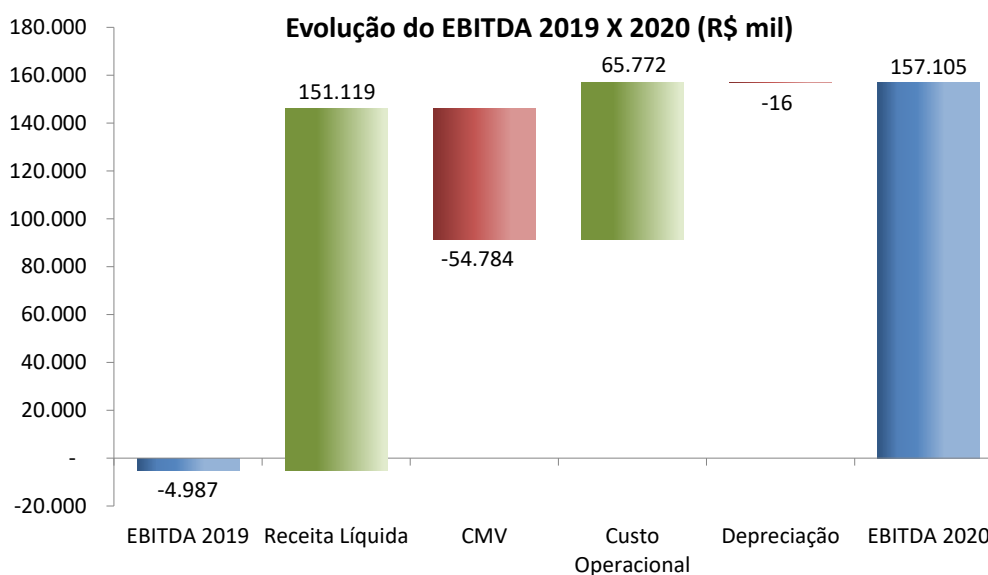
## 2. EBITDA<sup>10</sup>

150. O EBITDA é uma medida gerencial que se aproxima da geração de caixa da empresa com base exclusivamente nas suas atividades operacionais, desconsiderando os impostos, os resultados financeiros e os efeitos dos investimentos. A tabela a seguir apresenta a evolução do EBITDA entre 2016 e 2020.

Em milhares de R\$

EBITDA	2016	2017	2018	2019	2020
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(12.265)	(47.578)	(38.152)	(24.954)	137.153
Depreciação	19.921	20.753	20.167	19.967	19.951
<b>EBITDA (EBIT - Depreciação)</b>	<b>19.921</b>	<b>(26.825)</b>	<b>(17.985)</b>	<b>(4.987)</b>	<b>157.105</b>

151. O significativo aumento no EBTDA em 2020, decorrente do aumento da receita líquida e da redução do custo operacional, indica a ocorrência de relevante geração operacional de caixa neste ano.



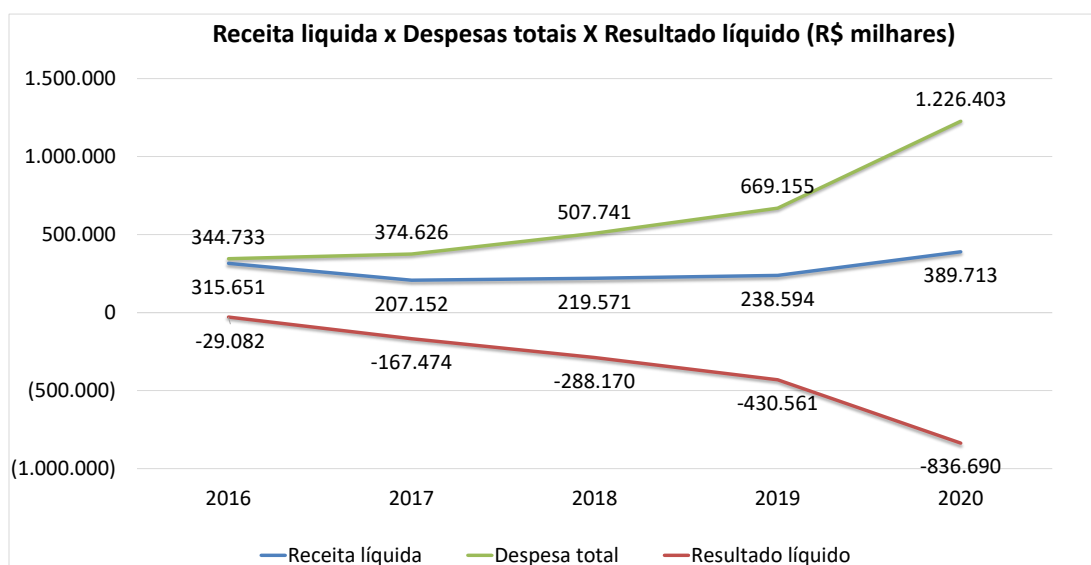
## 3. Receita x Resultado líquido

152. A tabela e o gráfico a seguir apresentam, em resumo, o desempenho das principais contas de resultado da recuperanda. Sob esta

<sup>10</sup> O EBITDA (*Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*) equivale ao LAJIDA (Lucros Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização).

forma de apresentação, é possível notar o aumento das vendas em 2020 e o aumento maior das despesas, principalmente das despesas financeiras, também em 2020, tornando negativo o resultado líquido.

Resultado (R\$ mil)	2016	2017	2018	2019	2020
Receita líquida	315.651	207.152	219.571	238.594	389.713
Despesa total	344.733	374.626	507.741	669.155	1.226.403
Resultado líquido	(29.082)	(167.474)	(288.170)	(430.561)	(836.690)



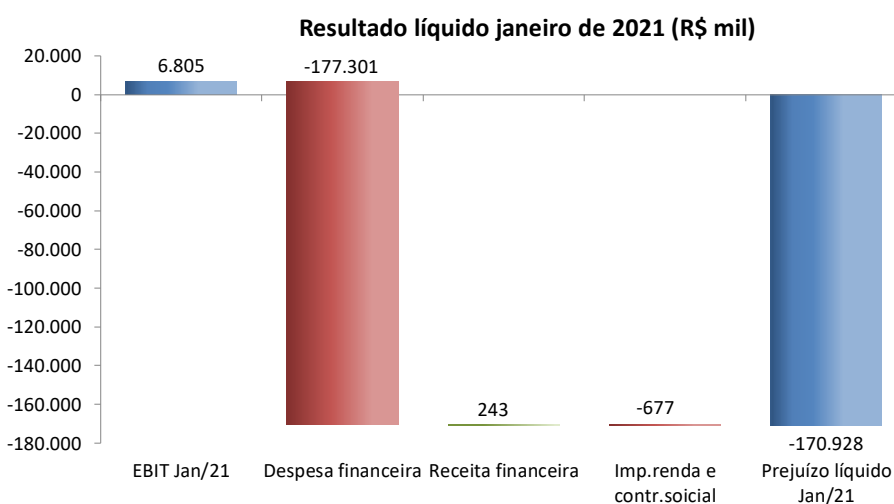
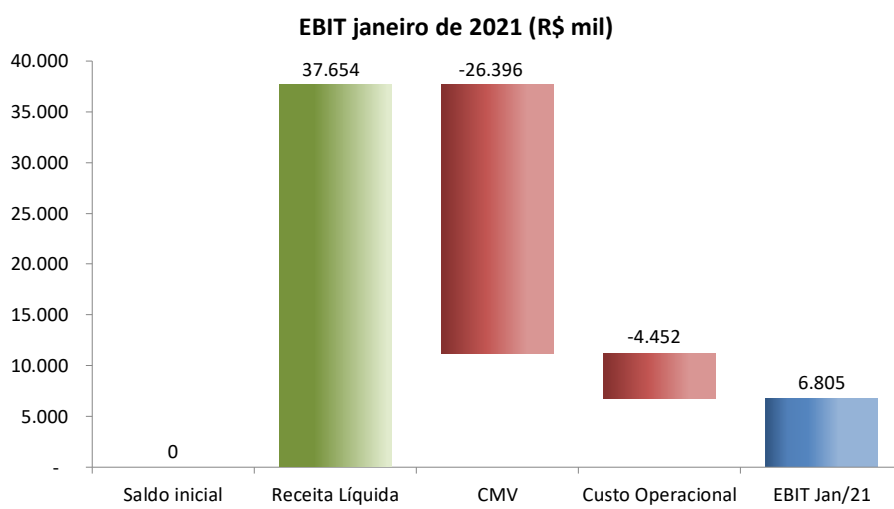
#### 4. Análise do resultado de janeiro de 2021

153. Em relação à DRE da recuperanda, ressalta-se o registro de lucro operacional (EBIT), em janeiro de 2021, de R\$ 6.805.402,64 (seis milhões, oitocentos e cinco mil, quatrocentos e dois reais e sessenta e quatro centavos) e a correspondente margem EBIT de 18%. Nota-se que o total de despesas operacionais representa 12% da receita líquida e que a despesa financeira, que impacta fortemente o resultado líquido, representa 353% da receita líquida.

154. Os gráficos a seguir apresentam as variáveis do resultado que levaram ao lucro operacional de R\$ 6.805.402,64 (seis milhões, oitocentos e cinco mil, quatrocentos e dois reais e sessenta e quatro centavos), assim

como ao prejuízo líquido no período de R\$ 170.928.386,84 (cento e setenta milhões, novecentos e vinte e oito mil, trezentos e oitenta e seis reais e oitenta e quatro centavos).

155. Nota-se, no segundo gráfico, que as despesas financeiras decorrentes da dívida em moeda estrangeira e da depreciação do real observada em janeiro de 2021, causaram significativo impacto no resultado líquido da recuperanda.



## 5. Comparativo entre DRE de 2019 e 2020

156. Por se ter, por ora, apenas os dados de um mês no exercício de 2021, cabe fazer a abordagem comparativa entre os exercícios de 2020 e

2019. Desta forma, é possível capturar os efeitos do esforço realizado pela administração da recuperanda diante do cenário desafiador da pandemia.

157. A tabela abaixo apresenta a demonstração de resultado dos exercícios de 2019 e 2020.

**DRE - COMPARATIVO 2019 X 2020**

*Cimento Tupi S.A.*

*Em milhares de R\$*

	2019	2020	Variação %
Receita bruta de vendas	323.664	519.015	60%
Deduções da receita	(85.070)	(129.301)	52%
<b>Receita líquida</b>	<b>238.594</b>	<b>389.713</b>	<b>63%</b>
Custo dos produtos vendidos	(247.592)	(302.376)	22%
<b>Lucro / Prejuízo bruto</b>	<b>(8.998)</b>	<b>87.338</b>	<b>-1071%</b>
<b>Margem bruta %</b>	<b>-4%</b>	<b>22%</b>	
Despesa com vendas	(14.282)	(10.988)	-23%
Desp. gerais e administrativas	(32.876)	(28.879)	-12%
Resultado equiv. Patrimonial	(2.881)	(2.511)	-13%
Outras receitas (desp), líquidas	34.083	92.194	170%
<b>Total de Despesas Operacionais</b>	<b>(15.956)</b>	<b>49.816</b>	<b>-412%</b>
<b>Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)</b>	<b>(24.954)</b>	<b>137.153</b>	<b>-650%</b>
<b>Margem EBIT %</b>	<b>-10%</b>	<b>35%</b>	
Despesas financeiras	(414.851)	(1.163.688)	181%
Receitas financeiras	2.575	76.085	2855%
<b>Despesa financeira líquida</b>	<b>(412.276)</b>	<b>(1.087.603)</b>	<b>164%</b>
Imposto de renda e cont social	6.669	113.760	1606%
<b>Resultado líquido</b>	<b>(430.561)</b>	<b>(836.690)</b>	<b>94%</b>
<b>Margem líquida %</b>	<b>-180%</b>	<b>-215%</b>	

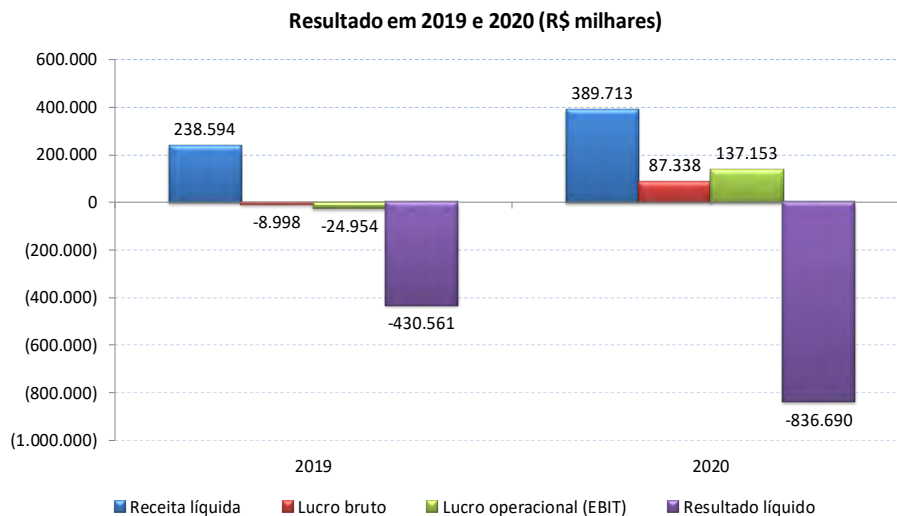
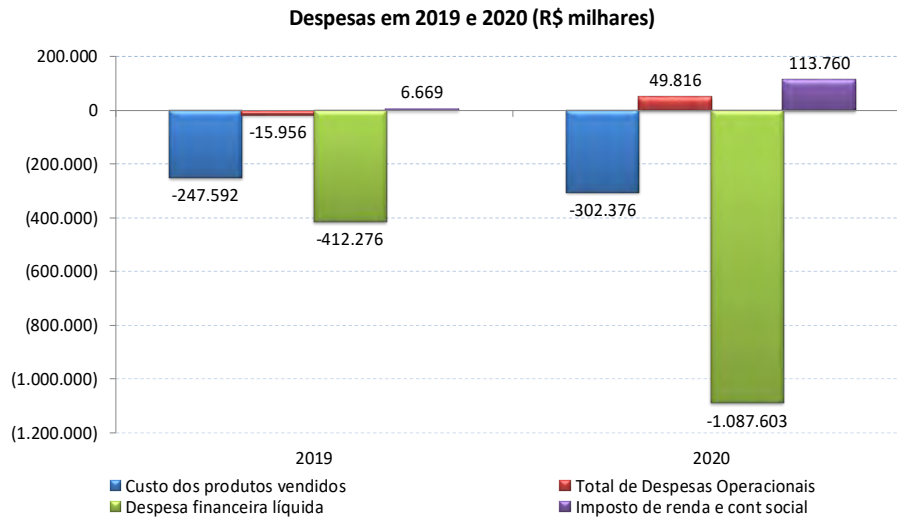
158. Em 2020, houve aumento da receita líquida de 63% em relação ao ano de 2019, que, conjugado com o aumento menor no CMV de 22%, levou a uma melhora da margem bruta, que foi de -4% em 2019 para 22% em 2020.

159. Observa-se também, em 2020, a redução nas despesas operacionais, como, por exemplo, de 23% nas despesas com vendas e de 12% nas despesas gerais e administrativas, o que, conjugado com o aumento do lucro bruto, levou a uma melhora na margem EBIT, de -10% em 2019 para 35% em 2020.

160. Adicionalmente, nota-se um aumento na despesa financeira líquida em 181% em 2020, levando a um resultado líquido negativo neste ano, bem como a uma piora da margem líquida, que foi de -180% em 2019 para -215%

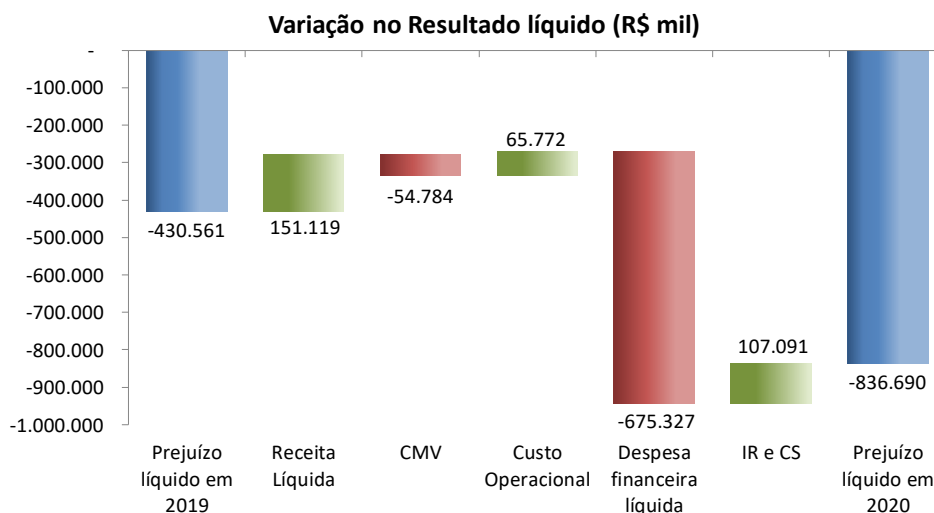
em 2020.

161. Os gráficos a seguir mostram os montantes de despesas realizadas e de resultado operacional nos anos de 2019 e 2020, considerando os relatórios apresentados pela recuperanda.



162. O gráfico a seguir apresenta as variações observadas no resultado de 2020 que levaram ao aumento no prejuízo líquido de aproximadamente R\$ 430.561.000 (quatrocentos e trinta milhões, quinhentos e sessenta e um mil reais) em 2019 para R\$ 836.690.000 (oitocentos e trinta e seis milhões, seiscentos e noventa mil reais) em 2020. Nota-se que a piora no resultado líquido ocorreu, principalmente, em função do aumento da despesa

financeira líquida. Apesar disso, o resultado operacional variou positivamente em função do aumento da receita líquida e da redução do custo operacional.



## 6. Balanço Patrimonial

### BALANÇO PATRIMONIAL

Cimento Tupi S.A.

