



**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA CENTRAL DA
CAPITAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

Processo nº 0949160-58.2023.8.19.0001

A **ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL** da Recuperação Judicial das Sociedades **OFFICE-LAB FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO LTDA., COSMÉTICA INDUSTRIAL BRENNER LTDA., DERM NAT FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO LTDA., REAL CENTRO LAB FRANCHISING LTDA., HEALTHLINE DISTRIBUIDORA DE SUPLEMENTOS ALIMENTARES LTDA., FARMÁCIA OFFICINALIS LTDA., BANGU DERM FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO LTDA. e DERMATUS FARMÁCIA DERMATOLÓGICA LTDA.,** devidamente nomeada por este douto Juízo, vem apresentar o seu **24º RELATÓRIO MENSAL DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO GRUPO OFFICILAB**, nos termos do artigo 22, II, "c" da Lei nº 11.101/2005¹.

Considerando o prazo estabelecido para a entrega dos relatórios mensais, conforme preconiza a legislação pertinente, este documento foi elaborado e entregue com base nas informações disponibilizadas pelas Recuperandas, que assumiram a veracidade e lisura das informações prestadas, sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/2005.

A equipe multidisciplinar desta Administração Judicial ("AJ"), composta por advogados, contadores, analistas de dados, equipe de T.I. e corpo administrativo, trabalhou de forma ativa e eficaz durante o processo de revisão das informações apresentadas, assegurando a conformidade com as normas regulatórias.

É importante ressaltar que todos os elementos pertinentes ao período em análise foram entregues no prazo estabelecido, permitindo uma análise aprofundada e abrangente da situação financeira das Recuperandas durante o período estabelecido.

Esta Administração Judicial ratifica a honra e a oportunidade de contribuir com este relatório, permanecendo à disposição para fornecer quaisquer esclarecimentos adicionais ou informações suplementares que possam ser necessárias para o pleno entendimento da Recuperação Judicial.

Rio de Janeiro, 19 de dezembro de 2025.

Wagner Madruga do Nascimento
OAB/RJ 128.768

¹ **Art. 22 da Lei nº 11.101/2005.** *Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: [...] II – na recuperação judicial: [...] c) apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor.*



Sumário

Sumário.....	2
Dados Relevantes da Recuperação Judicial	3
Status da Recuperação Judicial	4
Do Serviço de Atendimento ao Credor da Recuperação Judicial do Grupo Officilab - SAC	12
Das Atividades das Recuperandas.....	13
Demonstrações Contábeis.....	25
Conclusão e Requerimentos.....	51



Dados Relevantes da Recuperação Judicial

1. A fim de conferir maior facilidade na obtenção das datas e prazos inerentes à presente Recuperação Judicial, a Administração Judicial apresenta abaixo quadro didático com estas informações, que são atualizados nos Relatórios Mensais de Atividades, conforme os avanços do processo:

Cronograma Processual		
Data	Evento	Lei 11.101/05
09/11/2023	Ajuizamento do pedido de recuperação	-
01/12/2023	Deferimento do processamento da recuperação	Art. 52, I, II, III, IV e V e §1º
05/12/2023	Termo de Compromisso da Administração Judicial	Art. 33
05/12/2023	Publicação do deferimento no DJE	-
05/03/2024	Publicação do Edital de Convocação de Credores	Art. 52, §1º
10/12/2024	Encerramento do Período de Suspensão (<i>stay period</i>)***	Art. 6º, § 4º
20/03/2024	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	Art. 7º, §1º
05/02/2024	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento da recuperação)	Art. 53
06/05/2024	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ	Art. 7º, § 2º
24/06/2024	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, § Único
24/06/2024	Publicação do Edital pelo AJ - 2º Edital (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7º, §2º
08/07/2024	Fim do prazo para apresentar impugnações judiciais à relação de credores (10 dias após publicação do 2º Edital)	Art. 8º
24/07/2024	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)	Art. 53, § Único e Art. 55, § Único
Realização ainda não prevista	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ em AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, I
	Sentença de homologação do PRJ	Art. 58
-	Publicação de aviso aos credores sobre a homologação do PRJ	-
-	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da recuperação judicial)	Art. 61

*** *Stay period* prorrogado na decisão ID 124786505.

Evento ocorrido

Evento não ocorrido



2. Por seu turno, buscando conferir uma maior transparência e facilidade de acesso às informações inerentes à presente Recuperação Judicial, bem como possibilitar a ampla comunicação de credores e devedoras junto à Administração Judicial, cumpre apresentar, abaixo, quadro sintético com os sites e canais de comunicação disponibilizados para viabilizar a interface com as partes:

SITES INFORMATIVOS E CANAIS DE CONTATO	
Site da Administração Judicial com o link de acesso às informações relativas à presente recuperação judicial	https://inova-aj.com.br/recuperacao-judicial/officilab/
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC - para onde devem ser encaminhadas dúvidas e pedidos de esclarecimentos, bem como as habilitações e divergências administrativas	admjudofficilab@inova-aj.com.br
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC – Telefone para atendimento dos Credores	(21) 2242-0447
Vídeo explicativo aos credores sobre as providências que podem adotar após o recebimento da carta informando o crédito, basta apontar a câmera do celular para o código QR	

Status da Recuperação Judicial

3. O Grupo Office-Lab é composto por 8 (oito) sociedades que atuam de forma conjunta no mercado de farmácias de manipulação, de formulações de uso tópico, dermocosméticos e roupas de proteção solar. A necessidade de captar recursos novos junto ao sistema financeiro para honrar com os compromissos de curto e médio prazos da operação de aquisição da sociedade DERMATUS, somado à pandemia causada pelo Coronavírus em 2020 e a turbulência inflacionária, importaram no pedido de Recuperação Judicial em **09/11/2023**.

4. O processamento do feito foi deferido em **01/12/2023**, conforme decisão de ID 89134654, que **(i)** nomeou esta Administração Judicial para o exercício do *múnus*; **(ii)** suspendeu todas as ações e execuções contra as Recuperandas, na forma do art. 6º, § 4º da Lei nº 11.101/2005², e **(iii)** determinou a apresentação da minuta do edital previsto no art. 52, § 1º do referido diploma³, que marca o início da

² **Art. 6º da Lei nº 11.101/05.** A decretação da falência ou o deferimento do processamento da recuperação judicial implica: [...]

§ 4º Na recuperação judicial, as suspensões e a proibição de que tratam os incisos I, II e III do caput deste artigo perdurarão pelo prazo de 180 (cento e oitenta) dias, contado do deferimento do processamento da recuperação, prorrogável por igual período, uma única vez, em caráter excepcional, desde que o devedor não haja concorrido com a superação do lapso temporal.

³ **Art. 52, § 1º da Lei nº 11.101/2005.** O juiz ordenará a expedição de edital, para publicação no órgão oficial, que conterà: **I** – o resumo do pedido do devedor e da decisão que defere o processamento da recuperação judicial; **II** – a relação nominal de credores, em que se discrimine o valor atualizado e a classificação de cada crédito; **III** – a advertência acerca dos prazos para



fase administrativa de verificação de créditos.

5. Diante do deferimento da recuperação judicial, ocorrido em r. *decisum* proferido na data de 01/12/2023, index 89134654, esta AJ prontamente realizou diversas medidas a fim de conferir andamento, celeridade e efetividade à presente recuperação judicial, dentre as quais:

- a. Apresentou manifestação, ID. 91561945, na qual: **(1)** procedeu à análise minuciosa da documentação instrutória apresentada pelas Recuperandas, à luz do art. 51 da Lei nº 11.101/2005; **(2)** informou a realização de diversas diligências necessárias à garantia da transparência e do bom andamento do processo; **(3)** apresentou os canais eletrônicos de atendimento aos credores e de disponibilização de avisos e das principais informações da RJ; e **(5)** informou a expedição de 107 (cento e sete) cartas a todos os credores listados na Relação Nominal apresentada pelas Recuperandas;
- b. Providenciou a fase de verificação administrativa dos créditos (art. 7º, §§1º e 2º, Lei nº 11.101/2005), com o recebimento, organização e processamento das Divergências e Habilitações Administrativas desde antes da publicação do edital do art. 52, § 1º da Lei nº 11.101/2005;
- c. Em cumprimento ao artigo 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005⁴ e, após a checagem individualizada de todos os dados dos credores apresentados pelas Recuperandas, enviou 107 (cento e sete) cartas informando-os acerca do deferimento do processamento da Recuperação Judicial, do valor do crédito listado em seu nome e da respectiva classe, esclarecendo, ainda, as providências a serem adotadas caso concordem ou discordem do crédito informado, sendo inserido no corpo da carta o *QR Code* para que os credores possam acessar, de seus celulares, as principais informações do processo;
- d. Como forma de conferir maior transparência e facilidade de acesso, disponibilizou a relação de credores das Recuperandas, em formato consultável, no seu *website* <https://inova-aj.com.br/recuperacao-judicial/officialab/>;
- e. Buscando dar cumprimento ao item 1.1 da decisão deferitória⁵, a equipe multidisciplinar da Administração Judicial analisou todos os documentos apresentados nos autos, além de ter solicitado às Recuperandas documentos e informações complementares acerca do seu *status* econômico-financeiro e operacional que abalizaram o Relatório Circunstanciado das atividades;

habilitação dos créditos, na forma do art. 7º, § 1º, desta Lei, e para que os credores apresentem objeção ao plano de recuperação judicial apresentado pelo devedor nos termos do art. 55 desta Lei.

⁴ **Art. 22 da Lei nº 11.101/2005.** Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: **I** – na recuperação judicial e na falência: **a)** enviar correspondência aos credores constantes na relação de que trata o inciso III do caput do art. 51, o inciso III do caput do art. 99 ou o inciso II do caput do art. 105 desta Lei, comunicando a data do pedido de recuperação judicial ou da decretação da falência, a natureza, o valor e a classificação dada ao crédito;

⁵ **Item 1.1 da r. decisão index 79801472.** *Caberá à referida equipe elaborar, no prazo de até 30 (dias) dias úteis, relatório circunstanciado de toda a atividade desempenhada pela sociedade, de caráter financeiro, econômico e, quanto à sua atividade fim, à luz do Princípio da Absoluta Transparência, visando demonstrar ao juízo e aos credores a sua verdadeira realidade, nos termos do art. 22, II, “a” (primeira parte) da Lei nº 11.101/05.*