Em milhares de R\$

ATIVO	2016	2017	2018	2019	2020	jan-21
Caixa e equivalentes de caixa	5.842	1.740	1.451	1.829	2.234	1.259
Contas a receber	17.421	14.337	17.094	11.746	19.540	27.215
Estoques	31.968	34.652	38.573	44.377	52.895	55.181
Impostos a recuperar	1.047	7.473	9.509	10.983	168.124	167.101
Títulos a receber	28.339	0	0	4.165	0	0
Adiantamentos a fornecedores	4.509	3.541	1.011	404	4.356	4.913
Crédito com terceiros	4.278	4.474	4.260	5.347	0	0
Outros contas a receber	825	4.462	1.146	1.801	2.513	2.628
<b>Total do Ativo Circulante</b>	<b>94.229</b>	<b>70.679</b>	<b>73.044</b>	<b>80.652</b>	<b>249.662</b>	<b>258.297</b>
Títulos a receber	3.061	3.121	6.035	5.778	7.481	7.539
Créditos com terceiros	1.949	1.949	1.949	1.949	0	0
Partes relacionadas	0	0	0	0	10.711	205
Impostos a recuperar	93	5.437	5.588	5.873	6.516	6.689
Imp.de renda e cont.social diferidos	19.027	13.092	61.146	67.815	0	0
Créditos tributários	0	0	0	0	181.575	180.899
Depósitos judiciais	6.882	6.773	8.870	9.637	15.513	15.525
Investimentos	95.139	100.458	82.741	84.788	96.493	100.427
Imobilizado	587.323	572.248	557.884	549.665	551.410	552.582
Intangível	131.109	129.552	129.290	129.093	128.950	128.936
<b>Total do Ativo não Circulante</b>	<b>844.583</b>	<b>832.630</b>	<b>853.503</b>	<b>854.598</b>	<b>998.651</b>	<b>992.802</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>938.812</b>	<b>903.309</b>	<b>926.547</b>	<b>935.250</b>	<b>1.248.313</b>	<b>1.251.099</b>

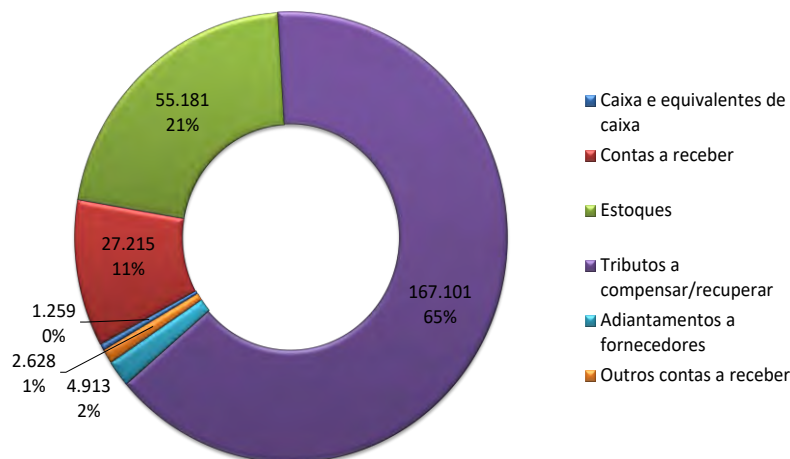
Em milhares de R\$

PASSIVO	2016	2017	2018	2019	2020	jan-21
Empréstimos e financiamentos	994.945	1.100.341	1.376.801	1.570.220	332.852	316.327
Empréstimos e financ.exterior	0	0	0	0	1.916.378	2.029.244
Fornecedores	18.329	18.154	26.146	34.622	17.562	30.788
Salários e encargos sociais	11.594	7.519	12.935	14.034	19.076	19.149
Partes relacionadas	20.361	33.608	16.173	15.461	15.592	7.680
Impostos a recolher	6.217	11.882	72.434	16.759	17.348	21.513
Impostos a recolher parcelados	17.553	19.069	12.860	32.781	36.868	36.871
Títulos a pagar	0	0	890	0	0	0
Provisão para contingência	0	0	0	0	332	396
Outras contas a pagar	477	5.169	5.653	6.474	12.174	10.716
<b>Total do Passivo Circulante</b>	<b>1.069.476</b>	<b>1.195.742</b>	<b>1.523.892</b>	<b>1.690.351</b>	<b>2.368.182</b>	<b>2.472.684</b>
Empréstimos e financiamentos	0	0	488.774	655.750	1.207.185	24.364
Empréstimos e financ.exterior	0	0	0	0	650	1.252.866
Impostos e contribuições parcelados	45.076	42.572	18.461	122.587	0	0
Impostos a recolher	0	0	0	0	130.573	130.106
Provisões para contingências	110	1.415	709	1.610	1.610	1.610
Investimentos	0	1.441	0	0	3.084	3.400
Outras obrigações	0	5.389	5.385	6.187	5.824	5.824
<b>Total do Passivo não Circulante</b>	<b>45.186</b>	<b>50.817</b>	<b>513.329</b>	<b>786.134</b>	<b>1.348.926</b>	<b>1.418.170</b>
Capital social	279.891	279.891	298.809	298.809	298.809	298.809
Ações em tesouraria	(25.999)	(25.999)	0	0	0	0
Reserva de capital	11.685	11.685	11.685	11.685	11.685	11.685
Ajuste de avaliação patrimonial	3.184	3.258	0	0	0	0
Lucros ou prejuízos acumulados	(444.611)	(612.085)	(1.421.168)	(1.851.729)	(2.779.289)	(2.950.249)
<b>Total do Patrimonio Líquido</b>	<b>(175.850)</b>	<b>(343.250)</b>	<b>(1.110.674)</b>	<b>(1.541.235)</b>	<b>(2.468.796)</b>	<b>(2.639.756)</b>
<b>Total do Passivo</b>	<b>938.812</b>	<b>903.309</b>	<b>926.547</b>	<b>935.250</b>	<b>1.248.313</b>	<b>1.251.099</b>

## 6.1. Ativo Circulante

163. Destaca-se nas contas do Ativo Circulante em janeiro de 2021 “Tributos a recuperar” com 65% e “Estoque” com 21% em relação ao total do ativo circulante.

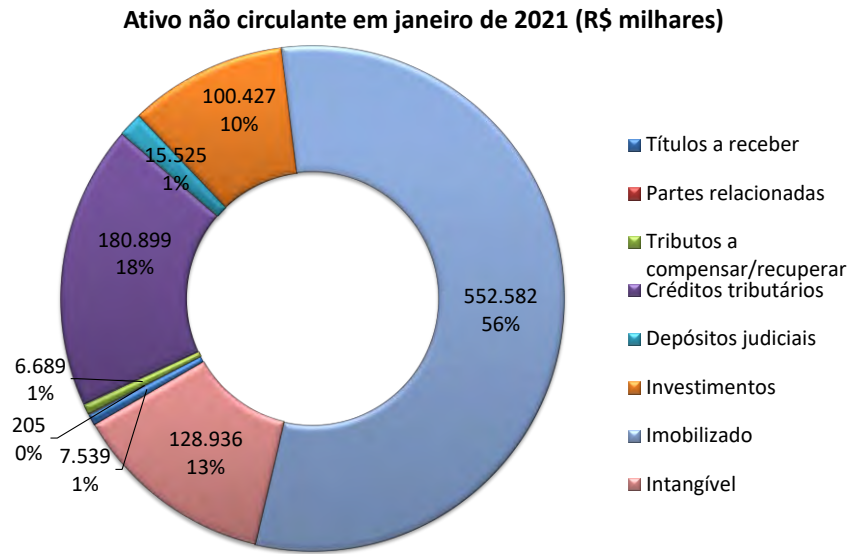
Ativo circulante em janeiro de 2021 (R\$ milhares)





## 6.2. Ativo não circulante

164. Destaca-se nas contas do ativo não circulante em janeiro de 2021, o “Ativo imobilizado” com 56%, “Créditos tributários” com 18% e o “Ativo intangível” com 13% em relação ao total do ativo não circulante.

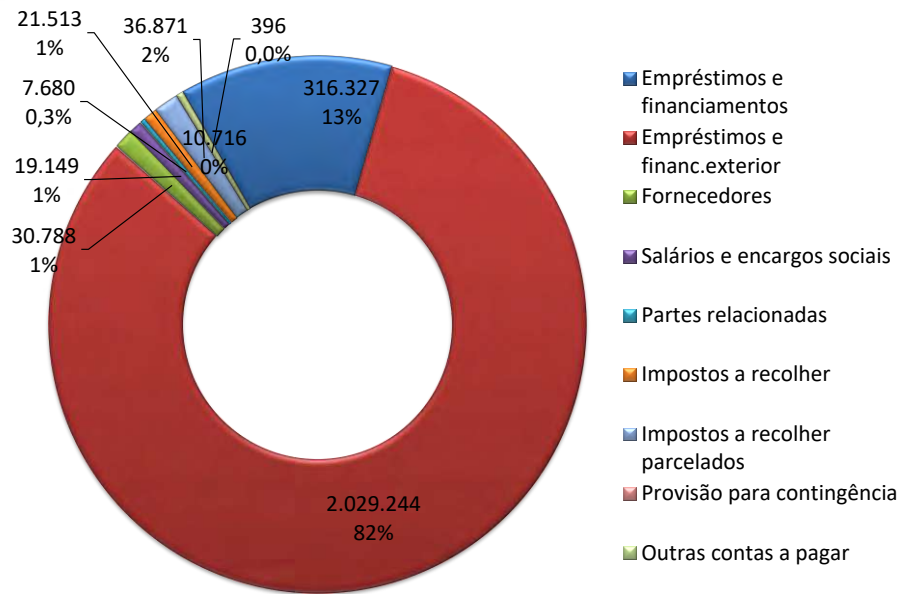


165. O ativo imobilizado é composto, principalmente, por edifícios, máquinas, equipamentos e instalações industriais. Já o ativo intangível é composto por direitos minerários e pelo ágio sobre fábrica de Pedra do Sino.

## 6.3. Passivo circulante

166. Considerando somente o passivo circulante, destaca-se se a conta de “Empréstimos e financiamentos no exterior” com 82% e “Empréstimos e financiamentos” com 13% em relação ao total do passivo circulante.

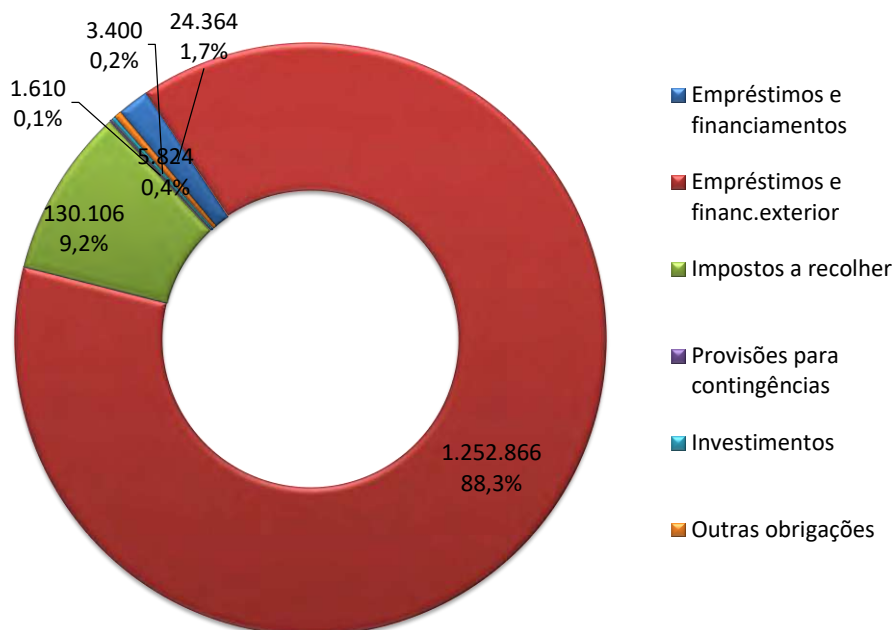
**Passivo circulante em janeiro de 2021 (R\$ milhares)**



#### 6.4. Passivo não circulante

167. A distribuição do total do Passivo não circulante em janeiro de 2021 destaca a conta de “Empréstimos e financiamentos no exterior” com 88% e “Impostos a recolher” com 9% em relação ao total do passivo não circulante.

**Passivo não circulante em janeiro de 2021 (R\$ milhares)**



168. Considerando o passivo total, o valor de empréstimos e financiamentos obtidos no exterior soma R\$ 3.282.110.507 (três bilhões, duzentos e oitenta e dois milhões, cento e dez mil, quinhentos e sete reais) mil reais no balanço de janeiro de 2021.

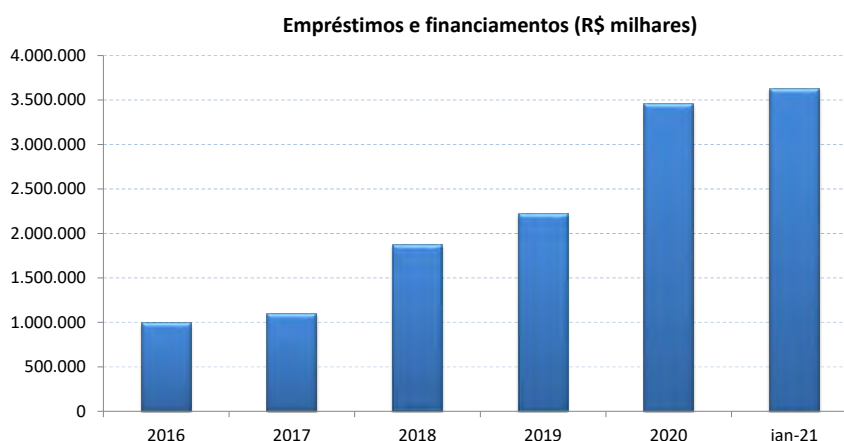
## 6.5. Passivo total

169. A evolução do Passivo Total é apresentada na tabela abaixo.

*Em R\$ milhares*

Passivo Circulante e Não Circulante	2016	2017	2018	2019	2020	jan-21
Fornecedores	18.329	18.154	27.036	34.622	17.562	30.788
Empréstimos/financiamentos	994.945	1.100.341	1.865.575	2.225.970	3.457.064	3.622.801
Salários e Obrig.Sociais	11.594	7.519	12.935	14.034	19.076	19.149
Provisões/Contingências	110	1.415	709	1.610	1.942	2.006
Partes relacionadas	20.361	33.608	16.173	15.461	15.592	7.680
Investimentos	0	1.441	0	0	3.084	3.400
Tributos a recolher	68.846	73.523	103.755	172.127	184.789	188.490
Outros	477	10.558	11.038	12.661	17.998	16.540
<b>Total do Passivo</b>	<b>1.114.662</b>	<b>1.246.559</b>	<b>2.037.221</b>	<b>2.476.485</b>	<b>3.717.108</b>	<b>3.890.854</b>

170. Nota-se que o aumento do passivo se deve, principalmente, ao aumento da rubrica empréstimos e financiamentos, em especial a parcela de dívida adquirida em dólares americanos. Em nota divulgada no site, a recuperada informa que o aumento da taxa de câmbio e o não pagamento dos juros foram os principais fatores responsáveis pelo aumento da dívida em moeda estrangeira.



## 7. Indicadores

171. Neste tópico, serão apresentados os indicadores de solvência a curto prazo, que medem a capacidade da empresa de saldar as obrigações financeiras recorrentes.

### 7.1. Liquidez Corrente

172. A liquidez corrente (LC) <sup>11</sup> reflete o quanto a empresa dispõe de recursos de curto prazo em seu ativo circulante para liquidar as dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante.

173. O indicador igual a 1 (um) representa equivalência entre o montante de ativos de curto prazo e passivos de curto prazo. O indicador abaixo de 1 indica que a operação da recuperanda está sendo financiada com passivos circulantes, ou seja, com capitais de curto prazo, pois dívidas de curto prazo vencem antes que os ativos não circulantes comecem a gerar caixa.

$$LC = \text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante}$$

174. Tendo em vista o informado pela recuperanda de que os índices que lhe foram solicitados se tratam de “INFORMAÇÃO CONFIDENCIAL QUE NÃO PODE SER COMPARTILHADA COM TERCEIROS”, a A.J. deixa, por cautela e por ora, de divulgar a análise do índice em questão, submetendo a este d. Juízo se as informações relacionadas aos índices financeiros da recuperanda devem permanecer em sigilo, ante a previsão contida no item 2.2.6.1 da Recomendação nº 72/2020 do CNJ<sup>12</sup>.

<sup>11</sup> ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.

<sup>12</sup> “2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)”

## 7.2. Liquidez Seca

175. A liquidez seca (LS) <sup>13</sup> reflete o quanto a empresa dispõe de recursos de curto prazo em seu ativo circulante para liquidar dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante, sendo que neste caso exclui-se do ativo o valor do estoque por representar um ativo de liquidação não imediata.

$$LS = (\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}) / \text{Passivo}$$

176. Tendo em vista o informado pela recuperanda de que os índices que lhe foram solicitados se tratam de “INFORMAÇÃO CONFIDENCIAL QUE NÃO PODE SER COMPARTILHADA COM TERCEIROS”, a A.J. deixa, por cautela e por ora, de divulgar a análise do índice em questão, submetendo a este d. Juízo se as informações relacionadas aos índices financeiros da recuperanda devem permanecer em sigilo, ante a previsão contida no item 2.2.6.1 da Recomendação nº 72/2020 do CNJ.

## 7.3. Endividamento Geral

177. Este indicador reflete a estrutura de capital e mostra qual a fração

$$\text{Endividamento Geral} = (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}) / \text{Ativos Totais}$$

dos ativos da empresa estão financiados através de dívidas com terceiros.

178. Tendo em vista o informado pela recuperanda de que os índices que lhe foram solicitados se tratam de “INFORMAÇÃO CONFIDENCIAL QUE NÃO PODE SER COMPARTILHADA COM TERCEIROS”, a A.J. deixa, por cautela e por ora, de divulgar a análise do índice em questão, submetendo a este d. Juízo se as informações relacionadas aos índices financeiros da recuperanda devem permanecer em sigilo, ante a previsão contida no item 2.2.6.1 da Recomendação nº

<sup>13</sup> ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.

72/2020 do CNJ.

**8. Fluxo de caixa indireto**

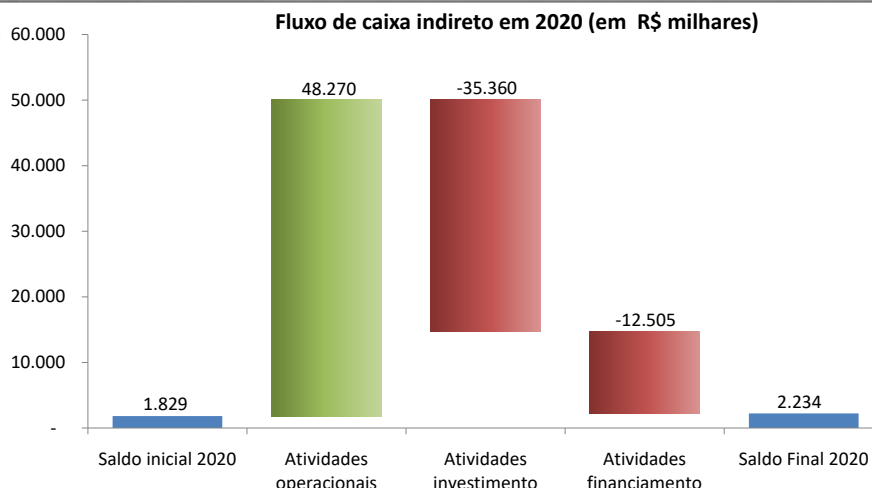
179. A recuperanda apresentou em seus relatórios contábeis auditados o fluxo de caixa indireto para o período entre 2017 e 2020, conforme apresentado abaixo.

**DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA INDIRETO**

Cimento Tupi

Em milhares de Reais

	2017	2018	2019	2020
<b>Atividades operacionais</b>				
Result antes do Imp Renda e da Cont social	-176.561	-336.224	-437.230	-927.426
<b>Ajustes</b>				
Depreciação/amortização	20.753	20.167	19.967	19.951
Baixa de Imobilizado	557	900	427	1.872
Resultado de equivalência patrimonial	-11.028	-2.073	2.881	2.511
Contingências trabalhistas	1.304	-706	953	2.538
Var cambial s/ emprést exterior e mútuos	13.782	152.808	47.188	387.904
Ajuste a valor presente	0	1.652	-272	-298
Multas e juros sobre ativos	-71	-282	-854	-74.318
Multas e juros sobre passivos	107.489	138.135	375.868	743.169
Amortização do custo dos empréstimos	5.103	1.811	248	83
Provisão para devedores duvidosos	883	1.363	1.763	91
Outras baixas ativos/passivos	0	0	-10.258	554
<b>Resultado após os ajustes</b>	<b>-37.789</b>	<b>-22.449</b>	<b>681</b>	<b>156.630</b>
<b>Atividades operacionais</b>				
Contas a receber	2.196	-4.122	3.588	-7.885
Títulos a receber	21.035	-4.440	-2.782	5.660
Impostos a recuperar	-57.941	-64.797	-64.274	-179.997
Estoques	-2.683	-3.921	-5.804	-8.518
Adiantamentos a fornecedores	8.272	2.531	607	-3.952
Outros ativos	-3.833	3.530	-649	3.541
Depósitos judiciais	109	-2.093	-767	-5.876
Fornecedores	-958	8.234	8.474	-17.058
Obrigações fiscais	66.772	85.637	83.872	98.351
Salários e encargos sociais	58	5.416	1.099	5.042
Juros pagos sobre empréstimos	-5.913	-3.661	-630	843
Varição minoritários	0	0	0	0
Outras obrigações	-109	480	769	1.490
<b>Varição de caixa nas atividades operacionais</b>	<b>-10.784</b>	<b>345</b>	<b>24.184</b>	<b>48.270</b>
<b>Atividades de investimento</b>				
Varição do imobilizado	-5.235	-7.524	-12.250	-23.619
Varição do investimento	1.279	7.818	-4.127	-11.934
Aquisição de intangível	0	-53	-43	-43
Indenização de sinistro	0	898	316	235
Recebimento de dividendos	0	2.359	0	0
Devolução de capital de controlada	0	56	0	0
<b>Varição de caixa nas atividades de investimento</b>	<b>-3.956</b>	<b>3.554</b>	<b>-16.104</b>	<b>-35.360</b>
<b>Atividades de financiamento</b>				
AFAC - Pagamento partes relacionadas	0	-338	-1.805	-9.618
Recebimento partes relacionadas	19.722	3.457	0	131
Empréstimos e financiamentos pagos	0	-9.807	-5.897	-3.018
Recebimento pela emissão de ações	-9.084	2.500	0	0
<b>Varição de caixa nas atividades de financiamento</b>	<b>10.638</b>	<b>-4.188</b>	<b>-7.702</b>	<b>-12.505</b>
<b>Consumo/geração de caixa</b>	<b>-4.102</b>	<b>-289</b>	<b>378</b>	<b>405</b>
<b>Caixa no início do exercício</b>	<b>5.842</b>	<b>1.740</b>	<b>1.451</b>	<b>1.829</b>
<b>Caixa no fim do exercício</b>	<b>1.740</b>	<b>1.451</b>	<b>1.829</b>	<b>2.234</b>



## 9. Fluxo de caixa projetado do plano de recuperação judicial

180. Conforme informações constantes do Plano de Recuperação Judicial constante nos autos, a recuperanda projetou o fluxo de caixa para os próximos anos conforme indicado na tabela.

### FLUXO DE CAIXA PROJETADO

Cimento Tupi

Em milhares de Reais

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>EBITDA</b>	58.482	105.320	128.171	167.885	215.339	282.112	340.784	364.863	390.426	417.558
(+/-) Necessidade de Capital de Giro	-3.064	-2.089	-3.359	-3.813	-4.213	-5.895	-6.042	-4.102	-4.300	-4.508
(-) IR/CSLL	0	-12.690	0	0	0	0	-9.085	-9.449	-13.271	-17.056
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>55.418</b>	<b>90.541</b>	<b>124.812</b>	<b>164.072</b>	<b>211.126</b>	<b>276.217</b>	<b>325.657</b>	<b>351.312</b>	<b>372.855</b>	<b>395.994</b>
(-) Capex	-30.000	-32.000	-50.000	-25.000	-25.798	-26.829	-27.903	-29.019	-30.179	-31.387
<b>Fluxo de Caixa de Investimentos</b>	<b>-30.000</b>	<b>-32.000</b>	<b>-50.000</b>	<b>-25.000</b>	<b>-25.798</b>	<b>-26.829</b>	<b>-27.903</b>	<b>-29.019</b>	<b>-30.179</b>	<b>-31.387</b>
<b>Caixa após Operações e CAPEX</b>	<b>25.418</b>	<b>58.541</b>	<b>74.812</b>	<b>139.072</b>	<b>185.328</b>	<b>249.388</b>	<b>297.754</b>	<b>322.293</b>	<b>342.676</b>	<b>364.608</b>
(-) Juros da dívida	-5	-727	-82	-23.184	-22.929	-56.810	-57.046	-56.816	-55.787	-53.009
(-) Amortização da dívida	-91	-30.150	-1.777	-7.932	-10.576	-104.568	-115.508	-127.032	-197.819	-317.060
(-) Parcelamento de impostos	-37.797	-30.377	-30.887	-31.383	-31.848	-32.242	-8.040	0	0	0
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>-37.893</b>	<b>-61.254</b>	<b>-32.747</b>	<b>-62.499</b>	<b>-65.353</b>	<b>-193.620</b>	<b>-180.593</b>	<b>-183.849</b>	<b>-253.607</b>	<b>-370.069</b>
<b>Fluxo de Caixa do Período</b>	<b>-12.474</b>	<b>-2.713</b>	<b>42.066</b>	<b>76.573</b>	<b>119.975</b>	<b>55.767</b>	<b>117.161</b>	<b>138.444</b>	<b>89.069</b>	<b>-5.461</b>
<b>Caixa Inicial</b>	<b>18.461</b>	<b>5.987</b>	<b>3.274</b>	<b>45.339</b>	<b>121.912</b>	<b>241.887</b>	<b>297.654</b>	<b>414.815</b>	<b>553.259</b>	<b>642.329</b>
<b>Caixa Final</b>	<b>5.987</b>	<b>3.274</b>	<b>45.339</b>	<b>121.912</b>	<b>241.887</b>	<b>297.654</b>	<b>414.815</b>	<b>553.259</b>	<b>642.329</b>	<b>636.868</b>



## RELAÇÃO DE AÇÕES – CIMENTO TUPI S/A

181. Através de consulta ao *website* dos Tribunais de Justiça, das Seções Judiciárias da Justiça Federal, Tribunais do Trabalho e considerando as informações processuais prestadas pela recuperanda, a A.J. verificou que a recuperanda figura como parte nos processos abaixo:

CIMENTO TUPI CNPJ: 33.039.223/0001-01		
Origem	Nº processo	Natureza
TJMG	0042000-63.2006.8.13.0132	CÍVEL
<b>TJMG</b>	<b>0010470-75.2005.8.13.0132 SUSPENSO</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
TJMG	0006163-78.2005.8.13.0132 SUSPENSO	TRIBUTÁRIA
<b>TJMG</b>	<b>0093688-30.2007.8.13.0132</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
TJMG	5000043-06.2020.8.13.0132	TRIBUTÁRIA
TJMG	5001102-63.2019.8.13.0132	CÍVEL
TJMG	0279141-83.2011.8.13.0027	CÍVEL
TJMG	5000003-58.2019.8.13.0132	CÍVEL
TJMG	0018942-79.2016.8.13.0132	CÍVEL
<b>TJMG</b>	<b>0002833-82.2019.8.13.0132</b>	<b>AMBIENTAL</b>
<b>TJMG</b>	<b>0019577-60.2016.8.13.0132</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJMG</b>	<b>5001671-89.2019.8.13.0059</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJMG</b>	<b>5001667-52.2019.8.13.0059</b>	<b>CÍVEL</b>
TJMG	5001669-22.2019.8.13.0059	CÍVEL
<b>TJMG</b>	<b>5000797-03.2017.8.13.0471</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJMG</b>	<b>5010356-55.2017.8.13.0027</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJMG</b>	<b>5021193-13.2017.8.13.0079</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJMG</b>	<b>0145211-13.2009.8.13.0132</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJMG</b>	<b>0109250-45.2008.8.13.0132</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJMG</b>	<b>0004664-68.2019.8.13.0132</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJMG</b>	<b>0004672-45.2019.8.13.0132</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJMG</b>	<b>0006586-47.2019.8.13.0132</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJMG</b>	<b>0006594-24.2019.8.13.0132</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJMG</b>	<b>5000292-88.2019.8.13.0132</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJMG</b>	<b>5001101-78.2019.8.13.0132</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJMG</b>	<b>5001244-67.2019.8.13.0132</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJMG</b>	<b>0500004-30.2020.8.13.0132</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
TJMG	5021032-91.2020.8.13.0145	CÍVEL
TJMG	0000517-20.2019.8.13.0319	CÍVEL
TJMG	0024222-80.2006.8.13.0132	TRIBUTÁRIA
TJMG	500797-03.2017.8.13.0471	CÍVEL
TJMG	6308275-33.2009.8.13.0024	CÍVEL
TJMG	0031038-78.2002.8.13.0145	EMPRESARIAL
TJMG	0063735-14.1997.8.13.0183	EMPRESARIAL
TJMG	0003483-45.1997.8.13.0183	CEMPRESARIAL
<b>TJRJ</b>	<b>0003205-72.2016.8.19.0066</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0031715-41.2017.8.19.0008</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0015382-31.2017.8.19.0067</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0085685-40.2018.8.19.0001</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0125371-39.2018.8.19.0001</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0062387-05.2018.8.19.0038</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0015695-11.2019.8.19.0038</b>	<b>CÍVEL</b>
TJRJ	0110901-52.2019.8.19.0038	CÍVEL
TJRJ	0005395-70.2021.8.19.0021	CÍVEL

TJRJ	0025154-82.2019.8.19.0023	CÍVEL
TJRJ	0158696-68.2019.8.19.0001	CÍVEL
<b>TJRJ</b>	<b>0020007-48.2016.8.19.0066</b>	<b>CÍVEL</b>
TJRJ	0003730-08.2019.8.19.0209	CÍVEL
<b>TJRJ</b>	<b>0286260-30.2019.8.19.0001</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0008460-12.1996.8.19.0066</b>	<b>CÍVEL</b>
TJRJ	0131549-33.2020.8.19.0001	CÍVEL
TJRJ	0002250-27.2015.8.19.0082	ALVARÁ JUDICIAL
<b>TJRJ</b>	<b>0024348-59.2012.8.19.0066</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0064144-22.2017.8.19.0021</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0009153-85.2019.8.19.0002</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0013718-51.2006.8.19.0066</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0097194-51.2007.8.19.0001</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0137698-02.2007.8.19.0001</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0278293-51.2007.8.19.0001</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0246528-28.2008.8.19.0001</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0043537-28.2009.8.19.0066 - SUSPENSO</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0009984-53.2010.8.19.0066</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0009752-41.2010.8.19.0066</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0039983-46.2013.8.19.0066</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0008429-84.2019.8.19.0001</b>	<b>EMPRESARIAL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0066488-65.2019.8.19.0001</b>	<b>EMPRESARIAL</b>
<b>TJRJ</b>	<b>0067958-34.2019.8.19.0001</b>	<b>EMPRESARIAL</b>
TJRJ	0001664-71.2005.8.19.0001	CÍVEL
TJRJ	0006723-57.2010.8.19.0203	ACIDENTE DE TRABALHO
TJSP	1049714-49.2020.8.26.0053	CÍVEL
TJSP	1043292-58.2020.8.26.0053	CÍVEL
<b>TJSP</b>	<b>0408573-47.1993.8.26.0053</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJSP</b>	<b>0824020-15.1990.8.26.0053</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJSP</b>	<b>0824036-66.1990.8.26.0053</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJSP</b>	<b>0824023-67.1990.8.26.0053</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJSP</b>	<b>0824027-07.1990.8.26.0053</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJSP</b>	<b>0824016-75.1990.8.26.0053</b>	<b>CÍVEL</b>
TJSP	1021769-36.2020.8.26.0361	CÍVEL
TJSP	1000523-20.2021.8.26.0564	CÍVEL
<b>TJSP</b>	<b>3017125-33.2013.8.26.0564</b>	<b>TRIBUTÁRIA</b>
TJSP	0501127-94.2014.8.26.0075	TRIBUTÁRIA
TJSP	0504659-42.2015.8.26.0075	TRIBUTÁRIA
TJSP	1009006-73.2021.8.26.0100	CÍVEL
<b>TJSP</b>	<b>1069390-36.2020.8.26.0100</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJSP</b>	<b>1060479-35.2020.8.26.0100</b>	<b>CÍVEL</b>
<b>TJSP</b>	<b>2263995-71.2020.8.26.0000</b>	<b>CÍVEL</b>
TJSP	1112102-41.2020.8.26.0100	CÍVEL
<b>TJSP</b>	<b>0023995-18.2012.8.26.0068</b>	<b>CÍVEL</b>
TJSP	1041360-22.2015.8.26.0114	TRIBUTÁRIA
	<b>SUSPENSO</b>	
TJSP	0573542-97.2009.8.26.0577	CÍVEL
TJSP	1503964-74.2017.8.26.0116	TRIBUTÁRIA
TJSP	0009371-13.2014.8.26.0223	TRIBUTÁRIA
TJSP	1008308-71.2018.8.26.0068	CÍVEL
TJSP	1011179-65.2016.8.26.0320	CÍVEL
	<b>SUSPENSO</b>	
TJSP	1502997-65.2020.8.26.0361	TRIBUTÁRIA
TJSP	1503321-55.2020.8.26.0361	TRIBUTÁRIA
TJSP	0500012-56.2014.8.26.0554	TRIBUTÁRIA
TJSP	1005807-24.2000.8.26.0506	CÍVEL
<b>TJSP</b>	<b>1003120-32.2017.8.26.0198</b>	<b>CÍVEL</b>
TJSP	0013500-49.2008.8.26.0198	TRIBUTÁRIA
TJSP	1000983-41.2021.8.26.0100	CÍVEL
TJSP	1024364-71.2018.8.26.0007	CÍVEL
TJSP	0647850-62.2010.8.26.0224	TRIBUTÁRIA
TJSP	0032069-49.2010.8.26.0224	TRIBUTÁRIA
<b>TJSP</b>	<b>0038497-76.2012.8.26.0224</b>	<b>CÍVEL</b>

TJSP	0018339-30.1998.8.26.0114	CÍVEL
TJSP	1016897-88.2014.8.26.0554	CÍVEL
TJSP	1003873-45.2016.8.26.0320	CÍVEL
TJSP	0020778-74.2018.8.26.0320	CÍVEL
TJSP	1010438-12.2016.8.26.0001	CÍVEL
TJSP	1001164-62.2016.8.26.0441	CÍVEL
TJSP	1010278-74.2016.8.26.0554	CÍVEL
TJSP	1011271-98.2016.8.26.0625	CÍVEL
TJSP	003178-42.2015.8.26.0224	CÍVEL
TJSP	1004990-58.2017.8.26.0604	CÍVEL
TJSP	1001384-96.2017.8.26.0450	CÍVEL
TJSP	1001808-78.2018.8.26.0006	CÍVEL
TJSP	1005996-42.2018.8.26.0224	CÍVEL
TJSP	1006712-12.2019.8.26.0361	CÍVEL
TJSP	1004850-70.2019.8.26.0566	CÍVEL
TJSP	0007033-31.2019.8.26.0566	CÍVEL
TJSP	0006193-57.2002.8.26.0100	EMPRESARIAL
TJSP	1012137-91.2000.8.26.0100	EMPRESARIAL
TJSP	0133372-32.2006.8.26.0100	EMPRESARIAL
TJSP	1030812-77.2015.8.26.0100	EMPRESARIAL
TJSP	1097277-68.2015.8.26.0100	EMPRESARIAL
TJSP	0542282-90.2000.8.26.0100	EMPRESARIAL
TJSP	0002281-66.2003.8.26.0278	TRIBUTÁRIA
TJSP	0003500-80.2004.8.26.0278	TRIBUTÁRIA
TJSP	0508026-62.2006.8.26.0278	TRIBUTÁRIA
TJSP	0036725-43.2003.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	0048962-12.2003.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	0529862-77.2004.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	1027000-56.2016.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	0531258-89.2004.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	0534309-11.2004.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	1023153-46.2016.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	0531563-68.2007.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	1018046-00.2017.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	0534970-82.2007.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	1018057-16.2017.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	0543440-68.2008.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	1018038-10.2017.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	1506288-17.2018.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	1500780-22.2020.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSP	0523745-13.2010.8.26.0224	TRIBUTÁRIA
TJSP	0501044-92.2009.8.26.0224	TRIBUTÁRIA
TJSP	0545354-53.2006.8.26.0075	TRIBUTÁRIA
TJSP	0545915-77.2006.8.26.0075	TRIBUTÁRIA
TJSP	0003632-40.2006.8.26.0223	CÍVEL
TJSP	<b>SUSPENSO</b>	
TJSP	0578753-33.2007.8.26.0271	TRIBUTÁRIA
TJSP	<b>SEM MOV. DESDE 2012</b>	
TJSP	0175638-29.2009.8.26.0100	CÍVEL
TJSP	<b>SUSPENSO</b>	
TJSP	1020027-28.2015.8.26.0562	TRIBUTÁRIA
TJSP	<b>SUSPENSO</b>	
TJSP	0003260-48.2002.8.26.0606	CÍVEL
TJSP	0028033-92.0700.8.26.0090	TRIBUTÁRIA
TJSP	<b>SEM MOV DESDE 2007</b>	
TJSP	0028056-38.0700.8.26.0090	TRIBUTÁRIA
TJSP	<b>SEM MOV DESDE 2007</b>	
TJSP	0047859-74.1300.8.26.0090	TRIBUTÁRIA
TJSP	<b>SEM MOV DESDE 2013</b>	
TJSP	0004039-28.2015.8.26.0224	CÍVEL
TJSP	<b>SEM MOV. DESDE 2015</b>	
TJSP	0523136-35.2007.8.26.0224	CÍVEL
TJSP	0653450-64.2010.8.26.0224	TRIBUTÁRIA