- f.** De modo a conferir o integral cumprimento ao art. 51, da Lei nº 11.101/2005, a equipe multidisciplinar da AJ realizou o *check list* de todos os documentos apresentados pelas Recuperandas, tendo requerido, no ID 91561945, sua intimação para apresentarem os documentos faltantes, notadamente, **(i)** Balanço Patrimonial Especial; **(ii)** Balanço Patrimonial da Recuperanda Bangu Derm Farmácia de Manipulação LTDA. e **(iii)** Relatório Gerencial de Fluxo de Caixa.
- g.** Foram disponibilizados modelos de habilitação e divergência de crédito, em formato *word*, no *website* <https://inova-aj.com.br/recuperacao-judicial/officilab/>, a fim de facilitar as medidas de verificação de crédito por parte dos credores, principalmente àqueles desassistidos de advogados;
- h.** Apresentou o Relatório Circunstanciado, em cumprimento ao item 1.1 da régia decisão de ID 89134654, nos termos da primeira parte do artigo 22, II, “a” da Lei nº 11.101/2005, com base nos documentos que atestaram a situação econômico-financeira e operacional do Grupo Office-Lab;
- i.** A equipe contábil procedeu à verificação do Balanço Patrimonial e da Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) dos anos de 2020, 2021, 2022 e 2023 de cada Recuperanda, assim como o Fluxo de Caixa Projetado para os meses de janeiro de 2024 até dezembro de 2024, enviados pelas Recuperandas. A partir dos demonstrativos individuais, a equipe de contadores efetuou os devidos ajustes sobre as transações entre partes relacionadas;
- j.** Atuou nos autos do Agravo de Instrumento de nº 0052498-34.2024.8.19.0000, interposto pelo Estado do Rio de Janeiro, mediante peticionamento e acompanhamento do julgamento do recurso interposto em face da r. decisão de ID 112816967, complementada no ID 124786505, que determinou o desbloqueio dos valores penhorados na Execução Fiscal nº 0098262-74.2023.8.19.0001, que tramita perante a 11ª Vara de Fazenda Pública da Comarca da Capital do Estado, e solicitou ao d. Juízo da Execução que se abstivesse de efetuar quaisquer novas constrições sobre o patrimônio das Recuperandas até que fosse definida a destinação dos seus ativos no Plano de Recuperação Judicial;
- k.** Apresentou, no ID. 105620193, Relatório sobre o Plano de Recuperação Judicial e sobre o Laudo Econômico-Financeiro e Demonstração de Viabilidade Econômica do Grupo Office-Lab, na forma do art. 22, II, “h” da Lei nº 11.101/2005;
- l.** Apresentou, no ID. 116575444, a Segunda Relação de Credores, prevista no art. 7º, § 2º da Lei nº 11.101/2005, cuja análise foi iniciada antes mesmo da publicação do edital contendo a Primeira Relação de Credores;
- m.** Apresentou parecer de ID. 102123022, na forma do art. 28 da Lei 11.101/2005⁶, sobre o pedido

⁶ **Art. 28 da Lei nº 11.101/2005.** Não havendo Comitê de Credores, caberá ao administrador judicial ou, na incompatibilidade deste, ao juiz exercer suas atribuições.



de autorização judicial para a venda de equipamentos e maquinários que atualmente ocupam o imóvel situado na Rua Betânia, nº 76, Olaria, Rio de Janeiro – RJ;

- n.** Apresentou parecer de ID 122894235, sobre o pedido de prorrogação do *stay period* e dos Embargos de Declaração opostos no ID. 115602962;
- o.** Apresentou parecer de ID 111762776, sobre o pedido a petição de ID 110297114 das Recuperandas, a fim de que, em regime de cooperação, os valores bloqueados nos autos de nº 0098262-74.2023.8.19.0001 fossem liberados;
- p.** Apresentou, no ID. 154310372, parecer sobre as objeções ao Plano de Recuperação Judicial;
- q.** A equipe contábil procede à análise minuciosa da vasta documentação necessária para a elaboração dos Relatórios Mensais de Atividade, garantindo a conformidade das informações financeiras e contábeis com as exigências legais;
- r.** Em busca da transparência e da adequada gestão do Grupo Office-Lab, a equipe contábil mantém contato periódico com as Recuperandas para promover ajustes necessários, possibilitando a correta apuração dos dados econômico-financeiros e assegurando a fidedignidade das informações disponibilizadas aos credores e demais interessados;
- s.** No intuito de monitorar a atividade econômica das Recuperandas, as equipes contábil e jurídica encaminham periodicamente questionários específicos, coletando informações relevantes para a avaliação da viabilidade econômico-financeira do Grupo Offici-lab;
- t.** Em atenção às diretrizes da Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), a equipe jurídica envia periodicamente o formulário estipulado na referida norma, viabilizando a fiscalização e o acompanhamento do cumprimento das obrigações assumidas no âmbito da Recuperação Judicial;
- u.** A equipe jurídica atua no peticionamento contínuo em incidentes de Habilitação e Impugnação de Crédito, analisando documentos, verificando a conformidade das alegações apresentadas pelos credores e promovendo as manifestações necessárias para assegurar a correta composição do quadro de credores, sempre em conformidade com as normas da Lei nº 11.101/2005 e as diretrizes estabelecidas no processo; e
- v.** A equipe administrativa presta atendimento presencial, via e-mail e telefone, pelo serviço de Atendimento ao Credor (SAC). Esse serviço permite o esclarecimento de dúvidas sobre o processo de Recuperação Judicial, fornecendo informações sobre incidentes em curso, principais movimentações processuais, informações sobre o Plano de Recuperação Judicial, garantindo maior transparência e acessibilidade aos interessados.

6. Após a publicação do edital, ocorrida em **05/03/2024**, o prazo para apresentação de Habilitações e Divergências Administrativas diretamente a esta auxiliar do juízo se encerrou em



20/03/2024, nos termos do artigo 7º, § 1º da Lei nº 11.101/2005⁷.

7. A Administração Judicial recebeu 53 (cinquenta e três) pedidos de verificação administrativa de crédito, os quais foram analisados, constando os resultados das Habilitações e Divergências de Crédito Administrativas na Relação de Credores no ID 116575444, em **06/05/2024**, conforme o art. 7º, § 2º da Lei nº 11.101/2005⁸, reproduzida a seguir:

Nome	Classe	Crédito
ALEXANDRE CARLOS DUBLIN	Classe I	R\$ 64.678,05
ALMIR SANTIAGO DE SALES	Classe I	R\$ 36.007,44
ANDREIA DE OLIVEIRA SANTANA	Classe I	R\$ 3.909,22
CLAUDIO MENDES DA SILVA	Classe I	R\$ 22.909,11
CRISTIANO BENTO DE OLIVEIRA	Classe I	R\$ 16.189,11
FABIO DOS SANTOS DE OLIVEIRA	Classe I	R\$ 48.936,53
MARCELO DOS SANTOS MATT	Classe I	R\$ 86.108,56
MARCUS PAULO VIEIRA	Classe I	R\$ 30.436,56
PATRICIA CAMPOS ISIDORO	Classe I	R\$ 66.928,60
SANDRA MEIRI SPETSERIS VIEIRA	Classe I	R\$ 14.700,00
SELMA DAVOEZEM MENDES DA SILVA	Classe I	R\$ 69.092,28
SONILA SOUZA BARRETO DE CASTRO	Classe I	R\$ 3.909,22
WAGNER AMARAL GORETO	Classe I	R\$ 64.308,87
BANCO SANTANDER AS	Classe II	R\$ 2.585.920,66
ACTIVE PHARMACEUTIC	Classe III	R\$ 80.187,26
ACTIVE SUPORTE (ASSISTEC)	Classe III	R\$ 17.300,75
AGEMONT	Classe III	R\$ 2.000,00
AGENCIA DE FOMENTO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO S. A.	Classe III	R\$ 894.240,00
ALLERGIC CENTER	Classe III	R\$ 1.012,20
ALLPREMIUM	Classe III	R\$ 2.250,00
ALUGUEL LAVA LOUÇAS	Classe III	R\$ 1.553,42
AMBIENTE BRASIL - C	Classe III	R\$ 5.631,00
AQIA	Classe III	R\$ 105.684,82
ASAMARO	Classe III	R\$ 379,80
ATELIE FANTASY	Classe III	R\$ 2.095,95
ATTIVOS MAGISTRAIS	Classe III	R\$ 6.738,90
AUGE PESQUISAS	Classe III	R\$ 2.671,82
BAKTRON MICROBIOLOG	Classe III	R\$ 15.117,09
BANCO BRADESCO S.A.	Classe III	R\$ 400.000,00
BANCO SAFRA AS	Classe III	R\$ 1.331.361,38
BANCO SANTANDER AS	Classe III	R\$ 2.391.364,20
BETAPACK	Classe III	R\$ 1.846,00
BIODIVERSITE	Classe III	R\$ 7.845,00
BIOVITAL	Classe III	R\$ 1.147,63
BR MOBILE - ALUGUEL	Classe III	R\$ 1.695,00

⁷ Art. 7º da Lei nº 11.101/2005. A verificação dos créditos será realizada pelo administrador judicial, com base nos livros contábeis e documentos comerciais e fiscais do devedor e nos documentos que lhe forem apresentados pelos credores, podendo contar com o auxílio de profissionais ou empresas especializadas. § 1º Publicado o edital previsto no art. 52, § 1º, ou no parágrafo único do art. 99 desta Lei, os credores terão o prazo de 15 (quinze) dias para apresentar ao administrador judicial suas habilitações ou suas divergências quanto aos créditos relacionados.

⁸ Art. 7º, § 2º da Lei nº 11.101/2005. O administrador judicial, com base nas informações e documentos colhidos na forma do caput e do § 1º deste artigo, fará publicar edital contendo a relação de credores no prazo de 45 (quarenta e cinco) dias, contado do fim do prazo do § 1º deste artigo, devendo indicar o local, o horário e o prazo comum em que as pessoas indicadas no art. 8º desta Lei terão acesso aos documentos que fundamentaram a elaboração dessa relação.



BRENNER	Classe III	R\$ 2.647,36
CAIXA ECONOMICA FEDERAL	Classe III	R\$ 4.369.070,12
CAPSUGEL	Classe III	R\$ 41.571,01
CHEMICAL SUPPLIER	Classe III	R\$ 275,00
CHEMYUNION LTDA.	Classe III	R\$ 3.913,96
COLORTEL	Classe III	R\$ 1.097,70
CONXAO COSMETICOS	Classe III	R\$ 30.249,68
COSMOTEC INTERNATIONAL ESPECIALIDADES COSMÉTICAS LTDA.	Classe III	R\$ 793,78
DODS COMERCIO E DISTRIBUICAO DE INSUMOS E EMBALAGENS	Classe III	R\$ 391,95
LFSCHMITT METROLOGIA E SERVIÇOS ME	Classe III	R\$ 3.348,50
DVZ IMPRESSÕES GRÁFICAS LTDA.	Classe III	R\$ 1.102,00
ELIZETH MARIA	Classe III	R\$ 4.950,00
EMBRAFARMA	Classe III	R\$ 21.414,12
EMPHASYS	Classe III	R\$ 14.275,46
ENVAZZE EMBALAEGNS	Classe III	R\$ 7.119,69
ETIL	Classe III	R\$ 576,00
FAGRON	Classe III	R\$ 245.933,17
FLORES E ERVAS	Classe III	R\$ 26.602,74
FORMIL	Classe III	R\$ 21.715,62
G E S IMAGENS DO BR	Classe III	R\$ 642,08
GALENA	Classe III	R\$ 248.504,57
GAMMA	Classe III	R\$ 20.675,06
GLOBAL SUPPLIES	Classe III	R\$ 350,00
GP TECNOLOGIA EM SEGURANÇA LTDA.	Classe III	R\$ 1.055,52
GUARACI LTDA	Classe III	R\$ 2.200,00
HEALTHLINE	Classe III	R\$ 22.555,60
HILE INDUSTRIA	Classe III	R\$ 3.005,00
HOSPINOVA	Classe III	R\$ 1.624,85
IBEROQUIMICA	Classe III	R\$ 3.712,00
IDEAL EQUIPAMENTO	Classe III	R\$ 15.701,83
INFINITY PHARMA	Classe III	R\$ 213.630,79
INTELIMAQ	Classe III	R\$ 2.429,82
IRIAL MAG	Classe III	R\$ 5.193,94
JLCISNEROS ESSENCIAIS LTDA-ME	Classe III	R\$ 415,54
KOLKE - ALUGUEL DE	Classe III	R\$ 20.990,00
LAB EXTRATOS ALERG	Classe III	R\$ 720,60
LABSYNTH	Classe III	R\$ 307,77
LEMMA-SUPLY	Classe III	R\$ 14.112,25
MAM RIO DEFENSIVOS E APLICACOES LTDA.	Classe III	R\$ 433,31
METALURGICA	Classe III	R\$ 1.320,00
LEPUGE	Classe III	R\$ 9.014,97
MS FREITAS SERVIÇOS	Classe III	R\$ 44.815,36
MYPACK	Classe III	R\$ 17.900,08
NATURELL IND	Classe III	R\$ 3.629,25
NEW HOPE ECOTECH NEGÓCIOS SOCIAIS E GESTÃO EMPRESARIAL LTDA.	Classe III	R\$ 264,65
NOVARI COMUNICAÇÃO	Classe III	R\$ 1.200,00
NUTRIFARM	Classe III	R\$ 1.271,74
PHARMA NOSTRA	Classe III	R\$ 12.736,31
PHARMASPECIAL	Classe III	R\$ 5.206,13
PHD	Classe III	R\$ 1.255,00
PONTO FIBRA MENSAL	Classe III	R\$ 750,00



PRIMACEUTICA	Classe III	R\$ 1.250,00
PROQUIMO	Classe III	R\$ 460,46
QUOROM ESSENCIAIS	Classe III	R\$ 1.212,21
RECI EMBALAGENS LTD	Classe III	R\$ 1.698,65
REM INFORMATICA	Classe III	R\$ 12.417,50
REPROMED	Classe III	R\$ 7.796,00
RFB EMBALAGENS	Classe III	R\$ 1.672,50
RICERA	Classe III	R\$ 2.776,84
SIXTY PHARMA	Classe III	R\$ 9.863,63
SM EMPREENDIMENTOS	Classe III	R\$ 45.524,29
SOVITA	Classe III	R\$ 52.907,10
STARSILK SERIGRAFIA LTDA.	Classe III	R\$ 7.041,00
STEAMBOAT CAPITAL PARTNERS CONSULTORIA EMPRESARIAL	Classe III	R\$ 33.786,00
SUPRIMED	Classe III	R\$ 8.322,77
SWING	Classe III	R\$ 3.135,94
TECLABEL	Classe III	R\$ 11.004,48
TOKARSKI E CIA	Classe III	R\$ 15.581,91
TRANSITA TRANSPORTE	Classe III	R\$ 335,35
UMOVE TECNOLOGIA	Classe III	R\$ 1.704,77
UNIAR COMERCIO DE ELETRO-ELETRONICOS E SERVICOS LTDA.	Classe III	R\$ 658,99
UV LINE	Classe III	R\$ 19.083,55
VALDEQUIMICA	Classe III	R\$ 26.337,72
VEPAKUM	Classe III	R\$ 87.194,85

8. As Recuperandas apresentaram tempestivamente o Plano de Recuperação Judicial em **31/01/2024**, id. 99395996, de forma que a análise desta Administração Judicial acerca das disposições ali inseridas foi apresentada da forma prevista no art. 22, II, "h" da Lei nº 11.101/2005⁹, conforme id. 105620193.

9. Assim, publicou-se o edital conjunto referente à Segunda Relação de Credores e à apresentação do PRJ em **24/06/2024**, de forma que os prazos para impugnação à relação de credores e para objeção aos termos do Plano vieram a termo em **04/07/2024** e **24/07/2024**, respectivamente.

10. Em **23/07/2024**, o credor Banco Bradesco S.A. apresentou objeção ao Plano de Recuperação Judicial, id. 132563326, alegando que o Plano deveria ter sido elaborado com maior profundidade, oferecendo uma proposta mais vantajosa para a quitação dos compromissos das Recuperandas, abrangendo tanto o escalonamento quanto os mecanismos de remuneração.

11. Contudo, em **03/12/2024**, a instituição financeira formalizou sua desistência da objeção, conforme registrado no ID 160013707. Posteriormente, um credor apresentou impugnação a essa desistência por meio da petição de ID 162175506, o que aguarda a apreciação deste d. Juízo.

12. Por fim, mediante petição de ID 171327390, as Recuperandas pediram a expedição de

⁹ **Art. 22 da Lei nº 11.101/2005.** Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: [...] II - na recuperação judicial: [...] h) apresentar, para juntada aos autos, e publicar no endereço eletrônico específico relatório mensal das atividades do devedor e relatório sobre o plano de recuperação judicial, no prazo de até 15 (quinze) dias contado da apresentação do plano, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor, além de informar eventual ocorrência das condutas previstas no art. 64 desta Lei;



ofício ao d. Juízo da 6ª Vara Federal de Execução Fiscal do Rio de Janeiro, nos autos da Execução Fiscal nº 5106178- 73.2024.4.02.5101, ajuizada pela União – Fazenda Nacional, comunicando acerca da tramitação da Recuperação Judicial do Grupo Office-Lab e requisitando a liberação imediata do valor bloqueado naqueles autos, o que foi deferido conforme decisão de ID 185494618.

13. O r. *decisum* também determinou que as Recuperandas comprovassem a regularidade fiscal, em preenchimento ao requisito contido no art. 58 da Lei nº 11.101/2005¹⁰, assim como no art. 191-A do Código Tributário Nacional¹¹.

14. Em resposta, o Grupo Officilab, ID 189227698, informou que a pendência de regularização do passivo tributário não foi possível diante da demora injustificada da Receita Federal para cadastrar o *status* “– em Recuperação Judicial” nos nomes das sociedades, o que impede a adesão aos programas de parcelamento, tendo esta auxiliar concordado com as alegações das Recuperandas no ID 192820215.

15. Por meio da decisão de ID 222329192, este d. Juízo saneou o feito e decidiu pelo: (i) indeferimento do pleito de concessão de prazo suplementar de 180 (cento e oitenta) dias, fixando-se, ao contrário, a obrigação de comprovação da regularidade fiscal no prazo de 30 (trinta) dias; (ii) renovação da intimação da Superintendência Regional da Receita Federal para retificação cadastral das sociedades em recuperação; e (iii) homologação da desistência da objeção anteriormente apresentada pelo Banco Bradesco S.A.

16. Contra tal decisão, foram opostos dois embargos de declaração (i) pelo Banco Santander S.A., em que sustentou obscuridade quanto aos efeitos da homologação da desistência da objeção; e (ii) pelas próprias Recuperandas, em que apontaram obscuridade na determinação de regularização fiscal.

17. As Recuperandas informaram, no ID 237599237, que a Receita Federal novamente deixou de cumprir a r. decisão de ID 185494618, a qual determinou a intimação da Superintendência Regional – 7ª Região Fiscal, Delegacia da Receita Federal do Rio de Janeiro, para a regularização de todos os cadastros das empresas integrantes do Grupo Office-Lab, razão pela qual requereram a expedição do competente ofício eletrônico pela il. Serventia.

18. No ID 241148530, as Recuperandas requereram autorização para a incorporação das sociedades OFFICE-LAB FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO LTDA. (CNPJ nº 68.694.330/0001-68), BANGU DERM FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI (CNPJ nº 00.299.316/0001-26) e COSMÉTICA INDUSTRIAL BRENNER LTDA. (CNPJ nº 36.075.547/0001-01) pela DERM NAT FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO LTDA. (CNPJ nº 40.447.146/0001-02), com o objetivo de reduzir e otimizar os ônus operacionais.

¹⁰ **Art. 57 da Lei nº 11.101/2005.** Após a juntada aos autos do plano aprovado pela assembléia-geral de credores ou decorrido o prazo previsto no art. 55 desta Lei sem objeção de credores, o devedor apresentará certidões negativas de débitos tributários nos termos dos arts. 151, 205, 206 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 - Código Tributário Nacional.

¹¹ **Art. 191-A do CTN.** A concessão de recuperação judicial depende da apresentação da prova de quitação de todos os tributos, observado o disposto nos arts. 151, 205 e 206 desta Lei.



Do Serviço de Atendimento ao Credor da Recuperação Judicial do Grupo Officilab - SAC

19. De modo a melhor informar os credores sobre as ferramentas disponibilizadas pela Administração Judicial, cabe dizer que esta A.J. conta com um extenso e organizado Serviço de Atendimento ao Credor ("SAC"), o que garante, além de uma resposta rápida às questões trazidas pelos usuários, um tratamento de toda a informação de forma a conferir maior eficiência nos direcionamentos e protocolos internos da Administração Judicial, em benefício da celeridade e efetividade do processo de Recuperação Judicial.

20. Além da já complexa estrutura física e tecnológica existente, a **Inova Administração Judicial** desenvolveu um completo ambiente virtual, onde os credores podem obter informações do processo de Recuperação Judicial, acessar conteúdos digitais, esclarecer dúvidas, interagir com a Administração Judicial e com as Recuperandas, tudo dentro do mais alto padrão de tecnologia e segurança de informação existente no mercado.



[\(https://inova-aj.com.br/\)](https://inova-aj.com.br/)

21. No link <https://inova-aj.com.br/recuperacao-judicial/officilab/> o credor tem acesso, para *download* imediato, à petição inicial, à decisão de processamento da Recuperação Judicial e à Relação de Credores fornecida pelas Recuperandas.

22. Em complemento, também pode baixar modelo de Habilitação e Divergência de Crédito, para que o próprio credor possa exercer seu direito junto à Administração Judicial, seja requerendo a inclusão ou a retificação do seu crédito, contanto, ainda, neste ponto, com suporte de profissionais altamente capacitados, para informações sobre os documentos necessários para verificação do crédito, forma e limites para atualização do crédito e esclarecimentos de outras dúvidas, surgidas durante o preenchimento do modelo e no encaminhamento das informações.



PROCESSOS	DATA	DOWNLOAD
Officilab - Decisão de Deferimento da RJ	01/12/2023 PDF 50,58 KB	
Officilab - Petição Inicial	09/11/2023 PDF 563,60 KB	

RELAÇÃO DE CREDORES	DATA	DOWNLOAD
Officilab - Relação de Credores	07/12/2023 PDF 212,24 KB	

MODELOS	DATA	DOWNLOAD
Officilab - Modelo de Habilitação de Crédito	07/12/2023 20,89 KB	
Officilab - Modelo de Divergência de Crédito	07/12/2023 21,09 KB	

(<https://inova-aj.com.br/recuperacao-judicial/officilab/>)

23. Além disso, esta auxiliar do juízo organizou sistemas de atendimento remoto por via telefônica, acessível pelo número **(21) 2242-0447**, e pelo endereço eletrônico criado exclusivamente para prestação de informações aos credores do Grupo Officilab, através do e-mail admjudofficilab@inova-aj.com.br.

24. Inclusive, ao longo do processo de Recuperação Judicial serão apresentados vídeos explicativos aos credores, sendo, neste momento, disponibilizado tal conteúdo para que os credores entendam quais providências podem adotar após o recebimento da carta informando o crédito

25. Toda essa estrutura permite o recebimento, tratamento e resposta aos contatos recebidos pela Administração Judicial, de forma a garantir a transparência e o regular andamento do cronograma processual desta Recuperação Judicial.