TJSP	0654261-53.2012.8.26.0224	TRIBUTÁRIA
TJSP	0046484-11.2003.8.26.0506	CÍVEL
TJSP	<b>SUSPENSO</b>	
TJSP	0534308-26.2004.8.26.0564	TRIBUTÁRIA
TJSC	<b>5022465-50.2020.8.24.0008</b>	<b>CÍVEL</b>
TJGO	0312402-23.2016.8.09.0044	CÍVEL
<b>SUPREMA CORTE DE NY</b>	<b>654421/2019</b>	<b>EMPRESARIAL</b>
TRT - 1ª Região	0100262-38.2019.5.01.0551	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	0011322-87.2015.5.01.0341	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	0011357-47.2015.5.01.0341	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	0100055-89.2016.5.01.0342	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	0100090-49.2016.5.01.0342	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	0100694-10.2016.5.01.0342	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	0010525-08.2015.5.01.0343	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	<b>0056600-86.2007.5.01.0343</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	0100091-31.2016.5.01.0343	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	<b>0100952-96.2018.5.01.0003</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0100963-19.2018.5.01.0006</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0100717-48.2017.5.01.0009</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	0101128-57.2020.5.01.0342	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	<b>0100292-60.2018.5.01.0017</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	0010879-54.2015.5.01.0045	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	0101809-62.2016.5.01.0343	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	0034300-47.2009.5.01.0057	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	0000348-59.2013.5.01.0341	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	0100089-67.2016.5.01.0341	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	<b>0000219-20.2014.5.01.0341</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0001304-75.2013.5.01.0341</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0000001-91.2011.5.01.0342</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	0184900-04.2009.5.01.0341	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	0101070-96.2016.5.01.0341	TRABALHISTA
TRT - 1ª Região	<b>0100712-28.2016.5.01.0343</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0100407-65.2017.5.01.0551</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0011237-95.2015.5.01.0343</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0101231-53.2019.5.01.0551</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0101299-37.2018.5.01.0066</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0100904-87.2018.5.01.0343</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0100932-87.2018.5.01.0009</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0101163-22.2017.5.01.0342</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 1ª Região	<b>0100970-39.2019.5.01.0341</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	<b>0001190-03.2011.5.02.0011</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	0046400-84.2008.5.02.0463	TRABALHISTA
TRT - 2ª Região	<b>0275500-32.2009.5.02.0054</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	1000109-39.2018.5.02.0372	TRABALHISTA
TRT - 2ª Região	1001428-65.2020.5.02.0374	TRABALHISTA
TRT - 2ª Região	1002967-11.2016.5.02.0373	TRABALHISTA
TRT - 2ª Região	1001733-97.2016.5.02.0371	TRABALHISTA
TRT - 2ª Região	<b>1002970-69.2016.5.02.0371</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	<b>1002725-55.2016.5.02.0372</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	<b>0001714-17.2014.5.02.0036</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	<b>0119100-53.2005.5.02.0046</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	<b>1000088-63.2018.5.02.0372</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	<b>1001678-38.2019.5.02.0373</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	<b>1001904-10.2017.5.02.0342</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	<b>0233500-80.2004.5.02.0316</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	<b>0023800-30.2005.5.02.0316</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 2ª Região	<b>1000356-49.2020.5.02.0372</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 3ª Região	0010846-18.2016.5.03.0031	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	<b>0010535-31.2020.5.03.0049</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 3ª Região	<b>0010492-94.2020.5.03.0049</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 3ª Região	<b>0010486-87.2020.5.03.0049</b>	<b>TRABALHISTA</b>
TRT - 3ª Região	<b>0010687-16.2019.5.03.0049</b>	<b>TRABALHISTA</b>

TRT - 3ª Região	0010552-04.2019.5.03.0049	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010141-58.2019.5.03.0049	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010551-53.2018.5.03.0049	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010619-03.2018.5.03.0049	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0011174-54.2017.5.03.0049	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010994-38.2017.5.03.0049	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010628-96.2017.5.03.0049	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010372-56.2017.5.03.0049	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010222-75.2017.5.03.0049	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0011199-04.2016.5.03.0049	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010183-20.2013.5.03.0049	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010605-90.2020.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010602-38.2020.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010398-91.2020.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010338-21.2020.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010293-17.2020.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010609-64.2019.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010026-79.2019.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0011255-45.2017.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010983-51.2017.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010982-66.2017.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010713-27.2017.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010662-16.2017.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0011537-20.2016.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0011508-67.2016.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0011486-09.2016.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0011309-79.2015.5.03.0132	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010571-81.2020.5.03.0111	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010116-95.2017.5.03.0055	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010306-87.2019.5.03.0055	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010917-11.2017.5.03.0055	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0011401-94.2015.5.03.0055	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010128-80.2015.5.03.0055 - ARQUIVADO	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0000043-06.2015.5.03.0097	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0011343-17.2016.5.03.0036	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0011526-82.2016.5.03.0037 ARQUIVADO PROVISORIAMENTE	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0012029-66.2017.5.03.0038	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0011225-69.2020.5.03.0143	TRABALHISTA
TRT - 3ª Região	0010831-04.2016.5.03.0143	TRABALHISTA
TRT - 15ª Região	0155400-50.2009.5.15.0001	TRABALHISTA
TRT - 8ª Região	0001451-45.2016.5.08.0001	TRABALHISTA
JF - SP	0008147-41.2011.4.03.6133	TRIBUTÁRIA
JF - SP	0032493-54.1994.4.03.6100	TRIBUTÁRIA
JF - SP	0002076-07.2007.4.03.6119	TRIBUTÁRIA
JF - DF	0032051-25.2016.4.01.3400	CÍVEL
JF - DF	0028995-81.2016.4.01.3400	CÍVEL
JF - DF	0028593-10.2010.4.01.3400	TRIBUTÁRIA
JF - DF	1042019-23.2020.4.01.3400	TRIBUTÁRIA
JF - MG	1010976-03.2018.4.01.3800	CÍVEL
JF - MG	0006463-43.2017.4.01.3800	CÍVEL
JF - RJ	5012695-62.2019.4.02.5101	TRIBUTÁRIA
JF - RJ	5005061-06.2019.4.02.5104	TRIBUTÁRIA
JF - RJ	0119609-12.2017.4.02.5101 - SUSPENSO	TRIBUTÁRIA
JF - RJ	0037713-20.2012.4.02.5101	TRIBUTÁRIA
JF - RJ	0030396-97.2014.4.02.5101	TRIBUTÁRIA
JF - RJ	0007852-52.2013.4.02.5101	TRIBUTÁRIA
JF - RJ	5064117-42.2020.4.02.5101	TRIBUTÁRIA
JF - RJ	0040116-59.2012.4.02.5101	TRIBUTÁRIA
JF - RJ	2006.51.01.019718-7	TRIBUTÁRIA
JF - RJ	2008.51.01.503280-0	TRIBUTÁRIA
JF - RJ	0530241-76.2010.4.02.5101	TRIBUTÁRIA

JF – PR	5035588-19.2019.4.04.7000	TRIBUTÁRIA
MPT	000296.2016.03.002/1	AÇÃO CIVIL PÚBLICA
CARF	12448727738201451	ADM FISCAL
CARF	10073.001007/2002-19	ADM FISCAL
CARF	10070.001834/2002-32	ADM FISCAL
CARF	10640.001699/2002-13	ADM FISCAL
CARF	13710.002706/2002-11	ADM FISCAL
CARF	10070.001694/2003-83	ADM FISCAL
CARF	15374.302007/2008-52	ADM FISCAL
CARF	15374.904449/2008-33	ADM FISCAL
CARF	15374.907650/2008-72	ADM FISCAL
CARF	18471.000238/2005-77	ADM FISCAL
CARF	18471.000237/2005-22	ADM FISCAL
CARF	16682.721208/2011-35	ADM FISCAL
CARF	16682.901007/2012-09	ADM FISCAL
CARF	16682.901006/2012-56	ADM FISCAL
CARF	16682.901005/2012-10	ADM FISCAL
CARF	16682.901004/2012-67	ADM FISCAL
CARF	16682.901003/2012-12	ADM FISCAL
CARF	16682.720004/2013-49	ADM FISCAL
CARF	16682.900051/2013-74	ADM FISCAL
CARF	16682.902587/2013-24	ADM FISCAL
CARF	16682.721175/2013-95	ADM FISCAL
CARF	16682.904626/2011-66	ADM FISCAL
Secretaria Municipal do Meio Ambiente – RJ	14/140.032/2003	AMBIENTAL
IBAMA	02022.011041/2002-79	AMBIENTAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL CARANDAÍ	10640.722837/2016-05	ADM FISCAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL RJ	110807.36950/2018-87	ADM FISCAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL RJ	110807.37457/2018-84	ADM FISCAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL RJ	110807.35531/2018-28	ADM FISCAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL RJ	110807.34998/2018-51	ADM FISCAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL RJ	110807.38152/2018-90	ADM FISCAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL RJ	110807.38674/2018-91	ADM FISCAL
RECEITA FEDERAL DO BRASIL RJ	11080.742452/2019-54	ADM FISCAL
DELEGACIA DA RECEITA RJ	18220-730066/2020-51	ADM FISCAL

**RELAÇÃO DE CREDORES**

182. Por seu turno, buscando conferir aos credores ampla transparência às informações correlatas aos seus créditos, bem como facilitar a consulta às informações constantes na relação de credores, a A.J. apresenta abaixo a relação de credores apresentada pela recuperanda, consignando, desde já, que dentro do prazo legal apresentará a relação de credores prevista no artigo 7, §2º da Lei nº 11.101/2005.

CREDORES DA CLASSE I - TRABALHISTAS - CIMENTO TUPI			
Credor	Classe	Moeda	Valor
ABINER WISLAN DE SOUZA	Classe I	R\$	1.160,13
ADAILTON DOS SANTOS LIMA	Classe I	R\$	8.000,00
ADAILTON VIEIRA NEVES	Classe I	R\$	1.443,85
ADAILTON VINICIO ALVES DA SILVA	Classe I	R\$	250,00
ADELIO MARCELINO DAMASCENO	Classe I	R\$	531,58
ADRIANA DE PAULA BARBOSA	Classe I	R\$	500,00
ADRIANA MARTINS BARBOSA	Classe I	R\$	601,32
ADRIANA MOUSSA DE JABUR LEZE	Classe I	R\$	8.000,00
ADRIANE GABRIELA HOLANDA DOS SANTOS	Classe I	R\$	704,05
ADRIANO EUSTAQUIO DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	212,15
AGUINALDO RAIMUNDO VIEIRA	Classe I	R\$	1.835,00
AILTON NEVES DA CUNHA	Classe I	R\$	634,49
AIRLAN ROSATE DA SILVA DUTRA	Classe I	R\$	671,67
ALAN CRISLEI DA SILVA PIRES	Classe I	R\$	70,28
ALCIDES DE SOUSA BENTO FILHO	Classe I	R\$	1.284,59
ALDO BENICIO DE ANDRADE	Classe I	R\$	628,60
ALESSANDRA FERNANDES DE SENNA	Classe I	R\$	4.000,00
ALESSANDRA SILVA DA CONCEICAO TERRA	Classe I	R\$	1.078,64
ALEX JUNIOR DINIZ SILVA	Classe I	R\$	900,22
ALEX SANDRO DO NASCIMENTO	Classe I	R\$	725,16
ALEXANDRE AUGUSTO DE SALES	Classe I	R\$	514,97
ALEXANDRE CARLOS DE MELO	Classe I	R\$	1.000,00
ALEXANDRE DE ASSIS BERNARDES	Classe I	R\$	2.650,17
ALEXANDRE JUNIO DE ALMEIDA	Classe I	R\$	2.000,00
ALEXANDRE LIBERATO DE FARIA	Classe I	R\$	616,66
ALEXSANDRO DA CONCEICAO E SOUZA	Classe I	R\$	250,00
ALIANDRO COSTA CARVALHO	Classe I	R\$	1.000,00
ALINE BARBOSA MEDEIROS	Classe I	R\$	339,55
ALINE DE MORAES SANTIAGO	Classe I	R\$	1.489,88
ALISSON CRISTIAN DA CRUZ	Classe I	R\$	431,28
ALISSON GABRIEL DOS ANJOS SILVA	Classe I	R\$	250,00
ALISSON JUNIOR TRINDADE SILVA	Classe I	R\$	500,00
ALMIR OLIVEIRA DE LIMA	Classe I	R\$	2.000,00
ALTAIR LUCIO GODOY TURCHETTI	Classe I	R\$	2.113,33
ALTAIR PEREIRA DOS SANTOS FILHO	Classe I	R\$	250,00
ALYSSON RODRIGO MENDES	Classe I	R\$	112,50
AMILTON FLAVIO VIEIRA	Classe I	R\$	91,68
AMOS TAVARES DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	250,00
ANA FLAVIA MEDEIROS SILVA	Classe I	R\$	250,00
ANA PAULA APARECIDA ARAUJO AMARAL	Classe I	R\$	500,00
ANDERSON DE OLIVEIRA CAMPOS	Classe I	R\$	2.600,00

ANDERSON DOS SANTOS OLIVEIRA	Classe I	R\$	500,00
ANDERSON FERNANDO DA SILVA NICODEMOS	Classe I	R\$	193,44
ANDERSON LUCIANO BARBOSA	Classe I	R\$	1.000,00
ANDERSON LUIZ SILVA DE ANDRE	Classe I	R\$	250,00
ANDERSON LUIZ VENTURA DA FONSECA	Classe I	R\$	678,09
ANDRE BELMIRO DOS SANTOS	Classe I	R\$	500,00
ANDRE LUIZ DE OLIVEIRA AMORIM	Classe I	R\$	666,17
ANDREA VILLELA PEDRAS JUNQUEIRA	Classe I	R\$	8.000,00
ANDRELINE CARNEIRO DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	1.098,63
ANDREZA DUTRA RIBEIRO	Classe I	R\$	1.036,15
ANGELO SILVANO DOS SANTOS	Classe I	R\$	3.298,92
ANTONIO AMELIO DOMINGOS	Classe I	R\$	1.066,71
ANTONIO CESAR DA CRUZ	Classe I	R\$	1.000,00
ANTONIO DO NASCIMENTO SALES	Classe I	R\$	1.000,00
ANTONIO JOSE PAMPLONA	Classe I	R\$	250,00
ANTONIO LUCIO VIEIRA	Classe I	R\$	250,00
ANTONIO MARCOS DE SOUZA	Classe I	R\$	250,00
ARIVALDO JOSE FERREIRA	Classe I	R\$	500,00
ARTHUR VINICIUS MATSUSE	Classe I	R\$	8.118,72
AZIRIEL DE ARAUJO FILHO	Classe I	R\$	1.940,81
BRUNA POLIANA ALVES NEVES	Classe I	R\$	1.068,90
BRUNA SOUZA FONTES DA SILVA	Classe I	R\$	1.489,88
BRUNO ALBERTO DO NASCIMENTO	Classe I	R\$	500,00
BRUNO ANDRADE DE MELO	Classe I	R\$	2.000,00
BRUNO CAMARGO MEYOHAS	Classe I	R\$	2.000,00
CANDIDO PRATES DA SILVA	Classe I	R\$	1.000,00
CARLA NASCIMENTO DE ANDRADE	Classe I	R\$	1.489,88
CARLOS ALBERTO DA SILVA	Classe I	R\$	250,00
CARLOS GIOVANI DA SILVA	Classe I	R\$	1.101,80
CARLOS GUILHERME DA SILVA	Classe I	R\$	38,62
CARLOS HENRIQUE CUNHA DE JESUS	Classe I	R\$	624,29
CARMELO ADRIANO DOS REIS	Classe I	R\$	518,91
CASSIA DE FREITAS ALVES SOLER	Classe I	R\$	2.600,00
CELSO WANDERLEY DE SOUSA	Classe I	R\$	757,71
CESAR LOPES MALTA	Classe I	R\$	250,00
CESAR LUCIANO DOS SANTOS	Classe I	R\$	881,93
CHARLES ALEXANDRE CARVALHO SANTANA	Classe I	R\$	631,09
CHRISTINA APARECIDA CREPALDI ANTUNES	Classe I	R\$	4.000,00
CINTIA FERREIRA DA SILVA ROSAS	Classe I	R\$	1.290,13
CLAUDIA SCHIAVO PINHEIRO TAVARES	Classe I	R\$	4.000,00
CLAUDINEI EVANGELISTA DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
CLAUDIO ANTONIO PIRES	Classe I	R\$	4.000,00
CLAUDIO JOSE FERNANDES	Classe I	R\$	519,46
CLAUDIO RENATO MAYRINK	Classe I	R\$	2.600,00
CLAUDIO XAVIER DE FARIA	Classe I	R\$	500,00
CLECIO RODRIGUES DA SILVA MELO	Classe I	R\$	1.869,54
CLEINER VINICIUS DE SOUSA	Classe I	R\$	619,44
CRISLANE SANTOS RODRIGUES	Classe I	R\$	500,00
CRISTIANE APARECIDA BARBOSA DA SILVA	Classe I	R\$	1.000,00
CRISTIANE ARAUJO SILVA DE JESUS	Classe I	R\$	7.614,06
CYNTIA CAROLINA FERREIRA DE SOUZA	Classe I	R\$	2.750,93
DANIEL ALVES MOREIRA	Classe I	R\$	537,28
DANIEL CARLOS DOS SANTOS SILVA	Classe I	R\$	405,93
DANIEL DUARTE DE BRITO	Classe I	R\$	5.998,59
DANIEL HENRIQUES MOREIRA	Classe I	R\$	836,38
DANIEL MIQUEIAS DE MELO	Classe I	R\$	250,00
DANIEL TAVARES DE CARVALHO	Classe I	R\$	559,42
DANIELA CAROLINE DE MELO LOMBELLO	Classe I	R\$	367,27
DANIELLE JACQUELINE DE NERI SANTOS	Classe I	R\$	1.682,54
DANIELLY MEROTO DE SOUZA REIS	Classe I	R\$	4.288,17
DANIVAL CANDIDO DE PAULA	Classe I	R\$	1.772,16