Das Atividades das Recuperandas

26. Buscando se atualizar com relação às atividades das Recuperandas e verificar sua operacionalidade, a Administração Judicial encaminhou correspondência a mesma com questionamentos relacionados à atividade, estrutura física, financeira e societária, solicitando-se, ainda, as demonstrações contábeis relativas ao mês de agosto de 2025, conforme determina o artigo 52, IV, da Lei nº 11.101/2005¹², os quais foram respondidos conforme reproduzido abaixo (**Doc. nº 01**):

a) Por gentileza, apresentar uma breve descrição quanto à operação de cada uma das Recuperandas, detalhando as atividades das sociedades.

RESPOSTA:

¹² **Art. 52 da Lei nº 11.101/2005.** *Estando em termos a documentação exigida no art. 51 desta Lei, o juiz deferirá o processamento da recuperação judicial e, no mesmo ato: [...] IV – determinará ao devedor a apresentação de contas demonstrativas mensais enquanto perdurar a recuperação judicial, sob pena de destituição de seus administradores;*



BANGU DERM FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI
DERM NAT FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA
DERM NAT FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA
DERM NAT FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA
DERMATUS FARMACIA DERMATOLOGICA LTDA
DERMATUS FARMACIA DERMATOLOGICA LTDA
FARMACIA OFFICINALIS EIRELI
OFFICE-LAB FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI
OFFICE-LAB FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI
OFFICE-LAB FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI

As empresas recuperandas acima atuam conjuntamente no mercado de farmácia de manipulação, com a participação direta em todas as etapas desde a produção até a comercialização dos produtos. As empresas manipulam as fórmulas e medicamentos (muitas das vezes através de receitas médicas), além de cosméticos e dermocosméticos e medicamentos industrializados, perfumaria e produtos de higiene pessoal.

COSMETICA INDUSTRIAL BRENNER LTDA

É a Industria do Grupo Officelab que produz dermocosméticos que são vendidos dentro de farmácias e nos canais online.

HEALTHLINE DISTRIBUIDORA DE SUPLEMENTOS ALIMENTARES EIRELI

É a Distribuidora de suplementos e dermocosméticos. Usada principalmente para vendas online dos sites do grupo empresarial.

REAL CENTRO LAB FRANCHISING EIRELI

Empresa que centraliza a administração do grupo.

b) Houve algum incremento de atividade no objeto social das Recuperandas nos últimos 24 (vinte e quatro) meses? Em caso positivo, favor especificar.

RESPOSTA: Não.

c) Houve alguma reestruturação societária nas Recuperandas, tal como transformação, cisão, incorporação, fusão e aquisição/transferência de participações nos últimos 24 (vinte e quatro) meses? Em caso positivo, favor especificar.

RESPOSTA: A loja do centro foi incorporada na Officelab. (CNPJ com final 03 da Officelab)

A loja de Madureira foi incorporada na Derm Nat (CNPJ com final 03 da Derm Nat)

Transferência entre os sócios de participação na Dermatus



Entrada de sócio do grupo na Real Centro com redistribuição das contas

d) Favor esclarecer a interligação econômica, financeira e operacional entre as atividades das sociedades do Grupo Officilab.

RESPOSTA: Todas as empresas possuem os mesmos sócios, mas atuam de forma complementar dentro da cadeia operacional do grupo. A indústria Brenner produz os dermocosméticos para o grupo, a Healthline ajuda na distribuição e revenda dos suplementos e a Real Centro centraliza a nossa administração. Os demais CNPJ's são as farmácias que são as principais responsáveis pelas vendas do grupo.

e) Qual o número atual de empregados e de colaboradores de cada uma das Recuperandas?

RESPOSTA:

LOCAL	RAZÃO SOCIAL	CNPJ	Nº DE FUNCIONÁRIOS NOV/25
COPACABANA	OFFICE LAB FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI	68.694.330/0001-68	7
TIJUCA	OFFICE LAB FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI	68.694.330/0002-49	39
CENTRO	OFFICE LAB FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI	68.694.330/0003-20	5
BOTAFOGO	DERM NAT FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA	40.447.146/0001-02	9
BARRA DA TIJUCA	DERM NAT FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA	40.447.146/0002-85	62
MADUREIRA	DERM NAT FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA	40.447.146/0003-66	7
TIJUCA	DERMATUS FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA	30.048.235/0001-14	12
LEBLON	DERMATUS FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA	30.048.235/0003-86	8
BOTAFOGO	REAL CENTRO LAB FRANCHISING EIRILI	04.854.650/0001-55	41
DUQUE DE CAXIAS	HEALTHLINE DISTRIBUIDORA DE SUPLEMENTOS ALIMENTARES	21.872.046/0001-70	0
OLARIA	COSMETICA INDUSTRIAL BRENNER LTDA	36.075.547/0001-01	0
PETRÓPOLIS	FARMACIA OFFICIALIS EIRELI	31.365.257/0001-70	15

f) As Recuperandas contrataram ou demitiram pessoal nos últimos 12 (doze) meses? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período?

RESPOSTA:

2024			2025		
	Admissão	Demissão		Admissão	Demissão
jan/24	4	11	jan/25	1	9
fev/24	9	8	fev/25	9	9
mar/24	9	11	mar/25	3	7
abr/24	6	6	abr/25	10	9
mai/24	5	5	mai/25	11	5
jun/24	6	5	jun/25	14	9
jul/24	4	6	jul/25	8	6
ago/24	8	5	ago/25	4	11
set/24	0	2	set/25	6	10
out/24	6	13	out/25	5	2
nov/24	9	10	nov/25	2	2
dez/24	3	1	dez/25		



g) Favor informar se as Recuperandas estão adimplindo os salários dos funcionários que se venceram após o pedido de recuperação judicial e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso do processo.

RESPOSTA: Os salários dos funcionários estão em dia e existem recursos financeiros para mantê-los ao longo do curso do processo.

h) Algum funcionário demitido (até a data do pedido de recuperação judicial) que tenha verba rescisória/indenizatória a receber ainda não foi listado na relação de credores?

RESPOSTA: Não.

i) As Recuperandas já lidaram com questões relacionadas à organização coletiva dos trabalhadores, como greves ou paralisações? Existe algo neste contexto em curso? Em caso positivo, quais medidas estão sendo adotadas?

RESPOSTA: Não.

j) Dos credores listados na Classe I, ainda existem empregados contratados ou todos tiveram seus contratos rescindidos?

RESPOSTA: Todos rescindidos.

k) Quais produtos são comercializados pelas Recuperandas? Além dos produtos listados, há algum tipo de serviço prestado pelas sociedades?

RESPOSTA: Os produtos são suplementos e dermocosméticos diversos. Além disso, toda a venda de manipulados é considerado como prestação de serviço.

l) Favor esclarecer qual controle de qualidade é realizado sobre os produtos comercializados.

RESPOSTA: Características Organolépticas, volumetria e pH. Todos os ativos utilizados para manipulação são adquiridos em fornecedores previamente qualificados e auditados pela Anfarmag.

m) Todos os produtos comercializados pelas Recuperandas possuem os registros e licenças necessários para venda em cada mercado específico?

RESPOSTA: Sim.

n) Em caso positivo, como é feito o monitoramento e a atualização desses registros?



RESPOSTA: Licenças são atualizadas anualmente junto à Anvisa.

o) Quais são os procedimentos para garantir a conformidade com regulamentações de segurança e saúde para produtos cosméticos?

RESPOSTA: Não se trata de produtos cosméticos e sim produtos manipulados que seguem RDC.

p) Como são realizados os testes de segurança dos produtos comercializados? Qual é a abordagem para garantir a segurança e qualidade dos ingredientes usados na fabricação dos produtos? Existe algum certificado de qualidade? Em caso positivo, indicar quais.

RESPOSTA: Todos os ativos utilizados para manipulação são adquiridos em fornecedores previamente qualificados e auditados pela Anfarmag.

q) Existe um processo para avaliar e monitorar os fornecedores em termos de conformidade?

RESPOSTA: Sim.

r) Como são conduzidos os testes de irritação, alergia e outros testes de segurança? Informar quais são os procedimentos padrões relacionados à elaboração dos produtos e autorização para venda.

RESPOSTA: Os testes são realizados externamente em laboratórios credenciados pela ANVISA. A elaboração do produto é realizada através de estudos de tendências e pesquisa por matérias primas de fornecedores qualificados. Após realização de testes de bancada e aprovação, passa-se pelo estudo de estabilidade e testes externos em laboratórios credenciados pela ANVISA. Após os testes finalizados, realiza-se a comunicação (Registro ou Notificação) na ANVISA e em sequência à autorização da ANVISA, o produto é liberado para venda.

s) Favor informar se as Recuperandas estão prestando serviços para terceiros ou se concentram suas atividades exclusivamente para a consecução de produtos próprios. Caso estejam prestando serviços para terceiros, favor informar a empresa contratante e a Recuperanda contratada.

RESPOSTA: Não.

t) Favor informar se existe algum estudo que tenha analisado o percentual de participação das Recuperandas no mercado em que atua, através da exploração de marcas do Grupo. Em caso positivo, favor fornecer o estudo.



RESPOSTA: Não existe.

u) Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangíveis que integram o ativo permanente das Recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel/intangível é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhora.

RESPOSTA: Imóvel localizado na Rua real grandeza nº 108 sala 201, botafogo, avaliado em R\$ 700.000,00. Número da matrícula: 58583
Marcas Officilab e Dermatus e todos os bens listados no imobilizado.

v) Algum ativo permanente das Recuperandas está sendo explorado por terceiros, a qualquer título? Em caso positivo, favor especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração.

RESPOSTA: Não.

w) Nos últimos 24 (vinte e quatro) meses, as Recuperandas alienaram algum ativo permanente ou deram em garantia? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados.

RESPOSTA: Não.

x) As Recuperandas adquiriram algum ativo permanente nos últimos 24 (vinte e quatro) meses? Favor especificar.

RESPOSTA: Não.

y) Favor informar os bens das Recuperandas que eventualmente possuem penhora ou qualquer outro gravame.

RESPOSTA: Nenhum.

z) As Recuperandas possuem algum bem ou recebível alienado/cedido fiduciariamente? Em caso positivo, favor especificar, indicando o negócio que originou tal garantia.

RESPOSTA: Sim. Receitas financeiras apropriadas pelos Bancos Safra e Santander e imóvel alienado junto ao Santander. Todos em garantia aos empréstimos relacionados nesta Recuperação Judicial.



aa) Favor informar se as Recuperandas possuem ações em tesouraria, informando, em caso positivo, o número total de ações e a razão de aquisição de tais ações.

RESPOSTA: Não possuem.

bb) Favor informar todas as marcas/patentes titularizadas pelas Recuperandas, bem como se todos se encontram regularmente registradas e vigentes, apresentando -se os números de registro junto ao INPI.

RESPOSTA:

917143523	17/04/2019	OFFICILAB		Registro de marca em vigor	REAL CENTRO LAB FRANCHISING EIRELI - ME	NCL(11) 35
810932776	11/08/1982	DERMATUS		Registro de marca em vigor	DERMATUS FARMÁCIA DERMATOLÓGICA LTDA EPP	05 : 20
816374538	27/08/1991	DERMATUS		Registro	COSMÉTICA INDUSTRIAL BRENNER LTDA. EPP.	03 : 10
6374546	27/08/1991	DERMATUS		Registro de marca em vigor	COSMÉTICA INDUSTRIAL BRENNER LTDA. EPP.	40 : 15
830541586	04/03/2010	DERMATUS		Registro de marca em vigor	COSMÉTICA INDUSTRIAL BRENNER LTDA. EPP.	NCL(9) 35
925304409	23/12/2021	OFFICIALIS		Registro de marca em vigor	FARMÁCIA OFFICIALIS LTDA.	NCL(11) 05

cc) Qual a regularidade que podemos manter em relação à apresentação e disponibilização das informações contábeis/financeiras mensais das Recuperandas a serem consideradas em nosso RMA?