DEFERSON RODRIGUES DA SILVA MELO	Classe I	R\$	1.992,37
DELSON BISPO DE OLIVEIRA JUNIOR	Classe I	R\$	500,00
DEMETRIO JACKSON VIEIRA	Classe I	R\$	500,00
DENICESAR OLIVEIRA DA FONSECA	Classe I	R\$	703,91
DENISE RAQUEL DE ALMEIDA	Classe I	R\$	500,00
DEYVID CANDIDO DA SILVA	Classe I	R\$	250,00
DIEGO ALESSANDRO DE ALMEIDA LOBO	Classe I	R\$	599,28
DIEGO GABRIEL DA SILVA	Classe I	R\$	1.043,16
DIEGO MARCELL DA SILVA MACIEL ARAUJO	Classe I	R\$	1.137,03
DIEGO RODRIGUES SANTOS	Classe I	R\$	225,79
DIEGO VEIRA NEVES	Classe I	R\$	31,56
DILCINEY DOS SANTOS MOREIRA	Classe I	R\$	1.077,26
DIMAS ANTONIO DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
DIMAS ROBERTO MOREIRA	Classe I	R\$	2.053,42
DIOGO ANDRE DA SILVA	Classe I	R\$	1.247,29
DION WELLINGTON NEVES	Classe I	R\$	500,00
DIONE LEANDRO DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	965,05
DOUGLAS LANA ZEBRAL	Classe I	R\$	2.600,00
DOUGLAS RAFAEL DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	500,00
EDER MIONE OLIMPIO	Classe I	R\$	250,00
EDNEIA TEIXEIRA DE SOUZA NEVES PINTO	Classe I	R\$	293,42
EDSON CARLOS DE LIMA	Classe I	R\$	871,93
EDSON CELSO PEREIRA	Classe I	R\$	500,00
EDUARDO AUGUSTO OLIVEIRA DOS PASSOS DUQUE	Classe I	R\$	307,75
EDUARDO FELIPE DE ASSIS CARDOSO	Classe I	R\$	2.000,00
EDUARDO GUIMARAES	Classe I	R\$	7.850,67
EDUARDO HENRIQUE DE ALMEIDA CARMO	Classe I	R\$	8.000,00
EDVALDO DIAS MOREIRA	Classe I	R\$	654,85
EFIGENIO RAFAEL DO NASCIMENTO NEVES	Classe I	R\$	250,00
ELDER JHONES DE SOUZA	Classe I	R\$	2.114,80
ELDER VITORETI DA SILVA	Classe I	R\$	258,14
ELIAS ANTONIO DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	2.000,00
ELIELSON DE SOUZA VIEIRA	Classe I	R\$	586,77
ELIEZER ENEIAS DA COSTA	Classe I	R\$	500,00
ELTON LUIS TAVARES	Classe I	R\$	1.978,82
EMERSON DOMINGOS MAGALHAES DE CARVALHO	Classe I	R\$	1.000,00
EMERSON MARCIO DE ALMEIDA	Classe I	R\$	1.127,72
ERICA BAPTISTA BEZERRA NETTO	Classe I	R\$	1.570,12
ERICK DE SOUZA ALVIM	Classe I	R\$	1.000,00
ERIK GOULART SILVA	Classe I	R\$	2.092,42
ERIKA PATRICIA DE BRITO	Classe I	R\$	1.426,14
EURICO SEBASTIAO DE ANDRADE	Classe I	R\$	1.038,75
EUSTAQUIO CIRILO DE SOUSA	Classe I	R\$	1.427,20
EVALDO ALVES DE SOUSA	Classe I	R\$	500,00
EVANILSON PEREIRA ALVES	Classe I	R\$	721,98
EVERTANE VENTURA DA FONSECA	Classe I	R\$	650,39
EZIDIO VALDECIR DA SILVA	Classe I	R\$	2.602,01
FABIANA APARECIDA FERREIRA LOPES	Classe I	R\$	2.000,00
FABIANA CRISTINA DA SILVA	Classe I	R\$	662,73
FABIO AUGUSTO DOS SANTOS	Classe I	R\$	1.128,57
FABIO DANIEL DE OLIVEIRA BORGES	Classe I	R\$	146,66
FABIO NISHIMURA	Classe I	R\$	8.000,00
FABRICIO DAMIAO DA COSTA LIMA	Classe I	R\$	200,76
FABRICIO EDER CAMPOS	Classe I	R\$	4.000,00
FABRICIO JUNIOR DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	649,78
FELIPE MARCOS DE CARVALHO	Classe I	R\$	86,89
FERNANDA DELABRIDA DE MELO LISBOA	Classe I	R\$	1.000,00
FERNANDO AUGUSTO BENTO	Classe I	R\$	709,45
FILIPE RAGNEER DE OLIVEIRA COSTA	Classe I	R\$	199,74
FLAVIA APARECIDA PEREIRA	Classe I	R\$	206,70
FLAVIA RENATA SILVA	Classe I	R\$	1.000,00

FRANCIELE DE SOUZA GOMES FERREIRA	Classe I	R\$	2.325,43
FRANCISCO GERALDO DA COSTA	Classe I	R\$	1.139,71
FRANCISCO MARCELO PACHECO	Classe I	R\$	500,00
FRANCISCO MARCOS BARBOSA	Classe I	R\$	1.240,09
FRANCISLAN DOMINGOS DA SILVA	Classe I	R\$	1.265,94
GABRIEL BARBOSA PASCOAL	Classe I	R\$	549,95
GABRIEL CAMILO RODRIGUES	Classe I	R\$	19,87
GABRIEL JOSE DE AQUINO CARVALHO	Classe I	R\$	500,00
GABRIELA PARANHOS DO NASCIMENTO SILVA	Classe I	R\$	6.000,00
GEAN CARLOS SALES DA SILVA	Classe I	R\$	293,41
GEAN TADEU DE ASSIS NEVES	Classe I	R\$	250,00
GEOVANE HENRIQUES CARDOSO	Classe I	R\$	1.000,00
GETULIO SALES FARIA	Classe I	R\$	1.000,00
GILBERTO DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	500,00
GILBERTO SILVA TAVARES	Classe I	R\$	250,00
GILMAR LEONARDO TEIXEIRA	Classe I	R\$	2.392,92
GILMAR SILVA TAVARES	Classe I	R\$	4.000,00
GILVAN ERIC SILVA DA MATA	Classe I	R\$	176,57
GIRLANE MARIA DE SOUSA	Classe I	R\$	2.600,00
GIULIANO FRANCO SANTOS OLIVEIRA	Classe I	R\$	1.335,39
GIUSEPPE LISBOA LAPORTE	Classe I	R\$	4.000,00
GIVANILDO ROSA DE MELO	Classe I	R\$	1.523,98
GLAUBER LUIS SILVA E SOUZA	Classe I	R\$	910,99
GORDIANO TEODORO DE SALES	Classe I	R\$	577,42
GUILHERME ANTONIO MATEUS GONCALVES	Classe I	R\$	317,45
GUILHERME DE SOUZA PAIVA	Classe I	R\$	1.000,00
GUILHERME HENRIQUE COSTA SANTOS	Classe I	R\$	368,98
GUILHERME HENRIQUE NUNES	Classe I	R\$	4.000,00
GUSTAVO FELIX DA SILVA SANTOS	Classe I	R\$	2,25
GUSTAVO RIBEIRO HENRIQUES	Classe I	R\$	19,99
GUTEMBERG STEFANON DA CUNHA	Classe I	R\$	1.000,00
HELDER JOSE DE MEIRELES DE CARVALHO	Classe I	R\$	291,22
HELENA CRISTINA DE ASSIS	Classe I	R\$	500,00
HEMILIO LAURO DE ARAUJO MELO	Classe I	R\$	1.000,86
HENRIQUE CARBONARO DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	4.000,00
HEULER GIULIANO BALBINO	Classe I	R\$	4.000,00
HUGO ROBERTO RIBEIRO DA SILVA	Classe I	R\$	250,00
HUMBERTO PEREIRA DE REZENDE	Classe I	R\$	544,64
ILDEFONSO MARTINS NETO	Classe I	R\$	4.000,00
ISRAEL CARLOS PEREIRA ROSA	Classe I	R\$	779,55
ITALO CESAR DOS SANTOS	Classe I	R\$	603,34
ITAMAR DAMASCENO	Classe I	R\$	500,00
IVAN ANTONIO DE PAIVA	Classe I	R\$	2.418,59
JAILSON SILVA DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	1.459,18
JAIRO GABRIEL DA SILVA	Classe I	R\$	1.141,42
JEAN MARCOS DA CUNHA	Classe I	R\$	2.176,71
JEFFERSON WESLEY MOREIRA DA SILVA	Classe I	R\$	34,44
JEIZOM ALBERTI LAMEU DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
JESUS GERALDO DE PAULA	Classe I	R\$	2.023,25
JIAN CARLOS MANULLI	Classe I	R\$	4.059,35
JOAO BATISTA VIRGINIO DOS SANTOS	Classe I	R\$	21,87
JOAO ESTEVES DA COSTA FILHO	Classe I	R\$	4.000,00
JOAO VITOR MIRANDA DA SILVA	Classe I	R\$	543,76
JOAQUIM CLAUDIO DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	250,00
JOCELIO VIEIRA DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
JOHNATAN AUGUSTO COSTA SANTOS	Classe I	R\$	277,77
JOHNATAN JOSE DA SILVA PIRES	Classe I	R\$	636,14
JONES CANDIDO DOS REIS	Classe I	R\$	1.000,00
JORGE ANTONIO DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
JORGE AVELINO DE ANDRADE	Classe I	R\$	250,00
Jorge Bueno dos Santos	Classe I	R\$	15.336,09

JORGE LUIZ DE CARVALHO MESQUITA	Classe I	R\$	250,00
JOSE AMORIM NETO	Classe I	R\$	602,86
JOSE ANTONIO MARIA	Classe I	R\$	1.000,00
JOSE APARECIDO HENRIQUES DE FARIA	Classe I	R\$	575,71
JOSE AUGUSTO DUARTE	Classe I	R\$	500,00
JOSE CARLOS MENDES DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
JOSE CLAUDIO NICODEMOS	Classe I	R\$	500,00
JOSE EUSTAQUIO DE MELO	Classe I	R\$	2.000,00
JOSE EVERALDO DA SILVA SOUZA	Classe I	R\$	1.000,00
JOSE FRANCISCO	Classe I	R\$	500,00
JOSE MARTINS LAPA	Classe I	R\$	567,62
JOSE OSVALDO DE MELO	Classe I	R\$	2.000,00
JOSE ROBERTO DA SILVA FILHO	Classe I	R\$	819,72
JOSE ROBERTO ROSA	Classe I	R\$	250,00
JOSE ROGERIO ROSA	Classe I	R\$	2.629,09
JOSE UILSON CARDOSO	Classe I	R\$	1.000,00
JOSIEL ANDRADE DA SILVA	Classe I	R\$	250,00
JOSIMAR MARTINS DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
JOSIMAR PEREIRA MARTINS	Classe I	R\$	5.998,59
JOSINALDO FERNANDES DA SILVA	Classe I	R\$	250,00
JOSIVALDO ANDRADE DA SILVA	Classe I	R\$	250,00
JUAREZ GABRIEL DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
JULIANE GUERRA LACERDA	Classe I	R\$	250,00
JULIANO RESENDE DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
JULIANO SANTANA DA SILVA	Classe I	R\$	1.460,16
JULIERME RAFAEL DA MATA	Classe I	R\$	500,00
JULIMAR CARLOS DA SILVA	Classe I	R\$	569,22
JULIO CESAR DE CARVALHO VICENTINO	Classe I	R\$	1.000,00
JULIO CESAR DOS SANTOS	Classe I	R\$	500,00
JULIO CESAR GONCALVES	Classe I	R\$	641,12
JULIO CEZAR REINALDO VIANA	Classe I	R\$	2.000,00
JULIO GABRIEL DA SILVA JUNIOR	Classe I	R\$	317,78
JUNIOR SILVA DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	288,01
JURUNA KACTOS LEITE DA SILVA	Classe I	R\$	4.000,00
KAIO HENRIQUE DA SILVA OLIVEIRA	Classe I	R\$	310,25
KALLYO RANNIERY DE SOUZA FERREIRA	Classe I	R\$	8.000,00
KATIA VALERIA DA SILVA PAULA	Classe I	R\$	2.000,00
KENIA CRISTINA DA SILVA PEREIRA	Classe I	R\$	129,91
LAERCIO GONCALVES DOS SANTOS	Classe I	R\$	250,00
LARISSA MORAIS DE RESENDE	Classe I	R\$	2.703,56
LARISSA OLIVEIRA BARBOSA	Classe I	R\$	250,00
LEANDRO BERNARDES RAMOS	Classe I	R\$	6.000,00
LEANDRO GOULART FERREIRA	Classe I	R\$	2.392,80
LEANDRO JUNIOR DAMASCENO	Classe I	R\$	1.086,57
LEANDRO JUNIOR MENDES	Classe I	R\$	500,00
LEANDRO MARCOS DOS SANTOS LOPES	Classe I	R\$	500,00
LEONAN DOMINGOS SANTANA SOUZA	Classe I	R\$	500,00
LEONARDO AMARAL ALFANO	Classe I	R\$	783,19
LEONARDO GOMES DA SILVA	Classe I	R\$	1.226,97
LEONE DOMINGOS SANTANA SOUZA	Classe I	R\$	576,19
LILIAN CRISTINA CAMPOS	Classe I	R\$	4.000,00
LILIAN CRISTINA GOULART DA SILVA	Classe I	R\$	1.570,12
LIVIA CRISTINA DE LIMA CAMPOS E MELO	Classe I	R\$	1.491,58
LORENA MONTEIRO GONCALVES	Classe I	R\$	2.331,85
LUAN DUTRA DE ALMEIDA	Classe I	R\$	1.050,43
LUANA TAMARA COSTA CONCEICAO	Classe I	R\$	248,04
LUCIANA EUGENIA DA SILVA NOGUEIRA	Classe I	R\$	2.185,26
LUCIANA REGINA BATISTA SILVA DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	500,00
LUCIANO ANGELO BERTOLIM DA SILVA	Classe I	R\$	669,16
LUCIANO CESAR AMARAL	Classe I	R\$	1.000,00
LUCIANO GABRIEL VIEIRA PACHECO	Classe I	R\$	681,52
LUCIANO JOSE DAMASCENO	Classe I	R\$	500,00

LUCIANO MARCOS DE PAULA	Classe I	R\$	572,87
Luciano Tadeu da Silva	Classe I	R\$	178.385,04
LUCINEIA DE SOUSA	Classe I	R\$	250,00
LUDYMILA MAISA FARIA LOBO	Classe I	R\$	531,10
LUIS MARLON DE OLIVEIRA RIBEIRO	Classe I	R\$	320,28
LUIS PEDRO DO NASCIMENTO SILVA	Classe I	R\$	652,75
LUIS ROBERTO DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
LUIZ ANDRE DE PINHO MACHADO	Classe I	R\$	8.000,00
LUIZ CARLOS COELHO	Classe I	R\$	1.000,00
LUIZ CARLOS ODORICO	Classe I	R\$	2.036,40
LUIZ FELIPE DA COSTA SILVA	Classe I	R\$	500,00
LUIZ FERNANDO DA COSTA	Classe I	R\$	1.000,00
LUIZ FERNANDO HENRIQUES DE SOUZA	Classe I	R\$	402,80
LUIZ GUSTAVO BARBOSA DA SILVA	Classe I	R\$	616,23
LUIZ OTAVIO DA SILVA	Classe I	R\$	250,00
MAICON DE FREITAS PEREIRA	Classe I	R\$	500,00
MANOEL DA CONCEICAO LOPES	Classe I	R\$	6.000,00
MANOEL GOMES DOS SANTOS	Classe I	R\$	1.000,00
MARCELINO AUGUSTO FILHO DE JESUS	Classe I	R\$	87,30
MARCELO INACIO DA COSTA	Classe I	R\$	717,77
MARCIO ALEXANDRE ROSSETTI COIMBRA	Classe I	R\$	1.036,96
MARCIO MARCIANO DA SILVA	Classe I	R\$	250,00
MARCONE FERNANDES DE MATOS SANTOS	Classe I	R\$	2.000,00
MARCOS ADEMIR DE RESENDE DIAS	Classe I	R\$	1.011,31
MARCOS ALVES DA COSTA	Classe I	R\$	1.891,48
MARCOS ANTONIO BARBOSA	Classe I	R\$	514,44
MARCOS ANTONIO DO ROSARIO	Classe I	R\$	614,80
MARCOS AVILA TAVARES	Classe I	R\$	1.542,00
MARCOS FELIPE DA SILVA	Classe I	R\$	90,10
MARCOS FERNANDO DE MELO SOUSA	Classe I	R\$	288,34
MARCOS FLAVIO DE RESENDE ROSSETTI	Classe I	R\$	507,71
MARCOS PAULO BATISTA	Classe I	R\$	250,00
MARCOS PAULO CORREA	Classe I	R\$	1.525,25
MARCOS PAULO DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
MARCOS ROBERTO DA SILVA GOMES	Classe I	R\$	1.386,23
MARCUS ROBERTO DOS SANTOS	Classe I	R\$	720,01
MARCUS TADEU FERREIRA SALDANHA	Classe I	R\$	2.640,20
MARIA CAROLINE DE LIMA BRAZ COSTA	Classe I	R\$	500,00
MARIA DA GLORIA DE ASSIS	Classe I	R\$	250,00
MARIA DE FATIMA GREGORIO SANTOS PEREIRA	Classe I	R\$	1.489,88
MARIA EDUARDA BORGES DE REZENDE ASSIS	Classe I	R\$	37,82
MARIA ELENA RIBEIRO BARBOSA	Classe I	R\$	1.356,10
MARIANE CAROLINE DA SILVA NASCIMENTO	Classe I	R\$	500,00
MATHEUS NASCIMENTO DE SOUZA	Classe I	R\$	1.882,96
MATHEUS PONTES ANDRADE SILVA	Classe I	R\$	8.000,00
MAURICIO OLIVEIRA DE ARAUJO	Classe I	R\$	611,89
MAURO CARVALHO LOPES	Classe I	R\$	2.002,40
MAX CARLOS DE OLIVEIRA RIBEIRO	Classe I	R\$	554,38
MAYONARA BARROS DIAS	Classe I	R\$	1.077,05
MAYTHE SOUZA DE BRITO DA SILVA	Classe I	R\$	1.489,88
MELBA OLIVEIRA DIAS	Classe I	R\$	1.000,60
MICHAEL REGIS DA SILVA	Classe I	R\$	327,87
MICHELE SILVA SABER ALMEIDA	Classe I	R\$	1.827,92
MIGUEL FERNANDO DE CARVALHO	Classe I	R\$	250,00
MONICA DA APARECIDA CUNHA VIEIRA	Classe I	R\$	603,39
MORACI SEBASTIAO DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	500,00
NATANAEL JUNIOR DE SOUZA	Classe I	R\$	501,99
NEMUEL LUIZ DA SILVA	Classe I	R\$	303,48
NILSON DOMINGOS DE PAIVA	Classe I	R\$	250,00
NILTON DE CARVALHO CHIERICATO	Classe I	R\$	1.072,96