RESPOSTA: Mensal.

dd) Queiram informar onde estarão disponíveis para consulta os documentos de escrituração contábil e demais relatórios auxiliares das Recuperandas (art. 51, §1º, da Lei nº 11.101/2005).

RESPOSTA: Serão enviados por e-mail.

ee) Qual o faturamento médio e custo operacional médio mensais do grupo?

RESPOSTA: Faturamento médio: R\$ 4.000.000,00

Custo operacional: R\$ 1.700.000,00

ff) Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das Recuperandas do último mês.

RESPOSTA:



	Setembro	%
Receita Bruta	4.328.515	100%
(-) Custo Variável	1.563.627	36,1%
(=) Receita Líquida	2.764.888	63,9%
(-) Custo Mercadoria Vendida (CMV)	857.535	19,8%
(=) Margem Bruta	1.907.353	44,1%
(-) Custo Fixo	1.710.122	39,5%
(=) Ebit	197.230	4,6%
(+) Resultado financeiro	- 153.767	-3,6%
(=) Lucro / Prejuízo operacional	43.463	1,0%
(-) IR / CSLL	137.000	3,2%
(=) Lucro Líquido	- 93.537	-2,2%

gg) **As Recuperandas distribuíram lucros, dividendos, juros sobre capital próprio ou qualquer outro tipo de bonificação aos seus sócios nos últimos 24 (vinte e quatro) meses? Em caso positivo, favor especificar.**

RESPOSTA: Não.

hh) **Visando mensurar a capacidade de pagamento das Recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês.**

RESPOSTA: Índice de Liquidez: 1,098

Liquidez Seca: 1,097

Liquidez Geral: 1,095

ii) **Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que as Recuperandas apresentem seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês.**

RESPOSTA: Dívida Atualizada Extraconcursal de Curto Prazo: R\$2.693.500,00

Receita Estimada de Curto Prazo (Exercício 2024): R\$52.057.202,00

Representatividade da Dívida de Terceiros em Relação ao Faturamento: 5,17%

jj) **As Recuperandas obtiveram algum empréstimo e/ou financiamento nos últimos 24 (vinte e quatro) meses para operarem suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual a situação desses contratos?**

RESPOSTA: Sim. Garantia de faturamento e/ou aval dos sócios. Os contratos entraram na RJ.

kk) **Foram emitidas debêntures nos últimos 24 (vinte e quatro meses)? Qual a garantia ofertada?**

RESPOSTA: Não.



II) Favor informar se as Recuperandas buscam linhas de crédito especiais junto às instituições financeiras.

RESPOSTA: Não.

mm) Favor informar se as Recuperandas vinham e estão pagando os tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre sua folha de pagamento e sobre suas operações.

RESPOSTA: Os pagamentos recentes vinham sendo prejudicados pela dificuldade de caixa com seu excessivo consumo pelas despesas financeiras e demais dívidas. Previsão de normalização a partir de julho/2024.

nn) Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das Recuperandas, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal.

RESPOSTA: Dívida federal (Valores até nov/2023):

EMPRESA	CNPJ	Principal	Multa	Juros	Em aberto com juros e multa
FARMACIA OFFICINALIS EIRELI	31.365.257/0001-70	R\$ 498.131,72	R\$ 94.642,82	R\$ 70.116,78	R\$ 662.891,32
DERM NAT FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA	40.447.146/0001-02	R\$ 1.653.491,82	R\$ 291.660,93	R\$ 214.837,01	R\$ 2.159.989,76
OFFICE-LAB FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI	68.694.330/0002-49	R\$ 627.681,98	R\$ 102.722,02	R\$ 30.313,57	R\$ 760.717,57
DERM CENTRO FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI	36.158.566/0001-93	R\$ 4.636,81	R\$ 0,57	R\$ 47,15	R\$ 4.684,53
BANGU DERM FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI	00.299.316/0001-26	R\$ 201.560,75	R\$ 40.312,11	R\$ 54.085,18	R\$ 295.958,04
HEALTHLINE DISTRIBUIDORA DE SUPLEMENTOS ALIMENTARES EIRELI	21.872.046/0001-70	R\$ 77.808,00	R\$ 14.043,61	R\$ 4.245,93	R\$ 96.097,54
REAL CENTRO LAB FRANCHISING EIRELI	04.854.650/0001-55	R\$ 210.777,65	R\$ 25.562,16	R\$ 6.412,41	R\$ 242.752,22
DERMATIS FARMACIA DERMATOLOGICA LTDA	30.048.235/0001-14	R\$ 776.437,87	R\$ 145.383,28	R\$ 61.966,22	R\$ 983.787,37
COMESTICA INDUSTRIAL BRENNER LTDA	36.075.547/0001-01	R\$ 499.476,79	R\$ 95.088,14	R\$ 55.945,72	R\$ 650.510,65

Dívida Municipal (Valores até Out/2023):

EMPRESA	CNPJ	Principal
FARMACIA OFFICINALIS EIRELI	31.365.257/0001-70	39.499,84
DERM NAT FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA	40.447.146/0001-02	420.346,73
DERM NAT FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA	40.447.146/0003-66	332.061,59
OFFICE-LAB FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI	68.694.330/0003-20	809.801,23
OFFICE-LAB FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI	68.694.330/0002-49	258.055,02
OFFICE-LAB FARMACIA DE MANIPULACAO EIRELI	68.694.330/0001-68	312.648,01
DERM NAT FARMACIA DE MANIPULACAO LTDA	40.447.146/0002-85	844.495,98
HEALTHLINE DISTRIBUIDORA DE SUPLEMENTOS ALIMENTARES EIRELI	21.872.046/0001-70	-
REAL CENTRO LAB FRANCHISING EIRELI	04.854.650/0001-55	-
DERMATIS FARMACIA DERMATOLOGICA LTDA	30.048.235/0001-14	97.234,39
DERMATIS FARMACIA DERMATOLOGICA LTDA	30.048.235/0003-86	136.144,99
COMESTICA INDUSTRIAL BRENNER LTDA	36.075.547/0001-01	-

oo) As Recuperandas se submetem a algum tipo de auditoria independente? Em caso positivo, favor indicar a empresa responsável e o contato.



RESPOSTA: Não.

pp) As Recuperandas utilizam programa de compliance? Em caso positivo, favor detalhar seu escopo.

RESPOSTA: Não.

qq) As Recuperandas adotam práticas de governança corporativa? Em caso positivo, favor detalhar quais e como são empregadas.

RESPOSTA: Não.

rr) As Recuperandas possuem algum programa/projeto social, ambiental e/ou de sustentabilidade para a consecução de suas atividades? Em caso positivo, favor detalhar seu escopo.

RESPOSTA: Não.

ss) Favor encaminhar relatório processual, trazendo informações atualizadas dos processos judiciais e administrativos das Recuperandas e dos respectivos sócios em que conste sua posição no feito; o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito.

RESPOSTA: Resumo dos processos em aberto da empresa:

1 - Oziel Rodrigues Pessanha – EMPRESAS - BANGU DERM FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI., CNPJ n°. 00.299.316/0001-26 e OFFICE LAB FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI, CNPJ 68.694.330/0001-68 - Proc.: 0100995-56.2019.5.01.0081 - Autor pretende em sua inicial o valor indicado de R\$ 716.508,33. Já foi apresentado defesa. Foi realizada audiência de instrução em 09/11/22 e proferido sentença de improcedência em 12/01/23. O Autor apresentou recurso em 16/02/23, foi apresentado contrarrazões ao recurso em 08/03/23 e está aguardando a remessa ao Tribunal Regional do Trabalho para julgamento.

2 - Sara Ferreira - EMPRESAS - BANGU DERM FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI., CNPJ n°. 00.299.316/0001-26 e OFFICE LAB FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI, CNPJ 68.694.330/0001-68 - Proc.: 0101304-54.2019.5.01.0024 - Autora pretende com sua inicial o valor total de R\$ 124.920,13. Foi apresentada contestação, já tendo sido realizada uma audiência para pagamento do valor incontroverso da rescisão, o que já foi efetuado. Foi designada audiência de instrução para o dia 10/02/21, onde o patrono do Autor, disse não ter condições técnicas, requerendo a realização de audiência de forma presencial. Audiência presencial realizada no dia 7/12/23 às 11:40hs. Aguardando sentença.



3 - Therezinha de Jesus - EMPRESAS - BANGU DERM FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI., CNPJ nº. 00.299.316/0001-26 e OFFICE LAB FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI, CNPJ 68.694.330/0001-68 - Proc.: 0100663-37.2019.5.01.0066 - Autora pretende com sua inicial o valor total de R\$ 890.219,84. Foi realizada audiência de instrução, sendo indeferidos os pedidos de horas extras, aplicação da norma coletiva da indústria, danos morais, etc, condenando apenas a unicidade contratual. A Autora apresentou recurso, tendo sido reformada a sentença, condenando ao pagamento de horas extras. A Autora então recorreu ao Tribunal Superior do Trabalho, que negou o recurso, mantendo-se apenas a decisão com relação as horas extras. Iniciada a execução foi apresentada planilha de cálculos no valor de R\$ 1.488.800,64. Em fase de impugnação de cálculos.

4 – Marília Ribeiro – EMPRESAS - BANGU DERM FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI., CNPJ nº. 00.299.316/0001-26 e OFFICE LAB FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI, CNPJ 68.694.330/0001-68 - proc. 0100686.27.2019.5.01.0019 - sendo postulado o pedido de horas extras, aplicação da norma coletiva da indústria, danos morais, etc. Liquidação em R\$ 550.394,89. Processo julgado no Tribunal sendo acolhida as horas extras. Não recorremos ao TST, a parte Autora recorreu, tentando a aplicação da norma coletiva da indústria. Enquanto isso, a parte autora está executando provisoriamente os valores que foram deferidos, por meio de novo processo, denominado cumprimento de sentença proc.: 0100330- 27.2022.5.01.0019, cujo valor apresentado da execução provisória está em R\$ 261.536,50, onde já apresentamos impugnação no valor dos cálculos de R\$ 147.296,44. Foi homologado os cálculos da Autora no valor de R\$ 261.536,50 e com INSS, imposto de renda, juros, correção e honorários ficou um valor total de R\$ 350.997,11. Uma vez garantido o valor total, ainda cabe Embargos à Execução para discutirmos o valor que foi homologado. O processo está em fase de execução.

5 - Elania Holanda - EMPRESAS - BANGU DERM FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI., CNPJ nº. 00.299.316/0001-26 e OFFICE LAB FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI, CNPJ 68.694.330/0001-68 - proc.: 0101128-61.2019.0061 - Autora pretende com sua inicial o valor total de R\$ 1.005.771,63. Foi apresentada contestação, já tendo sido realizada uma audiência para pagamento do valor incontroverso da rescisão, o que já foi efetuado. Foi proferido decisão reconhecendo as horas extras e o pagamento das verbas, sendo julgado improcedente todos os demais pedidos. O processo está para iniciar a fase de cálculos ainda não apresentados.

6 - Cintia Moises França – (processo para arquivar) proc.: 0100559-72.2019.5.01.0057 - Autora pretendia com sua inicial o valor total de R\$ 54.398,07. Realizada audiência onde o advogado aceitava R\$ 35.000,00 de acordo, não sendo aceito pela empresa. Realizada audiência em 12/04/21, sendo feito o acordo de R\$ 20.000,00 em 10 (dez) parcelas. Houve atraso no pagamento de algumas parcelas, onde apresentamos petição no dia 29/04/21 justificando o atraso, mas comprovando todo o pagamento. O juiz determinou aguardar o cumprimento do acordo, para saber se vai aplicar ou não a multa pactuada. O processo está parado sem decisão do juiz desde 02/05/21. Próxima fase, determinar o pagamento da multa, ou arquivar o processo.

8 – Thais Costa dos Santos – EMPRESA - DERM NAT FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO LTDA EPP, CNPJ



nº. 40.447.146/0002-85 - proc.: 0100253-94.2021.5.01.0005 – processo sendo postulado reversão da justa causa, horas extras. Foi proferida sentença em favor da Reclamante, reconhecendo a reversão da justa causa e horas extras. Apresentamos recurso que não foi acolhido pelo Tribunal. O processo está em fase de execução, tendo sido homologado nossos cálculos com valor a ser executado de R\$ 109.023,42. A mesma Reclamante Thais Costa dos Santos, ingressou com outro processo nº 0100298-49.2022.5.01.0010, postulando a integração de comissão por fora que não constava no primeiro processo, pretendendo o valor de R\$ 72.945,00, já que as comissões eram depositadas. Fizemos um acordo no valor de R\$ 17.000,00

9 – Paloma de Souza Gonçalves Ferreira (para arquivar)– proc.: 010073-78.2022.5.01.0026 – processo postulando a integração das comissões e horas extras, totalizando um pedido de R\$ 34.127,00. Foi feito acordo de R\$ 15.00,00 em 12/12/22, aguardando arquivamento.

10 – Erica Maria Alcantara – EMPRESAS – DERM NAT FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO LTDA EPP, CNPJ 40.447.146/0001-02, REAL CENTRO LAB FRANCHISING EIRELI, CNPJ 04.854.650/0001-55, OFFICE CENTRO FARMACIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI EPP, CNPJ 01.095.417/0001-48 e BANGU DERM FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI., CNPJ nº. 00.299.316/0001-26 - proc.: 0100070-94.2022.5.01.0068 – Processo sendo postulado a integração do valor da comissão para por fora e horas extras, sendo comprovado por meio de depósito, com riscos de condenação. Valor postulado de R\$ 43.425,00. Audiência designada para o dia 22/02/24 às 10:45hs.

11 – Fabiana Cristina Santos Nascimento EMPRESA – OFFICE LAB FARMACIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI, CNPJ 68.694.330/0001-68 – proc.: 0100087-23.2022.5.01.0039 – Ação proposta contra a Safer Comércio e Serviços Ltda, com pedido de condenação subsidiária da Office Lab, sendo postulado o valor de R\$ 14.218,11. Audiência realizada dia 12/05/22 para apresentação de defesa. Foi designada nova audiência de instrução para o dia 23/11/23 às 11:00hs.

12 – Ana Paula de Abreu – EMPRESA – OFFICE LAB FARMACIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI, CNPJ 68.694.330/0001-68 - proc.: 0100626-20.2021.5.01.0040 – Trata-se de ação de consignação em pagamento realizada por Office Lab no valor de R\$ 5.566,32, já que houve óbito da Consignada, e não se sabia a quem pagar a rescisão. Foi requerido a expedição de ofício ao INSS, já que ninguém compareceu na primeira audiência do dia 22/02/22. Foi designada nova audiência para o dia 20/07/23 às 13:00hs.

13 – Patrick da Silva Mendes – EMPRESA – DERM NAT FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO LTDA EPP, CNPJ 40.447.146/0001-02 - proc. 0100499-88.2023.5.01.0080 - Trata-se de ação de consignação em pagamento realizada por Derm Nat no valor de R\$ 9.643,18, já que houve óbito da Consignado, e não se sabia a quem pagar a rescisão. Foi determinado o depósito do valor até o dia 14/06/23. Ainda não designou o dia da audiência.

14 – Mayara Martins dos Santos – EMPRESAS – DERM NAT FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO LTDA EPP CNPJ 40.447.146/0001-02, REAL CENTRO LAB FRANCHISING EIRELI CNPJ 04.854.650/0001-55, OFFICE



CENTRO FARMACIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI EPP CNPJ 01.095.417/0001-48 e BANGU DERM FARMÁCIA DE MANIPULAÇÃO EIRELI., CNPJ nº. 00.299.316/0001-26 - proc.: 0100070-94.2022.5.01.0068 – Processo sendo postulado a integração do valor da comissão para por fora e horas extras, sendo comprovado por meio de depósito, com riscos de condenação. Valor postulado de R\$ 65.087,75. Audiência designada para o dia 03/07/23 às 09:00 hs.

15 - Maciel Galdino de Aguiar – EMPRESA – COSMÉTICA INDUSTRIAL BRENNER LTDA, CNPJ: 36.075.547/0001-01 – Processo postulado o valor de R\$ 12.133,96 com relação a pagamento de insalubridade. Defesa apresentada e audiência que ocorreu dia 18/05/23. Designada a realização de prova pericial. Aguardando a indicação do perito e o correspondente honorário a ser cobrado.

16 – Gilmar Cardoso dos Santos – EMPRESA – COSMÉTICA INDUSTRIAL BRENNER LTDA, CNPJ: 36.075.547/0001-01 – Processo postulado o valor de R\$ 4322,63 com relação a estabilidade por ser membro de CIPA. Defesa apresentada em 15/02/23 e audiência de instrução designada para o dia 22/11/23 às 10:00hs.

27. Além disso, atendendo à Recomendação 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), a AJ, na busca pela padronização dos relatórios mensais e pela efetividade da prestação jurisdicional, também encaminhou às Recuperandas o formulário contido no Anexo II da referida recomendação, o qual foi devidamente preenchido (**Doc. nº 02**)

Demonstrações Contábeis

28. Por seu turno, considerando as informações contábeis apresentadas pelas Recuperandas, a A.J. sintetiza abaixo as informações que reputou relevantes e de maior interesse aos credores (**Doc. nº 03**).

29. Este relatório consolida a análise detalhada das demonstrações financeiras referentes a oito sociedades integrantes do Grupo Office-Lab: Farmácia Officinalis Eireli, Derm Nat Farmácia de Manipulação Ltda., Bangu Derm Farmácia de Manipulação Ltda., Office-Lab Farmácia de Manipulação Ltda., Dermatus Farmácia Dermatológica Ltda., Healthiline Distribuidora de Suplementos Alimentares Ltda., Real Centro Lab Franchising Ltda. e Cosmética Industrial Brenner Ltda.

30. O documento abrange o Balanço Patrimonial e a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) no período de dezembro de 2024 a novembro de 2025 para cada uma das empresas em processo de recuperação. Adicionalmente, contempla o Fluxo de Caixa realizado entre dezembro de 2024 e novembro de 2025.

31. As análises foram fundamentadas nos demonstrativos financeiros aglutinados do grupo, levando em consideração a gestão conjunta das empresas em recuperação judicial, a composição societária semelhante e a evidente interdependência operacional entre as sociedades. Contudo, por



não ter sido realizada consolidação contábil formal pelo grupo, foram utilizados dados aglutinados, sem eliminar os efeitos das transações *intercompany*. Por esse motivo, o procedimento adotado não está em plena conformidade com as normas contábeis vigentes, em especial o CPC 36.

32. Ressalta-se que os saldos apresentados não devem ser interpretados como se as sociedades em recuperação constituíssem uma única entidade econômica. A correta consolidação exige a eliminação das transações internas, de forma que as demonstrações financeiras reflitam adequadamente a posição e o desempenho econômico do grupo, sem distorções provocadas por operações entre as empresas.

33. Por fim, destaca-se que, em dezembro de 2024, ajustes relevantes foram efetuados em razão da reavaliação de exercícios anteriores, impactando diretamente as despesas operacionais do período, bem como os saldos acumulados de lucros e prejuízos.

1. Grupo Office-Lab – Aglutinado

1.1. Demonstração do Resultado do Exercício

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO CONSOLIDADO													
GRUPO OFFICE-LAB - AGLUTINADO													
Em R\$													
	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	12m
Receita Bruta	3.512.581	3.564.467	3.965.995	3.507.430	3.725.837	4.303.777	3.957.581	4.424.999	4.104.009	4.105.787	4.265.613	3.942.804	47.380.880
Receita Bruta de Vendas	410.973	2.863.658	433.941	268.998	343.180	471.916	448.097	452.059	346.095	331.070	318.347	474.440	7.162.775
Receita Bruta de Serviços	3.101.607	700.809	3.532.054	3.238.431	3.382.656	3.831.861	3.509.484	3.972.940	3.757.914	3.774.718	3.947.266	3.468.364	40.218.104
Deduções da receita	(659.934)	(309.505)	(365.591)	(624.719)	(336.380)	(386.616)	(699.051)	(392.536)	(387.137)	(840.904)	(388.251)	(379.924)	(5.770.547)
Receita Líquida	2.852.647	3.254.962	3.600.404	2.882.711	3.389.457	3.917.161	3.258.530	4.032.463	3.716.872	3.264.884	3.877.362	3.562.880	41.610.333
Custo das Vendas e Serviços	(673.900)	(716.522)	(741.358)	(622.458)	(660.227)	(841.982)	(801.905)	(939.184)	(747.673)	(713.474)	(726.964)	(702.436)	(8.888.083)
Lucro bruto	2.178.747	2.538.440	2.859.046	2.260.253	2.729.230	3.075.179	2.456.625	3.093.279	2.969.198	2.551.410	3.150.399	2.860.444	32.722.249
Margem bruta %	76%	78%	79%	78%	81%	79%	75%	77%	80%	78%	81%	80%	79%
Despesas com Pessoal	(1.240.609)	(946.733)	(1.152.097)	(1.179.537)	(1.027.078)	(1.157.943)	(1.186.324)	(1.239.475)	(1.155.973)	(1.199.252)	(1.190.210)	(1.356.744)	(14.031.974)
Despesas com Viagens e Representações	(90)	(823)	0	0	(910)	(388)	(1.590)	0	(0)	0	0	0	(3.800)
Fretes	932.534	(14.775)	(27.629)	(26.280)	(10.357)	(26.723)	(28.166)	(24.973)	(16.875)	(27.271)	(27.244)	(72.117)	630.123
Despesas Gerais	(26.157.548)	(1.281.748)	(1.106.523)	(1.595.781)	(1.382.206)	(1.284.818)	(1.390.873)	(1.592.390)	(1.379.689)	(1.843.648)	(1.570.244)	(1.354.791)	(41.940.260)
Aluguéis e Arrendamentos	(157.480)	(186.047)	(76.003)	(116.751)	(309.170)	(172.601)	(172.429)	(181.627)	(174.400)	(173.950)	(174.435)	(34.876)	(1.929.780)
Impostos, Taxas e Contribuições	(6.267)	(8.767)	(13.415)	(25.967)	(54.754)	(27.853)	(28.968)	(32.289)	(34.950)	(33.584)	(27.617)	(8.442)	(302.872)
Depreciação e Amortização	(272)	(5.487)	(5.487)	(5.487)	(5.501)	(5.589)	(5.525)	(5.525)	(5.525)	(5.525)	(5.525)	(5.525)	(60.974)
Propaganda e Publicidade	(17.926)	(11.200)	(36.908)	(20.449)	(64.073)	(38.732)	(26.807)	(46.773)	(17.214)	(36.572)	(58.360)	(26.477)	(401.490)
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(38.666)	(424)	11.170	4.958	6.689	45.457	(3.042)	14.359	2.753	3.552	7.764	15.970	70.540
Total de Despesas Operacionais	(26.686.325)	(2.456.004)	(2.406.892)	(2.965.294)	(2.847.360)	(2.669.191)	(2.843.723)	(3.108.693)	(2.781.883)	(3.316.250)	(3.045.871)	(2.843.003)	(57.970.487)
Lucro operacional (EBIT)	(24.507.578)	82.436	452.154	(705.040)	(118.130)	405.988	(387.098)	(15.414)	187.315	(764.840)	104.528	17.441	(25.248.238)
Margem EBIT %	-85%	3%	13%	-24%	-3%	10%	-12%	0%	5%	-23%	3%	0%	-61%
Receitas/Despesas financeiras	(179.832)	(171.241)	(220.935)	(194.884)	(139.115)	(271.792)	(199.249)	(165.194)	(194.331)	(223.381)	(243.220)	(199.934)	(2.403.109)
Resultado financeiro líquido	(179.832)	(171.241)	(220.935)	(194.884)	(139.115)	(271.792)	(199.249)	(165.194)	(194.331)	(223.381)	(243.220)	(199.934)	(2.403.109)
Outras receitas e despesas líquidas	36.272	4.553	(4.575)	(11.235)	(3.282)	(165.225)	(674)	0	(554)	0	(767)	0	(145.486)
Imposto de renda e contribuição social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	(24.651.138)	(84.252)	226.645	(911.160)	(260.527)	(31.029)	(587.022)	(180.608)	(7.570)	(988.221)	(139.458)	(182.493)	(27.796.833)
Margem líquida %	-864%	-3%	6%	-32%	-8%	-1%	-18%	-4%	0%	-30%	-4%	-5%	-67%