NILTON REZENDE DO CARMO	Classe I	R\$	500,00
NORBERTO VIEIRA DA SILVA	Classe I	R\$	250,00
OLAIR JUNIOR DE CARVALHO HENRIQUES PEREIRA	Classe I	R\$	1.333,27
ORLANDO SILVANO DA COSTA	Classe I	R\$	703,33
PABLO DA SILVA PEREIRA	Classe I	R\$	1.318,60
PATRICIA CECILIA DE LIMA AQUINO	Classe I	R\$	500,00
PATRICIA MARQUES RODRIGUES	Classe I	R\$	3.601,72
PATRICK VIANNA DE OLIVEIRA CARVALHO	Classe I	R\$	4.640,20
PATRICK VIEIRA NUNES	Classe I	R\$	552,17
PAULA RENATTA PIRES	Classe I	R\$	706,32
PAULO CESAR ALVES ARAUJO	Classe I	R\$	500,00
PAULO CESAR DA SILVA HELENO	Classe I	R\$	250,00
PAULO CESAR DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	760,72
PAULO DE JESUS DUARTE	Classe I	R\$	1.000,00
PAULO EDUARDO DA CUNHA PRENASSI	Classe I	R\$	2.651,81
PAULO HENRIQUE CAMPOS DE FARIA	Classe I	R\$	6.000,00
PAULO HENRIQUE PEREIRA DE MELO	Classe I	R\$	38,92
PAULO JOSE PEREIRA	Classe I	R\$	2.000,00
PAULO ROBERTO DE OLIVEIRA DUTRA	Classe I	R\$	630,66
PAULO SEBASTIAO DA SILVA FILHO	Classe I	R\$	91,68
PAULO SERGIO DAMASCENO	Classe I	R\$	1.060,71
PEDRO FRANCISCO DE ANDRADE	Classe I	R\$	2.600,00
PEDRO HENRIQUE DE SOUZA COSTA	Classe I	R\$	535,68
PEDRO LEONARDO SANT ANA MARQUES DA MATA	Classe I	R\$	367,85
PEDRO PAULO ALVES	Classe I	R\$	250,00
PEDRO PAULO PEREIRA	Classe I	R\$	84,42
PEDRO SOARES FILGUEIRA JUNIOR	Classe I	R\$	250,00
POLIANA CELESTE VIEIRA BARBOSA	Classe I	R\$	500,00
RAFAEL FARIA DE CASTRO	Classe I	R\$	1.495,60
RAFAEL GOMES OLIVEIRA	Classe I	R\$	500,00
RAMIREZ FERNANDO SOARES DIAS	Classe I	R\$	500,00
RAMIRO ALERRANDER DA SILVA	Classe I	R\$	602,20
RAMON APARECIDO JUSTO	Classe I	R\$	500,00
RAMON DE MOURA FREITAS	Classe I	R\$	250,00
RANGEL LUCIO DE OLIVEIRA SILVA	Classe I	R\$	250,00
RAONE BARBOSA CUNHA	Classe I	R\$	250,00
RAPHAEL NASSER CAPISTRANO REIS	Classe I	R\$	375,00
RAPHAELA MOREIRA LIMA	Classe I	R\$	589,45
RAY MOACIR DA CRUZ	Classe I	R\$	14,35
REGINA PAULINO DE AGUIAR	Classe I	R\$	2.600,00
REGINALDO CESAR DA COSTA	Classe I	R\$	2.085,55
REGINALDO JOSE DA SILVA	Classe I	R\$	520,20
REGIS LEANDRO DE MEDEIROS	Classe I	R\$	2.032,76
RENATA DA CONCEICAO SILVA NEVES	Classe I	R\$	250,00
RENATO DA ROCHA	Classe I	R\$	2.608,58
RENATO LABADIA	Classe I	R\$	7.739,01
RENATO LUCIO REZENDE DE JESUS	Classe I	R\$	8.000,00
RICARDO DE MELO ALMADA	Classe I	R\$	500,00
RICARDO HENRIQUE DA SILVA	Classe I	R\$	996,49
RICARDO TADEU DE FREITAS QUEIROZ	Classe I	R\$	1.000,00
RINALDO SILVA DE LIRA	Classe I	R\$	1.000,00
ROBERTH GARCIA DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
ROBERTO HERNANE MENDES ROSSETTI	Classe I	R\$	2.186,15
ROBSON ALBERTO DA COSTA	Classe I	R\$	1.194,22
ROBSON ALVES DE LIRA	Classe I	R\$	500,00
ROBSON EMERSON DA SILVA	Classe I	R\$	2.000,00
ROBSON LUIS BAETA DE ASSIS	Classe I	R\$	250,00
ROBSON LUIZ FERREIRA DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	500,00
RODOLFO DE OLIVEIRA FLORES	Classe I	R\$	3.816,05
RODRIGO DA COSTA OLIVEIRA	Classe I	R\$	449,93
RODRIGO RAMIRO MANIEZZO	Classe I	R\$	5.541,94

RODRIGO VIEIRA DA SILVA ARAUJO	Classe I	R\$	250,00
RODRIGO WILLIAM BENTO	Classe I	R\$	500,00
ROGERIO AUGUSTO DA SILVA	Classe I	R\$	603,92
ROMARIO GOMES DA CRUZ	Classe I	R\$	683,35
ROMULO JOSE DA SILVA PAMPLONA	Classe I	R\$	510,22
RONALDO AUGUSTO DE OLIVEIRA COSTA	Classe I	R\$	2.000,00
RONAN GERALDO MAIA	Classe I	R\$	1.099,18
RONDINEI BARBOSA DE ARAUJO	Classe I	R\$	1.088,82
RONUALDO MAGNO APARECIDO DE SOUSA	Classe I	R\$	824,61
ROSANA CAROLINA MOREIRA	Classe I	R\$	206,48
RUBENS DA SILVA PINTO FILHO	Classe I	R\$	6.000,00
RUBENS FRANCOA DA SILVA GOMES	Classe I	R\$	284,37
SAMANTA ROSALINO DE MELO	Classe I	R\$	718,24
SAMUEL DE OLIVEIRA AMORIM	Classe I	R\$	583,33
SAMUEL DOS SANTOS SILVA	Classe I	R\$	250,00
SAMUEL ROGER RESENDE DO CARMO	Classe I	R\$	31,75
SANDRO MARCELO DE SALES	Classe I	R\$	538,34
SANDRO PAIVA	Classe I	R\$	250,00
SAVIO LUIS DA SILVA	Classe I	R\$	93,10
SEBASTIAO JOSE DOS SANTOS	Classe I	R\$	295,81
SERGIO LUIZ DO NASCIMENTO	Classe I	R\$	250,00
SIDNEY ANDERSON DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
SIDNEY CAMPOS NETTO	Classe I	R\$	2.756,09
SILSON JOSE SOARES TAVARES	Classe I	R\$	8.000,00
SILVIO APARECIDO FERREIRA LEITE	Classe I	R\$	250,00
SIMONE DE ASSIS GOMES CRUZ	Classe I	R\$	1.489,88
SIMONE FERREIRA REGO	Classe I	R\$	4.615,06
SIRLENE DE ALMEIDA RIBEIRO	Classe I	R\$	250,00
STEFANO MARLEY DA SILVA CUNHA	Classe I	R\$	200,10
STEVE UANDERSON DA FONSECA	Classe I	R\$	500,00
TAMARA APARECIDA ANDRADE DA SILVA PAULA	Classe I	R\$	1.116,37
TARCISIO DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	1.009,78
TATIANE APARECIDA FIDELES	Classe I	R\$	250,00
THAUANE D ARAUJO OLIVEIRA	Classe I	R\$	250,00
THAYENE NAYHARA GUEDES DOS SANTOS	Classe I	R\$	250,00
THIAGO DA SILVA VALERIO	Classe I	R\$	74,58
THIAGO FAGUNDES NAVES	Classe I	R\$	6.000,00
THIAGO MAGALHAES DE SOUZA	Classe I	R\$	6.000,00
TIAGO ALCEBIADES ALVES	Classe I	R\$	11,55
TIAGO BARROS DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	8.000,00
TIAGO PASSUELO SILVA	Classe I	R\$	1.435,30
UENDERSON RONALD DA SILVA	Classe I	R\$	498,88
VAGNER DAMIAO DE CARVALHO	Classe I	R\$	528,74
VALDESIO JOSE DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	500,00
VALERIA RAMOS DE PAULA	Classe I	R\$	4.789,20
VALERIO VIEIRA MACIEL	Classe I	R\$	615,77
VALTER DUARTE AMARAL	Classe I	R\$	604,94
VANDER DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	500,00
VANESSA JAQUELINE DE ANDRADE	Classe I	R\$	61,48
VANESSA MARIA DA CUNHA	Classe I	R\$	549,61
VICENTE ALAIR TAVARES DE MELO	Classe I	R\$	1.054,66
VICTOR FERREIRA NISHIYAMA	Classe I	R\$	500,00
VICTOR HENRIQUE DA SILVA	Classe I	R\$	2.850,37
VICTOR HUGO FREIRE RIBEIRO	Classe I	R\$	250,00
VINICIUS EDUARDO DE VIVEIROS NASCIMENTO	Classe I	R\$	1.109,52
VITOR HUGO DOS SANTOS SILVA	Classe I	R\$	500,00
VITOR VALENTE FERREIRA	Classe I	R\$	6.000,00
WADIA MARIA SAID CARDOSO	Classe I	R\$	2.000,00
WAGNER CORREA TORRES	Classe I	R\$	7.922,58
WAGNER LEMOS CHAGAS	Classe I	R\$	500,00
WAGNER LUIS RESENDE DIAS	Classe I	R\$	456,45

WAGNER MAGNO DE OLIVEIRA CURCIO	Classe I	R\$	86,70
WALCHITON ROGI FERREIRA	Classe I	R\$	793,88
WALDAIR JOSE DE OLIVEIRA SALES	Classe I	R\$	8.000,00
WALESSON BRAZ BAETA DE REZENDE	Classe I	R\$	1.570,62
WALTER FERREIRA DA ROSA NETO	Classe I	R\$	8.000,00
WALTER LUCIO DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
WANDER ARGERINO DE CASTRO	Classe I	R\$	2.000,00
WANDER DOS SANTOS AMARAL	Classe I	R\$	310,85
WANDERLEY EDSON NOGUEIRA	Classe I	R\$	2.600,12
WANZELER MONSIEUR SEVERO	Classe I	R\$	500,00
WELERSON RODRIGUES DE ASSIS	Classe I	R\$	3.972,91
WELLINGTON FRANCA DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	500,00
WELYTON LUIZ PEREIRA	Classe I	R\$	764,76
WENDERSON LEANDRO DE MELO	Classe I	R\$	801,81
WESLEI DE OLIVEIRA SANTOS	Classe I	R\$	795,54
WESLEY DA SILVA BATISTA	Classe I	R\$	852,42
WESLEY JUNIOR FLORENCIO DA SILVA	Classe I	R\$	45,99
WEULLER ZEFERINO PINTO	Classe I	R\$	1.113,89
WILLIAM CARLOS DOS SANTOS	Classe I	R\$	1.261,15
WILLIAN LAGE DE OLIVEIRA	Classe I	R\$	6.000,00
WILLIAN MATEUS DA SILVA	Classe I	R\$	500,00
WILSON JOSE DA SILVA	Classe I	R\$	2.000,00
<b>TOTAL DOS CRÉDITOS DA CLASSE I</b>			<b>R\$ 869.301,33</b>

CREDORES DA CLASSE II - GARANTIA REAL - CIMENTO TUPI				
Credor	Classe	Moeda	Valor	Origem/Natureza
BANCO DE DESENVOLVIMENTO DE MINAS GERAIS S.A. - BDMG	Classe II	R\$	207.889.588,35	Financiamento
ROSAL ENERGIA S/A	Classe II	R\$	6.107.309,22	Fornecedor
<b>TOTAL DOS CRÉDITOS DA CLASSE II</b>			<b>R\$ 213.996.897,57</b>	

CREDORES DA CLASSE III - QUIROGRAFÁRIOS - CIMENTO TUPI				
Credor	Classe	Moeda	Valor	Origem/Natureza
A C CORREA E CIA LTDA	Classe III	R\$	5.385,00	Fornecedor
ABECOM ROLAMENTOS E PRODUTOS DE BORRACHA LTDA	Classe III	R\$	7.192,51	Fornecedor
ACIONAMENTOS ENGENHARIA HIDRAULICA LTDA	Classe III	R\$	31.545,36	Fornecedor
ADVANCETEX INTERNAC TEC INDS LTDA	Classe III	R\$	3.261,79	Fornecedor
AIRZAP IWATA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	Classe III	R\$	240,00	Fornecedor
ALSCO TOALHEIRO BRASIL LTDA	Classe III	R\$	2.543,11	Fornecedor
ALVORADA PNEUS DISTRIBUIDORA AUTOMOTIVA LTDA	Classe III	R\$	32.286,00	Fornecedor
AMSTED RAIL BRASIL EQUIPAMENTOS FERROVIARIOS LTDA	Classe III	R\$	5.226,52	Fornecedor
ANHANGUERA COMERCIO DE FERRAMENTAS LTDA	Classe III	R\$	11.498,56	Fornecedor
APAIL DIESEL AUTOPEÇAS LTDA	Classe III	R\$	7.064,00	Fornecedor
ARC AR COMPRIMIDO LTDA	Classe III	R\$	29.172,60	Fornecedor
ARCELORMITTAL BRASIL S/A	Classe III	R\$	9.825,10	Fornecedor
ASALIT LTDA	Classe III	R\$	4.353,00	Fornecedor
ASSOCIACAO BRASILEIRA DE CIMENTO PORTLAND	Classe III	R\$	11.450,00	Fornecedor
ATACADAO DAS TINTAS LTDA	Classe III	R\$	8.854,90	Fornecedor
AUTO POSTO TABOAO LTDA	Classe III	R\$	311,20	Fornecedor
AVANTE PNEUS LTDA	Classe III	R\$	130,00	Fornecedor
BASCULAR PECAS ACESSORIOS HIDRAUL.BASCULANTES LTDA	Classe III	R\$	476,00	Fornecedor
BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES SOCIEDADE	Classe III	R\$	18.326,79	Fornecedor

SIMPLES				
BEL DISTRIBUIDOR DE LUBRIFICANTES LTDA	Classe III	R\$	21.900,00	Fornecedor
BENDO & CIA LTDA	Classe III	R\$	179.314,30	Fornecedor
BORPAC-COMERCIO IMP. EXPORTACAO LTDA	Classe III	R\$	143.964,00	Fornecedor
BRASVILA COMERCIO IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA	Classe III	R\$	6.190,45	Fornecedor
BRX SISTEMAS INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	Classe III	R\$	12.000,00	Fornecedor
BUNZL EQUIPAMENTOS PARA PROTECAO INDIVIDUAL LTDA	Classe III	R\$	1.458,50	Fornecedor
CAMARA DE COMERCIALIZACAO DE ENERGIA ELETRICA-CCEE	Classe III	R\$	1.818,84	Fornecedor
CAPITAL ENGENHARIA E COMERCIO LTDA	Classe III	R\$	104.934,30	Fornecedor
CASA LOURENCO LTDA	Classe III	R\$	5.198,70	Fornecedor
CEMIG DISTRIBUICAO S/A	Classe III	R\$	1.751.970,12	Fornecedor
CEMROCK HOLDING LTD	Classe III	USD	168.281,25	Instrumento Particular
CENTROSOLDAS LTDA	Classe III	R\$	378,00	Fornecedor
CHB COMERCIO E INDUSTRIAL LTDA	Classe III	R\$	906,00	Fornecedor
CHINA EXPORT & CREDIT INSURANCE CORPORATION (Sinosure)	Classe III	USD	20.011.276,75	Financiamento
CITYTUBOS COMERCIO DE TUBOS LTDA	Classe III	R\$	644,00	Fornecedor
COCELPA - CIA. CELULOSE E PAPEL DO PARANA	Classe III	R\$	1.148.088,66	Fornecedor
COFERMETA S.A.	Classe III	R\$	16.600,64	Fornecedor
COMERCIAL ELETRICA PJ LTDA	Classe III	R\$	4.049,23	Fornecedor
COMERCIAL MINEIRA DE MAQUINAS LTDA	Classe III	R\$	318,00	Fornecedor
COMERCIAL VIEIRA E CASCADO DE PECAS SERVICOS LTDA	Classe III	R\$	752,00	Fornecedor
COMERCIO E REPRESENTACOES DEL REY LTDA	Classe III	R\$	1.535,00	Fornecedor
CONVEN SERVICOS TRANSPORTES E GUINDASTES LTDA	Classe III	R\$	7.400,00	Fornecedor
COPABO INDUSTRIA E COMERCIO DE PRODUTOS TECNICOS L	Classe III	R\$	10.897,10	Fornecedor
CORACORTHE COMERCIO DE FERRO E ACO LTDA	Classe III	R\$	28.694,40	Fornecedor
CORREIAS MERCURIO SA INDUSTRIA E COMERCIO	Classe III	R\$	5.325,21	Fornecedor
COUTOFLEX INDUSTRIA DE MANGUEIRAS LTDA	Classe III	R\$	2.926,66	Fornecedor
DELLAS COMERCIO E TRANSPORTES LTDA	Classe III	R\$	9.958,07	Fornecedor
D'GRANEL TRANSPORTES E COMERCIO LTDA	Classe III	R\$	124.069,40	Fornecedor
DIACO DISTRIBUIDORA DE ACO LTDA	Classe III	R\$	1.025,55	Fornecedor
DIACO DISTRIBUIDORA DE ACO S.A	Classe III	R\$	98.495,37	Fornecedor
DIACO DISTRIBUIDORA DE ACO S/A	Classe III	R\$	1.466,68	Fornecedor
DIEFRA ENGENHARIA E CONSULTORIA LTDA	Classe III	R\$	4.038,50	Fornecedor
DIMENSAO SEGURANCA E VIGILANCIA LTDA	Classe III	R\$	10.367,91	Fornecedor
DIMENSAO SERVICOS E COMERCIO LTDA	Classe III	R\$	21.483,72	Fornecedor
DISTRIBUIDORA SANTO ANTONIO DE BATERIAS LTDA	Classe III	R\$	10.643,00	Fornecedor
DPR ROLAMENTOS LTDA	Classe III	R\$	12.855,00	Fornecedor
ECOMEL ELETRICA COMERCIAL	Classe III	R\$	5.188,80	Fornecedor