34. Receita Bruta e Receita Líquida: a Receita Bruta totalizou R\$ 47,4 mi, é crucial observar a tendência: houve um pico em Fev-25 (R\$ 3,9 mi), Mai-25 (R\$ 4,3 mi) e Jul-25 (R\$ 4,4 mi), mas a média mensal está em R\$ 3,9 mi. A variação mensal tem sido volátil, o que pode indicar instabilidade na capacidade de geração de caixa. Receita Líquida: O valor acumulado foi de R\$ 41,6 mi. A empresa precisa mostrar crescimento consistente na Receita Líquida para provar que está superando a crise e conseguindo honrar seus compromissos futuros.

35. Margem Bruta: A Margem Bruta variou entre 76% (Dez-24) e 81% (Abr-25 e Out-25). A média anual de 79% é elevada, indicando que os custos diretos de produção (ou CMV/CPV) são controlados. Manter ou aumentar essa margem é fundamental para gerar a primeira camada de recursos para cobrir as despesas operacionais.



36. Total de Despesas Operacionais: O acumulado é de R\$ 58 mi, um valor muito alto, maior que a Receita Líquida acumulada (R\$ 41,6 mi). As Despesas com Pessoal (R\$ 14 mi): Cerca de 24% do total operacional. Deve-se monitorar se há esforços para otimização da folha de pagamento. Despesas Gerais (R\$ 42 mi), cerca de 72% do total operacional (em dezembro de 2024, ajustes relevantes foram efetuados em razão da reavaliação de exercícios anteriores). Mas ainda é o ponto de atenção mais crítico para corte de custos.

37. Lucro Operacional (EBIT): O resultado acumulado é de R\$ 25 mi, indicando um prejuízo operacional significativo. A Margem EBIT está em -61% no acumulado. Isso é um alerta severo. A empresa não está gerando lucro suficiente em suas atividades principais para cobrir nem mesmo suas despesas operacionais.

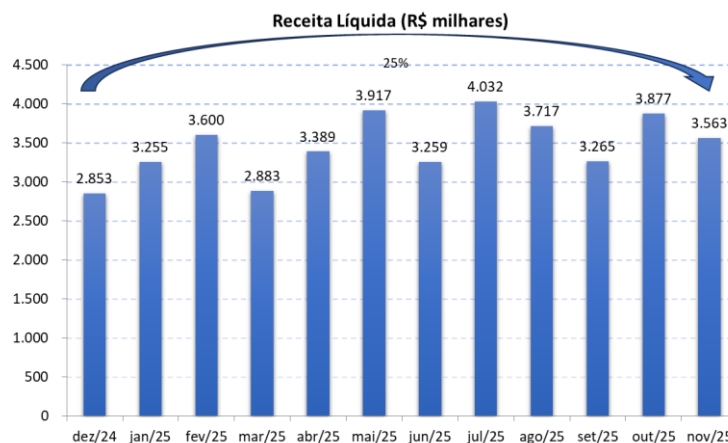
38. Resultado Líquido Acumulado: O prejuízo líquido é de R\$ 27,8 mi no período. O Resultado Financeiro Líquido de Dez-24 (R\$ 24,6 mi) é o fator que mais contribui para o prejuízo total.

Margem Líquida: Apresenta prejuízo em 11 dos 12 meses, com uma margem líquida acumulada de -67%.

39. A DRE indica que a empresa está em um momento extremamente delicado e com dificuldades persistentes para atingir a viabilidade operacional, o principal objetivo da Recuperação Judicial.

1.1.1. Receita Líquida

40. Entre dezembro de 2024 e novembro de 2025, verifica-se um aumento de 25% na Receita Líquida, sinalizando uma retomada no desempenho comercial do grupo ao longo deste intervalo.

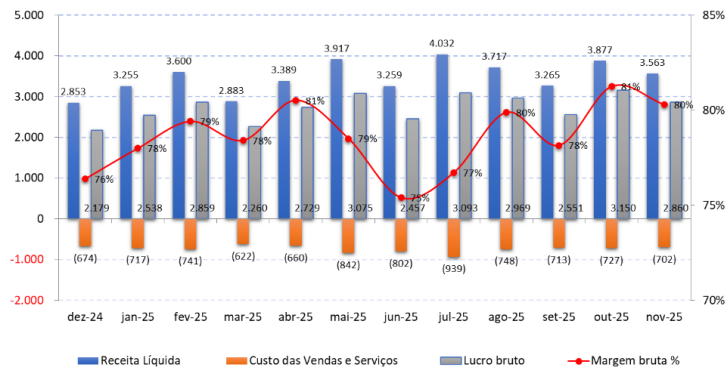


1.1.2. Margem Bruta

41. A margem bruta permaneceu positiva durante todo o período analisado, demonstrando resiliência do resultado operacional direto. Em novembro de 2025, a margem bruta atingiu 80%, com uma média registrada nos últimos 12 meses de 79%.



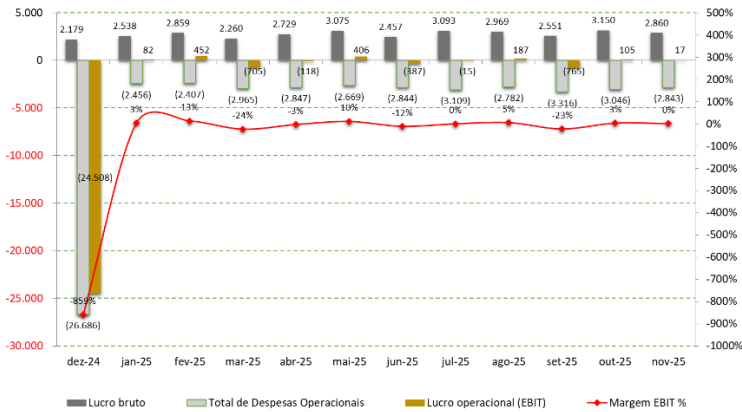
Resultado Bruto (R\$ milhares)



1.1.3. Resultado Operacional (EBIT)

42. Ao longo do período analisado, a margem EBIT apresentou variação significativa, oscilando de -859% a 16%. Em dezembro de 2024, esse indicador registrou o seu menor valor, com margem negativa de 859%, reflexo direto dos ajustes contábeis efetuados em despesas gerais referentes a exercícios anteriores. Já em novembro de 2025, a margem EBIT saiu do positivo, situando-se em 0%

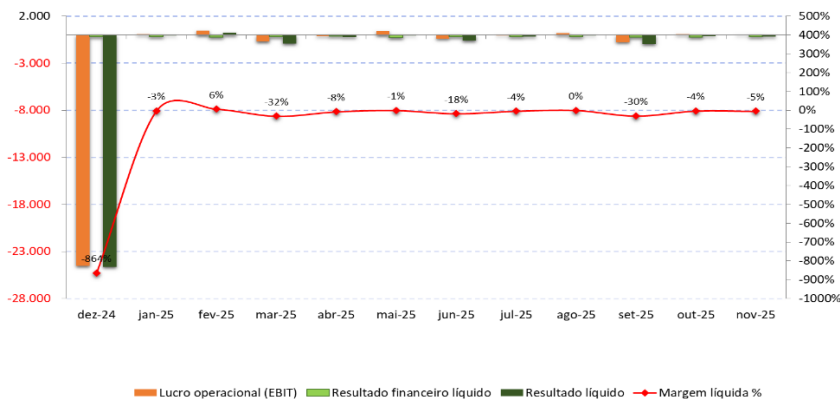
Lucro operacional EBIT (R\$ milhares)



1.1.4. Margem Líquida

43. A margem líquida variou de -864% a 10% no período, com destaque negativo em dezembro de 2024 (-864%) e encerrando novembro em -5%.

Resultado líquido (R\$ milhares)





1.1.5. Receita x Resultado líquido

44. A Receita Líquida total acumulada no período foi de R\$ 41,6 mi apresentando variações mensais, com pico de receita em jul-25 (R\$ 4 mi) e menor receita em dez-24 e mar-25 (R\$ 2,8 mi).

O Resultado Líquido apresenta oscilações expressivas: positivo em fev-25 (R\$ 226,6 mil) e com perdas acentuadas em todos os outros meses como dez-24 (-R\$ 24,6 mi), mar-25 (-R\$ 911 mil) e set-2025 (-R\$ 988 mil).

45. No acumulado dos 12 meses, o resultado líquido é negativo em R\$ 27,8 mi, indicando prejuízo relevante para o grupo no período.