LTDA				
E-CONSTRUMARKET TECNOLOGIA E SERVICOS LTDA	Classe III	R\$	3.060,45	Fornecedor
EDMARCAS REFRIGERACAO COMERCIAL LTDA	Classe III	R\$	5.610,00	Fornecedor
ELETRO FERRAGENS UNIAO LTDA	Classe III	R\$	6.150,40	Fornecedor
EMPRESA BRASILEIRA DE CORREIOS E TELEGRAFOS	Classe III	R\$	209,67	Fornecedor
ENCOPARTS COMERCIO IMPORT. EXPORTACAO PECAS SERVIC	Classe III	R\$	212,20	Fornecedor
ENDRESS + HAUSER CONTROLE E AUTOMACAO LTDA	Classe III	R\$	14.362,62	Fornecedor
EPIROC BRASIL COM DE PRODUTOS E SERV PARA MIN E CO	Classe III	R\$	5.499,89	Fornecedor
EQUIPE EQUIPAMENTOS DE AUTOMACAO E CONTROLE LTDA	Classe III	R\$	2.855,47	Fornecedor
ESAB INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	Classe III	R\$	33.359,98	Fornecedor
ESAB S/A INDUSTRIA E COMERCIO	Classe III	R\$	9.251,25	Fornecedor
EXPRESSO T.S. TRANSPORTES LTDA	Classe III	R\$	60.828,80	Fornecedor
FERCOM INDUSTRIA E COMERCIO LTDA.	Classe III	R\$	3.308,00	Fornecedor
FERRAGENS ANTONIO FALCI S/A	Classe III	R\$	2.571,00	Fornecedor
FERRO SUL INDUSTRIA DE FUNDIDOS LTDA	Classe III	R\$	6.475,60	Fornecedor
FESTO AUTOMACAO LTDA	Classe III	R\$	41.641,79	Fornecedor
FLOWVAL COMERCIO REPRESENTACOES E SERVICOS LTDA	Classe III	R\$	6.544,65	Fornecedor
FORBO SIEGLING BRASIL LTDA	Classe III	R\$	8.694,62	Fornecedor
FORNAC LTDA	Classe III	R\$	97.731,80	Fornecedor
FRETEBRAS INTERNET E SERVICOS LTDA	Classe III	R\$	439,00	Fornecedor
GERDAU ACOMINAS S/A	Classe III	R\$	1.602.029,76	Fornecedor
GERDAU ACOS LONGOS S/A	Classe III	R\$	112.823,71	Fornecedor
GMI DISTRIBUIDORA LTDA.	Classe III	R\$	3.258,32	Fornecedor
GRAN SAPORE BR BRASIL S/A	Classe III	R\$	11.611,31	Fornecedor
H PECAS TRATORES COMERCIO E INDUSTRIA LTDA	Classe III	R\$	7.792,42	Fornecedor
HAYER & BOECKER LATINOAMERICANA MAQ.	Classe III	R\$	2.891,02	Fornecedor
HIDRAU MAQUINAS MANGUEIRAS E CONEXOES LTDA	Classe III	R\$	18.367,27	Fornecedor
HIDRAU TORQUE INDUSTRIA COMERCIO IMPORTAÇÃO EXPORT LTDA	Classe III	R\$	2.739,45	Fornecedor
ICTS GLOBAL DO BRASIL LTDA	Classe III	R\$	2.554,76	Fornecedor
INTERCABOS INDUSTRIAL E COMERCIAL LTDA	Classe III	R\$	1.868,87	Fornecedor
IPANEMA IMPORTADORA LTDA	Classe III	R\$	1.582,12	Fornecedor
IRMAOS BOZZA & CIA LTDA	Classe III	R\$	10.280,00	Fornecedor
KESTRA UNIVERSAL SOLDAS IND. COM. IMP. EXP. LTDA	Classe III	R\$	3.054,70	Fornecedor
L3 ENGENHARIA E LOCAÇÃO LTDA	Classe III	R\$	15.000,00	Fornecedor
LABCONTROL INSTRUMENTOS CIENTIFICOS LTDA	Classe III	R\$	159.255,00	Fornecedor
LAUER ENGENHARIA MAQUINAS E SERVICOS LTDA	Classe III	R\$	5.292,00	Fornecedor
LENARGE TRANSPORTE E SERVICOS LTDA	Classe III	R\$	66.770,00	Fornecedor
LOCALIZA FLEET S/A	Classe III	R\$	67.616,35	Fornecedor
LOCALIZA RENT A CAR S/A	Classe III	R\$	1.389,17	Fornecedor
LOCTEST ENGENHARIA E SERVICOS LTDA	Classe III	R\$	15.533,80	Fornecedor

LOJA ELETRICA LIMITADA	Classe III	R\$	20.789,50	Fornecedor
LUFT ACESSORIOS INDUSTRIAIS LTDA	Classe III	R\$	1.053,00	Fornecedor
MAGOTTEAUX BRASIL LTDA	Classe III	R\$	548.837,23	Fornecedor
MANGTEC COMERCIO E REPRESENTACOES LTDA	Classe III	R\$	237,60	Fornecedor
MARTIN ENGINEERING LTDA	Classe III	R\$	35.959,22	Fornecedor
MAXEL MATERIAIS ELETRICOS LTDA	Classe III	R\$	954,22	Fornecedor
METALSIDER LTDA	Classe III	R\$	712.677,00	Fornecedor
MGSEG VIGILANCIA LTDA	Classe III	R\$	41.739,84	Fornecedor
MILLS ESTRUTURAS E SERVICOS DE ENGENHARIA S/A	Classe III	R\$	2.428,57	Fornecedor
MINAS FERRAMENTAS LTDA	Classe III	R\$	17.778,35	Fornecedor
MINERADORA SAO JORGE S/A	Classe III	R\$	91.990,74	Fornecedor
MLM AÇION E AUT ELETRICA LTDA	Classe III	R\$	93.882,75	Fornecedor
MPK AVALIACOES PSICOLOGICAS S/A	Classe III	R\$	140,00	Fornecedor
MR SOLDAS LTDA	Classe III	R\$	1.775,70	Fornecedor
MRS LOGISTICA S/A	Classe III	R\$	1.169.317,15	Fornecedor
MUNDIVOX COMUNICACOES LTDA	Classe III	R\$	1.800,00	Fornecedor
MUNDIVOX DO BRASIL LTDA.	Classe III	R\$	550,00	Fornecedor
N E N SERVICOS MEDICOS SOCIEDADE SIMPLES LTDA.	Classe III	R\$	151,07	Fornecedor
NACIONAL PECAS DIESEL LTDA	Classe III	R\$	9.958,50	Fornecedor
NACIONAL TINTAS LTDA	Classe III	R\$	945,00	Fornecedor
NEOBETEL EPI, EQUIPAMENTOS DE PROTECAO INDIVIDUAL	Classe III	R\$	673,25	Fornecedor
NIMAQ MAQUINAS LTDA	Classe III	R\$	318,37	Fornecedor
NIMBI S/A	Classe III	R\$	6.500,00	Fornecedor
NORTEL SUPRIMENTOS INDUSTRIAIS	Classe III	R\$	7.612,26	Fornecedor
OSMAR DA COSTA CERQUEIRA E CIA LTDA	Classe III	R\$	1.550,00	Fornecedor
P. PEIXOTO PENA COMERCIO E TRANSPORTE LTDA	Classe III	R\$	2.417.040,88	Fornecedor
PALMYRA DO BRASIL IND. COM. SILICIO METAL. REC. NA	Classe III	R\$	204.603,42	Fornecedor
PANAMERICANA SUPRIMENTOS PARA INFORMATICA LTDA	Classe III	R\$	338,10	Fornecedor
PAR-TEC PARAFUSOS TEC. IND. COMERC. LTDA	Classe III	R\$	893,64	Fornecedor
PETROBRAS DISTRIBUIDORA S/A	Classe III	R\$	776.153,89	Fornecedor
PEYRANI BRASIL S.A.	Classe III	R\$	85.753,00	Fornecedor
PICORELLI S/A - TRANSPORTES	Classe III	R\$	3.900,00	Fornecedor
PICORELLI S/A- TRANSPORTES	Classe III	R\$	189,25	Fornecedor
PICORELLI TRANSPORTES S/A	Classe III	R\$	159,03	Fornecedor
PNEUMATICA AUTOMACAO COMERCIO E MANUTENCAO LTDA.	Classe III	R\$	1.040,00	Fornecedor
POLIFILTRO INDUSTRIA E COMERCIO DE PECAS PARA AUTO	Classe III	R\$	5.860,20	Fornecedor
PONTO DA BORRACHA LTDA.	Classe III	R\$	280,00	Fornecedor
POWER - CONTROLES ELETRICOS LTDA.	Classe III	R\$	460,00	Fornecedor
RACRI INDUSTRIA DE RECICLAGEM LTDA	Classe III	R\$	162.115,51	Fornecedor
REGIONAL DISTRIBUIDORA DE MOLAS LTDA	Classe III	R\$	35.090,00	Fornecedor
RENTANK MACROGALPOES INDUSTRIA E COMERCIO DE COBER	Classe III	R\$	72.855,34	Fornecedor
RODONAVES TRANSPORTES E ENCOMENDAS LTDA	Classe III	R\$	393,78	Fornecedor
RODONORTE TRANSPORTES LTDA	Classe III	R\$	195.324,80	Fornecedor
RODOVIARIO CAMILO DOS SANTOS	Classe III	R\$	4.289,94	Fornecedor

FILHO LTDA				
ROLIMAC ROLAMENTOS LTDA	Classe III	R\$	31.134,11	Fornecedor
RUD-CORRENTES INDUSTRIAIS LTDA.	Classe III	R\$	343.209,05	Fornecedor
SAINT-GOBAIN DO BRASIL PROD IND E PARA CONST LTDA	Classe III	R\$	604.395,69	Fornecedor
SANDVIK MINING AND ROCK TECHNOLOGY DO BRASIL LTDA	Classe III	R\$	21.461,93	Fornecedor
SEIKI INDUSTRIA COMERCIO E CONFECOES LTDA.	Classe III	R\$	1.248,00	Fornecedor
SIC SERVICOS DE COMPRAS LTDA	Classe III	R\$	6.105,10	Fornecedor
SOLUFIL INDUSTRIA E COMERCIO DE FILTROS LTDA	Classe III	R\$	7.139,32	Fornecedor
SOPETRA ROLAMENTOS E PECAS LTDA	Classe III	R\$	1.367,38	Fornecedor
SP EQUIPAMENTOS DE PROTECAO AO TRABALHO E MRO LTDA	Classe III	R\$	224,79	Fornecedor
SPECTRIS DO BRASIL INSTRUMENTOS ELETRONICOS LTDA	Classe III	R\$	196.722,32	Fornecedor
SPRAYING SYSTEMS DO BRASIL LTDA	Classe III	R\$	56.347,52	Fornecedor
SUFER TRANSPORTES RODOVIARIOS S/A	Classe III	R\$	19.050,00	Fornecedor
SUPERGASBRAS ENERGIA LTDA.	Classe III	R\$	10.401,34	Fornecedor
TAMBASA TEC ARM MIGUEL BARTOLOMEU S/	Classe III	R\$	678,24	Fornecedor
TELEMAR NORTE LESTE S/A	Classe III	R\$	799,00	Fornecedor
THE BANK OF NEW YORK MELLON (TRUSTEE)	Classe III	USD	350.522.758,28	Senior Unsecured Notes - Indenture
TOLEDO DO BRASIL IND. BALANCAS LTDA.	Classe III	R\$	1.952,90	Fornecedor
TOTAL ALIMENTACAO LTDA	Classe III	R\$	229.607,29	Fornecedor
TOTVS S.A.	Classe III	R\$	30.840,67	Fornecedor
TOTVS SA - SANTA CATARINA	Classe III	R\$	327,32	Fornecedor
TRABEL S/A.	Classe III	R\$	34.227,95	Fornecedor
TRACTORBEL TRATORES E PECAS BELO HORIZONTE LTDA.	Classe III	R\$	930,75	Fornecedor
TRADIMAQ LTDA	Classe III	R\$	163.405,14	Fornecedor
TRANSPORTES FATIMA LTDA	Classe III	R\$	22.766,10	Fornecedor
TRANSPORTES PESADOS MINAS S.A.	Classe III	R\$	120.854,80	Fornecedor
TRIANGULO PECAS E FILTROS LTDA	Classe III	R\$	3.862,40	Fornecedor
TRINDADE E SIQUEIRA MATERIAIS ELETRICOS, HIDRAULIC	Classe III	R\$	1.310,60	Fornecedor
TROMBINI EMBALAGENS S/A	Classe III	R\$	905.181,44	Fornecedor
TUBOS IPIRANGA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	Classe III	R\$	11.070,91	Fornecedor
TUPACTA AG	Classe III	USD	228.671.395,28	Financiamento
TURBO BRASIL SERVICOS EM TURBINAS LTDA	Classe III	R\$	4.200,00	Fornecedor
UNIFORT LTDA	Classe III	R\$	3.197,86	Fornecedor
VERDE GAIA CONSULTORIA E EDUCACAO AMBIENTAL LTDA	Classe III	R\$	236,55	Fornecedor
VIRTUAL DESENVOLVIMENTO E GERENCIAMENTO LTDA	Classe III	R\$	7.007,62	Fornecedor
VOTORANTIM CIMENTOS S.A.	Classe III	R\$	66.963,61	Fornecedor
VOTORANTIM S.A.	Classe III	R\$	24.363.585,43	Instrumento Particular
WABTEC BRASIL FABR.E MANUT.DE EQUIP.FERROV.LTDA	Classe III	R\$	8.265,14	Fornecedor
WLM PARTICIPACOES E COMERCIO DE MAQUINAS E VEICULO	Classe III	R\$	51.891,82	Fornecedor
YPIRANGA FILTROS ELETROPECAS LTDA	Classe III	R\$	558,80	Fornecedor
<b>TOTAL DOS CRÉDITOS DA CLASSE III -</b>		<b>R\$</b>	<b>40.435.404,76</b>	

CRÉDITOS LISTADOS EM REAIS				
TOTAL DOS CRÉDITOS DA CLASSE III - CRÉDITOS LISTADOS EM DOLAR		USD	599.373.711,56	
CREDORES DA CLASSE IV - ME-EPP - CIMENTO TUPI				
Credor	Classe	Moeda	Valor	Origem/Natureza
A PREVENTIVA CONTROLE DE PRAGAS E FAUNAS LTDA	Classe IV	R\$	5.778,60	Fornecedor
ACOMAR LTDA	Classe IV	R\$	15.749,48	Fornecedor
ACOS AMERICA LATINA EIRELI	Classe IV	R\$	1.490,00	Fornecedor
AGROPECUARIA CARANDAI LTDA	Classe IV	R\$	91,00	Fornecedor
AGUA JA COMERCIO LTDA	Classe IV	R\$	150,00	Fornecedor
AIV SERVICOS X E SEGURANCA DO TRABALHO	Classe IV	R\$	181.280,33	Fornecedor
ALESSANDRA CRISTINA DE MELO CODIFICAÇÃO INDUSTRIAL	Classe IV	R\$	259,20	Fornecedor
ALEX JOSE PEREIRA - ME	Classe IV	R\$	11.892,00	Fornecedor
ALFAFIX COMERCIAL LTDA	Classe IV	R\$	17.454,39	Fornecedor
ALIBER MAQUINAS LTDA - EPP	Classe IV	R\$	350,00	Fornecedor
ALMEIDA E JOAO COMERCIO E MANUTENCAO DE REDUTORES	Classe IV	R\$	10.251,45	Fornecedor
ALW EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA - EPP	Classe IV	R\$	3.364,00	Fornecedor
AMBILAB ANALISES AMBIENTAIS LTDA	Classe IV	R\$	771,13	Fornecedor
ANCCO VEDACOES LTDA	Classe IV	R\$	6.840,00	Fornecedor
ANCHOR PROJETOS PARA TRABALHO EM ALTURA LTDA	Classe IV	R\$	2.802,04	Fornecedor
ANDAIMIX LOCAÇÃO E COM. DE ANDAIMES E EQUIPAMENTOS	Classe IV	R\$	34.778,80	Fornecedor
ANFE COMERCIO E SERVICOS DE SOFTWARE EIRELI	Classe IV	R\$	3.499,23	Fornecedor
ARGUMENTO COMUNICACAO E IMAGEM LTDA.	Classe IV	R\$	7.216,43	Fornecedor
ART SOLDAS E EPIS DE SEGURANCA DO TRABALHO LTDA	Classe IV	R\$	2.221,76	Fornecedor
ARTE DE LIMPAR LTDA - ME	Classe IV	R\$	6.949,90	Fornecedor
BARAO GUINDASTE LTDA.	Classe IV	R\$	79.762,84	Fornecedor
BARBOSA & SOUZA USINAGEM E MANUTENCAO INDUSTRIAL L	Classe IV	R\$	422.110,99	Fornecedor
BG COMERCIO E MANUTENCAO DE BIG BAGS E SACARIAS LT	Classe IV	R\$	13.800,00	Fornecedor
BH COMPONENTES PARA SUSPENSAO PESADA LTDA ME	Classe IV	R\$	15.317,48	Fornecedor
BRASITELAS INDUSTRIA E COMERCIO DE TELAS EIRELI -	Classe IV	R\$	22.940,00	Fornecedor
BRUNO DE SOUZA CAMPOS 05390291654	Classe IV	R\$	3.588,30	Fornecedor
C E PAULA TRANSPORTES EIRELI	Classe IV	R\$	30.968,96	Fornecedor
CAMDEN COMUNICACAO VISUAL E PUBLICIDADE LTDA ME	Classe IV	R\$	6.867,50	Fornecedor
CARANDAI SERV DE INTERNET LTDA ME	Classe IV	R\$	1.199,00	Fornecedor
CARVALHO SOLUCOES EM EQUIPAMENTOS - CSE LTDA - ME	Classe IV	R\$	5.300,00	Fornecedor
CASSIANO MANUTENCAO EM EQUIPAMENTOS DE PESAGEM LTD	Classe IV	R\$	15.750,00	Fornecedor
CASSINTUR - TRANSCASSIO LTDA.	Classe IV	R\$	408.266,15	Fornecedor
CODIFER - COMERCIO E DISTRIBUICAO DE FERRO LTDA	Classe IV	R\$	15.579,00	Fornecedor
COMERCIAL BERTOLIN CAMPOS LTDA	Classe IV	R\$	1.900,00	Fornecedor
COMERCIAL ROSA SANTOS LTDA - EPP	Classe IV	R\$	340,00	Fornecedor
COMERCIO DE PECAS E SERVICOS	Classe IV	R\$	170,00	Fornecedor

AUTOMOTIVAS ALMICAR L					
CONECTAR ELETRICA SERVICOS E AUTOMACAO INDUSTRIAL	Classe IV	R\$	76,00	Fornecedor	
COPEC ACESSORIOS INDUSTRIAIS LTDA	Classe IV	R\$	4.990,52	Fornecedor	
CORDAL MINAS COMERCIO DE CABOS E ACESSORIOS LTDA	Classe IV	R\$	2.000,00	Fornecedor	
CTJ METROLOGIA COMERCIO E SERVICOS LTDA - EPP	Classe IV	R\$	4.186,25	Fornecedor	
DANIEL NUNES BARBOSA 09116159624	Classe IV	R\$	825,00	Fornecedor	
DEIGMAR INDUSTRIA MECANICA LTDA	Classe IV	R\$	403.644,30	Fornecedor	
DEMAC COMERCIAL FERRAGENS E EQUIPAMENTOS LTDA	Classe IV	R\$	261,70	Fornecedor	
DINASER INDUSTRIA, COMERCIO E SERVICOS LTDA - ME	Classe IV	R\$	139.542,47	Fornecedor	
DISBRAMAFE DISTRIB BRASIL DE MAQ E FERRAMENTAS LTD	Classe IV	R\$	399,00	Fornecedor	
DISTRIBUIDORA DE GAS CARANDAI LTDA	Classe IV	R\$	825,00	Fornecedor	
DISTRIBUIDORA JDF DE PECAS EIRELI	Classe IV	R\$	2.760,00	Fornecedor	
DWT ADMINISTRADORA DE IMOVEIS E CONDOMINIOS LTDA - E C VIEIRA BAGGIO TRANSPORTES EIRELI	Classe IV	R\$	12.311,76	Fornecedor	
ECOAMB PESQUISAS AMBIENTAIS LTDA - EPP	Classe IV	R\$	2.910,00	Fornecedor	
ECOSUST SOLUCOES AMBIENTAIS EIRELI	Classe IV	R\$	12.646,00	Fornecedor	
EDER GERALDO DA SILVA - ME	Classe IV	R\$	13.254,00	Fornecedor	
EDUARDO ANTONIO MARASSI 02679490738	Classe IV	R\$	2.272,50	Fornecedor	
EEB CONSULTORIA FISCALIZACAO E MONTAGENS LTDA - ME	Classe IV	R\$	22.814,00	Fornecedor	
ELEKTRA REFRIGERACAO E AUTOMACAO INDUSTRIAL LTDA	Classe IV	R\$	480,00	Fornecedor	
ELETEL REFRIGERACAO E CLIMATIZACAO LTDA	Classe IV	R\$	12.020,20	Fornecedor	
ELETRICA COMANDO LTDA - ME	Classe IV	R\$	15.125,61	Fornecedor	
ELITE EXTINTORES E EQUIPAMENTOS CONTRA INCENDIO LT	Classe IV	R\$	12.800,00	Fornecedor	
ELITE PECAS E ACABAMENTOS LTDA - ME	Classe IV	R\$	25.733,71	Fornecedor	
ELLUS PAISAGISMO E JARDINAGEM LTDA	Classe IV	R\$	7.708,80	Fornecedor	
ENERGY ENGENHARIA E SERVICOS ELETRICOS EIRELI	Classe IV	R\$	25.171,00	Fornecedor	
ENGE MINAS ACESSORIOS E MONTAGENS INDUSTRIAIS LTDA	Classe IV	R\$	6.768,30	Fornecedor	
ENGE SOCIEDADE LTDA	Classe IV	R\$	3.245,08	Fornecedor	
ESMERALDAS TRATORES, PECAS E SERVICOS LTDA -ME	Classe IV	R\$	4.848,70	Fornecedor	
EV SEGURANCA LTDA	Classe IV	R\$	8.272,00	Fornecedor	
EXPRESSO MODAL TRANSPORTES E LOGISTICA LTDA	Classe IV	R\$	1.800,00	Fornecedor	
EZEQUIEL TRANSPORTE PESADO LTDA	Classe IV	R\$	2.500,00	Fornecedor	
F.C.M. SERVICOS ELETRICOS LTDA	Classe IV	R\$	26.074,31	Fornecedor	
F.M. MOVEIS PARA ESCRITORIO LTDA	Classe IV	R\$	377,00	Fornecedor	
FABRICIO ALISSON GREGORIO	Classe IV	R\$	1.000,00	Fornecedor	

05416389630					
FABRIMEC MECANICA INDUSTRIAL LTDA	Classe IV	R\$	193.942,47	Fornecedor	
FIRE RED COMERCIO DE MATERIAIS CONTRA INCENDIO LTD	Classe IV	R\$	772,00	Fornecedor	
FLAME COMBUSTION-PROJETOS E EQUIPAMENTOS LTDA - ME	Classe IV	R\$	38.020,00	Fornecedor	
G AR COMPRESSORES LTDA - ME	Classe IV	R\$	480,00	Fornecedor	
GAF TRANSPORTES LTDA	Classe IV	R\$	1.050,00	Fornecedor	
GENEBALDO ANISIO SILVA - ME	Classe IV	R\$	5.826,80	Fornecedor	
GEPALMINAS MANGUEIRAS E CONEXOES LTDA.	Classe IV	R\$	767,10	Fornecedor	
GERAIS EPI EQUIPAMENTOS DE SEGURANCA LTD	Classe IV	R\$	8.370,90	Fornecedor	
GERALDO CAMPOS DA SILVA	Classe IV	R\$	1.000,00	Fornecedor	
GLO MEDICINA DO TRABALHO LTDA EPP	Classe IV	R\$	6.508,84	Fornecedor	
GLOBAL PECAS COMERCIO INDUSTRIA LTDA	Classe IV	R\$	9.616,00	Fornecedor	
GRAN PECAS BORRACHA LTDA	Classe IV	R\$	835,25	Fornecedor	
HB LOCACOES FESTAS & EVENTOS LTDA	Classe IV	R\$	9.918,45	Fornecedor	
HELANIA GONCALVES DE SOUSA VIANA - ME	Classe IV	R\$	31.713,50	Fornecedor	
HIDRO-AR FABRICACAO E SERVICOS MECANICOS LTDA ME	Classe IV	R\$	23.820,05	Fornecedor	
HOTEL LANA RODRIGUES LTDA	Classe IV	R\$	643,65	Fornecedor	
HP ENGENHARIA LTDA	Classe IV	R\$	14.060,00	Fornecedor	
HYMAQ PECAS E MAQUINAS LTDA EPP	Classe IV	R\$	620,00	Fornecedor	
I H T SERVICOS DE ELETROMECANICA LTDA	Classe IV	R\$	55.955,54	Fornecedor	
INTACTTA SEGURANCA LIMITADA	Classe IV	R\$	17.345,34	Fornecedor	
JANUARIO E GARCIA LTDA	Classe IV	R\$	71.742,70	Fornecedor	
JCN COMERCIO E REPRESENTACOES EIRELI	Classe IV	R\$	11.760,00	Fornecedor	
JOAO FERREIRA FILHO CPF 276 003 516-68	Classe IV	R\$	31.551,55	Fornecedor	
JOSE ALCINO LOCAAO DE EQUIPAMENTOS EIRELI	Classe IV	R\$	13.839,06	Fornecedor	
JOSE ROBERTO PASSOS 03895790680	Classe IV	R\$	10.448,30	Fornecedor	
JR INDUSTRIA E COMERCIO DE CABOS DE ACO E SERVICOS	Classe IV	R\$	306,00	Fornecedor	
JUMACELE DO BRASIL LTDA.	Classe IV	R\$	4.506,40	Fornecedor	
JUNIA DUTRA BRAGA TERRA COMERCIO DE METAIS LTDA	Classe IV	R\$	5.271,10	Fornecedor	
LAMBERTUCCI MOTORES LTDA - ME	Classe IV	R\$	60.713,40	Fornecedor	
LAVARRE PECAS E SERVICOS LTDA - ME	Classe IV	R\$	185,00	Fornecedor	
LF SOLUCOES EM ELETRONICA E AUTOMACAO INDUSTRIAL	Classe IV	R\$	1.140,00	Fornecedor	
LINK INDUSTRIA E COMERCIO MAQUINAS P/MINERACAO LTD	Classe IV	R\$	70.104,85	Fornecedor	
LOJA DAS VEDACOES LTDA	Classe IV	R\$	390,00	Fornecedor	
LUBRIPECAS LTDA.	Classe IV	R\$	780,00	Fornecedor	
M2J SERVICOS DE ENTREGAS E LOGISTICA LTDA - ME	Classe IV	R\$	96,54	Fornecedor	
MADEIREIRA M.A. LTDA	Classe IV	R\$	7.625,00	Fornecedor	
MAGNALUX BRASIL LTDA	Classe IV	R\$	5.045,00	Fornecedor	
MANUTEC COMPUTADORES & SUPRIMENTOS LTDA	Classe IV	R\$	30,00	Fornecedor	
MARCIA APARECIDA DIAS GONCALVES	Classe IV	R\$	19.031,25	Fornecedor	
MARIO NILTON DE OLIVEIRA	Classe IV	R\$	3.848,40	Fornecedor	

FRAGA - EPP				
MASEL - MATERIAIS DE SEGURANCA EIRELI - EPP	Classe IV	R\$	1.195,00	Fornecedor
MASTER COMERCIO DE ELETRODOMESTICOS E ELETRONICOS	Classe IV	R\$	4.048,38	Fornecedor
METALFLEX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA - ME	Classe IV	R\$	2.392,00	Fornecedor
MGV TRANSPORTES E COMERCIO LTDA	Classe IV	R\$	237.039,20	Fornecedor
MIL QUIMICA MG LTDA	Classe IV	R\$	1.320,00	Fornecedor
MINAS CORRENTES COMERCIO DE EQUIPAMENTOS INDUSTRIA	Classe IV	R\$	195,00	Fornecedor
MINAS WAY LOGISTICA DISTRIB. E TRANSP. DE CARGAS E	Classe IV	R\$	7.564,01	Fornecedor
MINERACAO NOSSA SENHORA DE APARECIDA LTDA	Classe IV	R\$	103.474,45	Fornecedor
MMC METALURGICA LTDA	Classe IV	R\$	144.849,16	Fornecedor
MOGI COMERCIAL DE EMPILHADEIRAS LTDA - ME	Classe IV	R\$	182,35	Fornecedor
MOGI MOTORES E ACIONAMENTOS LTDA -ME	Classe IV	R\$	1.830,00	Fornecedor
MORAIS E BARBOSA LTDA	Classe IV	R\$	20.168,77	Fornecedor
MOURAO E SANTOS COMERCIAL LTDA	Classe IV	R\$	609,80	Fornecedor
MRX TRANSPORTES LTDA	Classe IV	R\$	37.352,00	Fornecedor
NOVA AGUAJA COMERCIAL EIRELI	Classe IV	R\$	288,00	Fornecedor
NOVA EVEREST SUPRIMENTOS INDUSTRIAIS EIRELI - ME	Classe IV	R\$	1.180,98	Fornecedor
OLIVANTEL SERVICE TELECOM LTDA - ME	Classe IV	R\$	639,32	Fornecedor
OLIVEIRA DINIZ CONSULTORIA - EPP	Classe IV	R\$	28.289,20	Fornecedor
PACALUB COMERCIO E LOGISTICA LTDA EPP	Classe IV	R\$	578,00	Fornecedor
PAPELARIA GM LTDA	Classe IV	R\$	371,50	Fornecedor
QUALY LACRES DE SEGURANCA EIRELI - ME	Classe IV	R\$	1.200,00	Fornecedor
QUALYTEAM SISTEMAS DE INFORMATICA LTDA - EPP	Classe IV	R\$	2.031,00	Fornecedor
QUIMICA BRASILEIRA LTDA-EPP	Classe IV	R\$	399,00	Fornecedor
REAL MANGUEIRAS LTDA - ME	Classe IV	R\$	656,10	Fornecedor
REAL POWER LTDA - ME	Classe IV	R\$	17.917,87	Fornecedor
REAL TRANSPORTES INDUSTRIAIS EIRELI	Classe IV	R\$	14.890,42	Fornecedor
RENZOL PECAS E SERVICOS LTDA - ME	Classe IV	R\$	420,00	Fornecedor
REPOLIETIL INDUSTRIA E COMERCIO DE ADITIVOS INDUST	Classe IV	R\$	107.440,00	Fornecedor
RESENDE TUR LTDA - ME	Classe IV	R\$	57.700,32	Fornecedor
RETIFICA RAUMEC LTDA	Classe IV	R\$	37.159,00	Fornecedor
RICARDO RANDAZZO - ME	Classe IV	R\$	7.284,80	Fornecedor
RIMAP ENGENHARIA LTDA	Classe IV	R\$	8.696,18	Fornecedor
ROMUALDO HELENO PIRES - ME	Classe IV	R\$	191.280,15	Fornecedor
RT COMERCIAL LTDA	Classe IV	R\$	8.990,00	Fornecedor
RWM MANUTENCAO DE MAQUINAS LTDA - ME	Classe IV	R\$	40.205,02	Fornecedor
SAGATECH SERVICOS E MANUTENCAO LTDA	Classe IV	R\$	88.500,00	Fornecedor
SALCAS INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	Classe IV	R\$	620,00	Fornecedor
SALVIANO SILVA SANTOS 12608606636	Classe IV	R\$	4.306,50	Fornecedor
SAMMAN GOULART SERVICOS DE	Classe IV	R\$	38.500,00	Fornecedor

APOIO ADMINISTRATIVO LT				
SAMUEL GUIMARAES DIAS - ME	Classe IV	R\$	2.079,00	Fornecedor
SCAN ENGENHARIA DE INSPECOES LTDA	Classe IV	R\$	10.000,00	Fornecedor
SCUDO OPTICO INDUSTRIAL EIRELI	Classe IV	R\$	580,00	Fornecedor
SEALMINAS IND COM VEDACOES LTDA	Classe IV	R\$	2.898,00	Fornecedor
SEMELCO SISTEMAS ELETRONICOS LTDA	Classe IV	R\$	651,82	Fornecedor
SERRARIA VASCONCELOS EIRELI	Classe IV	R\$	6.152,00	Fornecedor
SERVAL - SERVICOS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA	Classe IV	R\$	37.298,77	Fornecedor
SG COMERCIO E ENGENHARIA DE VALVULAS E BOMBAS LTDA	Classe IV	R\$	22.487,20	Fornecedor
SINTETIKA INDUSTRIA E COMERCIO DE FILTROS EIRELI	Classe IV	R\$	4.272,84	Fornecedor
SMARTINS E PIRES COMERCIO E REPRESENTACAO LTDA	Classe IV	R\$	15.865,76	Fornecedor
SOLUCOES EPIS LTDA - EPP	Classe IV	R\$	1.824,00	Fornecedor
SOMAPEL LTDA - EPP	Classe IV	R\$	10.563,04	Fornecedor
SOMAR PECAS DIESEL LTDA ME	Classe IV	R\$	21.060,77	Fornecedor
SR PROJETOS E ENGENHARIA EIRELI	Classe IV	R\$	1.800,00	Fornecedor
STOCK CAR PORTO REAL SERVICOS DE MECANICA DE VEICU	Classe IV	R\$	630,00	Fornecedor
SULACO FUNDICAO DE FERRO E ACO LTDA - ME	Classe IV	R\$	7.071,30	Fornecedor
SUPER GRAFICA CARVALHO BARBACENA LTDA - ME	Classe IV	R\$	190,00	Fornecedor
T E M ELETROHIDRAULICA EIRELI	Classe IV	R\$	30.570,70	Fornecedor
T.R.G. LOCADORA DE VANS E VEICULOS LTDA	Classe IV	R\$	12.158,58	Fornecedor
TECAUT AUTOMACAO INDUSTRIAL	Classe IV	R\$	23.171,18	Fornecedor
TECNOFUSOS INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	Classe IV	R\$	5.565,00	Fornecedor
TECNOGREASE COMERCIO DE LUBRIFICANTES LTDA	Classe IV	R\$	12.039,60	Fornecedor
TORNEAMENTOS DELTA LTDA	Classe IV	R\$	940,00	Fornecedor
TRANSPORTES BAGGETO LTDA - EPP	Classe IV	R\$	40.457,60	Fornecedor
USIMER LTDA	Classe IV	R\$	13.776,00	Fornecedor
V & L AVALIACOES E CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA -	Classe IV	R\$	7.719,00	Fornecedor
VA DE SOUZA PECAS - ME	Classe IV	R\$	4.151,40	Fornecedor
VICTTA SERVICOS INTELIGENTES LIMITADA - ME	Classe IV	R\$	12.642,18	Fornecedor
VISAO AMBIENTAL LTDA	Classe IV	R\$	7.135,99	Fornecedor
VISUAL COMERCIO DE BRINDES LTDA	Classe IV	R\$	3.800,00	Fornecedor
VOOE REPRESENTACOES EIRELI	Classe IV	R\$	1.519,00	Fornecedor
VP-ENGENHARIA PROJETOS E CONSULTORIA LTDA-ME	Classe IV	R\$	20.618,40	Fornecedor
W&N EMPREENDIMENTOS LTDA	Classe IV	R\$	1.600,00	Fornecedor
WALMIR REGINO DE OLIVEIRA SALES	Classe IV	R\$	370,00	Fornecedor
WALTER DOS SANTOS SILVA JUNIOR 69319847649	Classe IV	R\$	975,00	Fornecedor
WASSER JET COMERCIO DE HIDROJATEAMENTO LTDA	Classe IV	R\$	2.397,53	Fornecedor
WV DE OLIVEIRA FERRAMENTAS LTDA	Classe IV	R\$	929,52	Fornecedor
YSLER CANDIAN 016.360.316-25	Classe IV	R\$	4.050,00	Fornecedor
ZEPPELIN SYSTEMS LATIN AMERICA EQUIPAMENTOS INDUST	Classe IV	R\$	20.090,00	Fornecedor



ZILENE ALVES DE SOUZA EPP	Classe IV	R\$	134,00	Fornecedor
<b>TOTAL DOS CRÉDITOS DA CLASSE IV</b>		<b>R\$</b>	<b>5.013.743,97</b>	

## ANEXOS

183. Segue abaixo a relação dos documentos anexos que abalizaram o presente relatório circunstanciado e individualizado:

- ❖ Documento nº 01 – Postagem de carta aos credores impugnados
- ❖ Documento nº 02 – Demonstração da Mutação de Patrim nio Líquido 2020 e Fluxo de Caixa
- ❖ Documento nº 03 – Relação de bens e direitos
- ❖ Documento nº 04 – Solicitação de informações   recuperanda
- ❖ Documento nº 05 – Resposta ao item “g”
- ❖ Documento nº 06 – Resposta ao item “h”
- ❖ Documento nº 07 – Resposta ao item “i”
- ❖ Documento nº 08 – Resposta ao item “k”
- ❖ Documento nº 09 – Resposta ao item “m”
- ❖ Documento nº 10 – Resposta ao item “y”
- ❖ Documento nº 11 – Resposta ao item “z”
- ❖ Documento nº 12 – Resposta ao item “aa”
- ❖ Documento nº 13 – Resposta ao item “ee”
- ❖ Documento nº 14 – Resposta ao item “ii”
- ❖ Documento nº 15 – Resposta ao item “ll”
- ❖ Documento nº 16 – Resposta ao item “qq”
- ❖ Documento nº 17 – Resposta ao item “rr”
- ❖ Documento nº 18 – Resposta ao item “tt”
- ❖ Documento nº 19 – Resposta ao item “uu”
- ❖ Documento nº 20 – Resposta ao item “vv”
- ❖ Documento nº 21 – Resposta ao item “ww”
- ❖ Documento nº 22 – Resposta ao item “bbb”
- ❖ Documento nº 23 – Resposta ao item “ddd”
- ❖ Documento nº 24 – Resposta ao item “eee”
- ❖ Documento nº 25 – Resposta ao item “iii”
- ❖ Documento nº 26 – Resposta ao item “jjj”
- ❖ Documento nº 27 – Resposta ao item “kkk”

E. Deferimento.

Rio de Janeiro, 06 de abril de 2021.



**NASCIMENTO E REZENDE ADVOGADOS**  
**ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

Wagner Madruga do Nascimento  
OAB/RJ 128.768  
OAB/SP 422.388

Bruno Galvão S.P. de Rezende  
OAB/RJ 124.405  
OAB/SP 420.341

**GERÊNCIA JURÍDICA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL –  
COORDENADORES**

Armando Roberto R. Vicentino – OAB/ RJ 155.588 - OAB/ SP 420.340

Alessandro Cruz de Oliveira – OAB/RJ 161.886 - OAB/SP 420.336

Bárbara Maços Caseira – OAB/RJ 217.679

Suzana de Camargo Peixe OAB/SP nº 367.513

**GERÊNCIA DE INTERFACE CREDOR - DEVEDOR**

Gustavo Gomes Silveira – OAB/RJ 89.390 - OAB/SP 420.345

**GERÊNCIA DE COMPLIANCE E GOVERNANÇA**

Isabela Dunaev Pimentel Cerqueira – OAB/RJ 215.436

**EQUIPE CONTÁBIL-FINANCEIRA DA ADMINISTRAÇÃO  
JUDICIAL - COORDENAÇÃO**

Marcus Vinicius Rocha da Silva - CRC/RJ 116.110/O  
**Contador**

**EQUIPE DE AUDITORIA EXECUTIVA FINANCEIRA DA  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL - COORDENAÇÃO**

Luiz Henrique Pereira Fernandes - CRA/RJ 2058310-9