Em R\$

Resultado (R\$)	31/12/2024	31/01/2025	28/02/2025	31/03/2025	30/04/2025	31/05/2025	30/06/2025	31/07/2025	31/08/2025	30/09/2025	31/10/2025	30/11/2025	ACUM 12M
Receita Líquida	2.852.647	3.254.962	3.600.404	2.882.711	3.389.457	3.917.161	3.258.530	4.032.463	3.716.872	3.264.884	3.877.362	3.562.880	41.610.333
Despesa Total	(27.503.785)	(3.339.214)	(3.373.759)	(3.793.871)	(3.649.984)	(3.948.190)	(3.845.551)	(4.213.070)	(3.724.442)	(4.253.105)	(4.016.821)	(3.745.373)	(69.407.166)
Resultado Líquido	(24.651.138)	(84.252)	226.645	(911.160)	(260.527)	(31.029)	(587.022)	(180.608)	(7.570)	(988.221)	(139.458)	(182.493)	(27.796.833)

1.1.6. Comparativo entre DRE de dez-23 a nov-24 e dez-24 a nov-25

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO CONSOLIDADO

GRUPO OFFICE-LAB - AGLUTINADO

Em R\$

	Nov/23 a Out/24	Nov/24 a Out/25	Variação
Receita Bruta	43.318.211	47.380.880	9%
Receita Bruta de Vendas	35.887.319	7.162.775	-80%
Receita Bruta de Serviços	7.430.891	40.218.104	441%
Deduções da receita	(5.161.429)	(5.770.547)	12%
Receita líquida	38.156.782	41.610.333	9%
Custo das mercadorias vendidas	(9.993.755)	(8.888.083)	-11%
Lucro bruto	28.163.027	32.722.249	16%
Margem bruta %	74%	79%	7%
Despesas Operacionais	(9.396.967)	(58.041.027)	518%
Outras Receitas/Depesas Operacionais	(87.059)	70.540	-181%
Total de Despesas Operacionais	(9.484.026)	(57.970.487)	511%
Lucro operacional (EBIT)	18.679.001	(25.248.238)	-235%
Margem EBIT %	49%	-61%	-224%
Receitas/Despesas financeiras	(1.179.787)	(2.403.109)	104%
Resultado financeiro líquido	(1.179.787)	(2.403.109)	104%
Outras receitas e despesas líquidas	4.822	(145.486)	-3117%
Imposto de renda e contribuição social	220.172	0	-100%
Resultado líquido	17.724.207	(27.796.833)	-257%
Margem líquida %	46%	-67%	-244%

46. Crescimento de Receita Bruta: A receita bruta aumentou 9%, mas o desempenho de vendas foi negativo, com uma queda de 80% nas receitas de vendas, enquanto a receita de serviços cresceu drasticamente (+441%).

47. Impacto das Despesas Operacionais: As despesas operacionais caíram abruptamente, o que pode indicar uma mudança significativa nas operações da empresa, mas esse ajuste não foi suficiente para evitar um resultado operacional negativo.

48. Prejuízo Operacional: O lucro operacional (EBIT) caiu consideravelmente, resultando em



um valor negativo no segundo período, o que é um sinal preocupante de que as operações da empresa não são mais rentáveis.

49. Problemas Financeiros: O aumento no resultado financeiro negativo sugere dificuldades com endividamento ou outros custos financeiros.

50. Resultado Líquido Negativo: O resultado líquido negativo de -244% é um ponto de alerta, indicando que a empresa teve uma reversão financeira drástica entre os períodos analisados.

51. Em resumo, a empresa apresentou um forte crescimento nas receitas, mas a gestão de custos e despesas não conseguiu acompanhar, resultando em prejuízos operacionais e financeiros no segundo período.

1.2. Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO												
GRUPO OFFICE-LAB - AGLUTINADO												
Em R\$												
ATIVO	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Disponibilidades	147.260	34.715	313.208	74.955	218.447	372.846	202.637	165.482	201.465	77.579	101.321	71.851
Clientes	290.769	334.710	581.673	401.922	594.503	742.925	677.062	795.745	968.803	813.818	861.858	1.101.814
Outros Créditos	361.853	452.923	730.159	954.033	633.254	725.089	811.534	929.735	993.827	1.088.698	1.154.692	1.524.881
Estoques	2.408.486	2.373.370	2.358.309	2.557.426	2.703.357	2.279.036	2.444.517	2.727.526	2.555.316	2.968.901	3.046.624	2.962.244
Total do Ativo Circulante	3.208.367	3.195.718	3.983.349	3.988.335	4.149.562	4.119.896	4.135.749	4.618.488	4.989.766	4.948.996	5.164.496	5.660.790
Outros Créditos	130.918	1.056.664	298.559	413.576	418.938	419.142	419.142	273.201	287.186	328.043	369.501	374.760
Imobilizado	825.741	820.194	814.707	809.220	807.806	811.065	805.540	800.015	794.490	795.224	789.699	787.247
Transações com Partes Relacionada	33.467.700	35.016.429	34.906.925	37.173.916	36.106.136	39.260.586	42.284.961	45.460.160	47.815.395	50.772.421	52.580.512	53.824.813
Total do Ativo não Circulante	34.424.360	36.893.287	36.020.191	38.396.711	37.332.881	40.490.793	43.509.643	46.533.376	48.897.071	51.895.687	53.739.712	54.986.819
Total do Ativo	37.632.727	40.089.005	40.003.540	42.385.046	41.482.443	44.610.689	47.645.392	51.151.863	53.886.837	56.844.683	58.904.208	60.647.609
PASSIVO	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Fornecedores	1.312.550	1.126.839	1.149.968	1.345.666	1.518.586	1.640.672	1.568.953	1.496.965	1.502.805	1.745.752	1.590.566	1.645.103
Obrigações Tributárias	654.522	964.010	1.325.251	1.944.849	2.288.151	2.676.363	3.370.099	3.761.488	4.134.447	4.864.851	5.244.179	5.612.597
Obrigações Trabalhistas e Previdenc	6.662.559	2.072.698	2.322.997	2.675.262	2.878.942	3.107.354	3.444.424	3.687.112	3.874.852	8.837.602	9.110.820	9.551.251
Adiantamento de Clientes	0	0	0	0	0	0	4.472	10.424	0	10.418	10.424	10.424
Total do Passivo Circulante	8.629.630	4.163.546	4.798.216	5.964.187	6.685.679	7.424.389	8.387.948	8.955.988	9.512.104	15.458.623	15.955.989	16.819.375
Empréstimos e Financiamentos	28.086.924	28.053.817	28.051.983	27.991.986	27.927.967	27.854.263	27.780.167	27.695.188	27.610.707	27.501.777	27.404.372	27.385.749
Obrigações Tributárias	17.601.656	22.217.094	22.205.781	22.193.787	22.183.297	22.161.192	22.148.752	22.130.909	22.153.915	17.503.330	17.491.799	17.480.288
Outras Obrigações - Partes Relacion	30.906.447	33.330.730	32.397.097	34.595.784	33.306.723	35.823.099	38.567.800	41.789.660	44.037.563	46.796.627	48.607.180	49.699.823
Total do Passivo não Circulante	76.595.027	83.601.641	82.654.861	84.781.557	83.417.988	85.838.554	88.496.719	91.615.757	93.802.184	91.801.734	93.503.351	94.565.859
Capital social	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(42.774.289)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)
Lucro/Prejuízo no período	(6.165.641)	(84.252)	142.393	(768.767)	(1.029.294)	(1.060.324)	(1.647.345)	(1.827.952)	(1.835.522)	(2.823.744)	(2.963.202)	(3.145.695)
Total do Patrimônio Líquido	(47.591.930)	(47.676.182)	(47.449.537)	(48.360.697)	(48.621.224)	(48.652.254)	(49.239.275)	(49.419.882)	(49.427.452)	(50.415.674)	(50.555.132)	(50.737.625)
Total do Passivo	37.632.727	40.089.005	40.003.540	42.385.046	41.482.442	44.610.689	47.645.392	51.151.863	53.886.837	56.844.683	58.904.208	60.647.609

52. Crescimento do Ativo e do Passivo em proporções semelhantes, mantendo uma estrutura financeira altamente dependente de capitais de terceiros.

53. O Ativo cresceu de R\$ 37,6 mi para R\$ 60,6 mi. A expansão foi puxada principalmente pelo ativo não circulante, sobretudo por transações com partes relacionadas, que aumentaram mais de R\$ 20 mi no período. O ativo circulante também cresceu 76%. Liquidez de curto prazo permanece baixa, com caixa em níveis reduzidos.

54. No curto prazo, o total do passivo circulante cresce de cerca de R\$ 8,6 mi para aproximadamente R\$ 16,8 mi, praticamente dobrando no período. Os principais componentes são "Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias" (maior item do CP) e "Fornecedores", com "Obrigações Tributárias" também relevantes e "Adiantamento de Clientes" oscilando em valores menores. Esse



aumento indica maior pressão de liquidez de curto prazo, sobretudo por encargos trabalhistas e tributários, o que sugere necessidade de gestão cuidadosa de caixa e de parcelamentos/negociações.

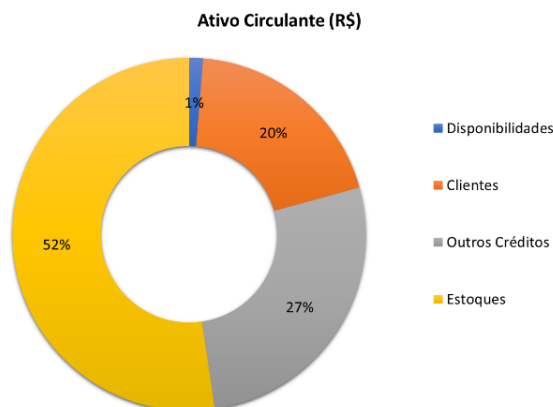
55. A oscilação mensal dos saldos sugere pagamentos e renovações constantes, mas a tendência final em patamar mais alto revela que as saídas de caixa podem não estar acompanhando a geração operacional.

56. O passivo não circulante é significativamente maior que o circulante: inicia em torno de R\$ 76,6 mi e alcança aproximadamente R\$ 94,6 mi. Esse bloco é dominado por “Empréstimos e Financiamentos” (algo em torno de 28 milhões) e, principalmente, “Outras Obrigações – Partes Relacionadas”, que sozinhas chegam à casa de 50 milhões. “Obrigações Tributárias” de longo prazo também crescem, sinalizando provável existência de parcelamentos fiscais ou dívidas tributárias renegociadas, o que compromete capacidade de geração de caixa futura. O crescimento do passivo não circulante indica alta alavancagem e dependência de capitais de terceiros, em especial de sócios/partes relacionadas, o que reduz folga financeira e pode limitar investimentos.

57. A empresa apresenta expansão do balanço, porém acompanhada de aumento relevante do endividamento, especialmente com empresas do próprio grupo e com o fisco. Apesar da redução das obrigações de curto prazo, a organização permanece com estrutura financeira frágil, alta alavancagem e PL negativo.

1.2.1. Ativo Circulante

58. Destacam-se nas contas do Ativo Circulante em novembro de 2025, “Estoques” com 52%, “Outros Créditos” com 27% e “Clientes” com 20% e “Disponibilidades” com 1% em relação ao total do Ativo Circulante.

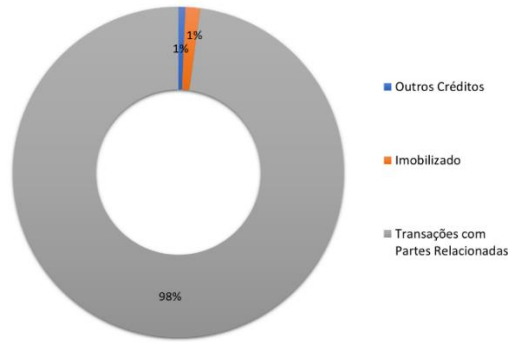


1.2.2. Ativo Não Circulante

59. Destacam-se nas contas do Ativo não Circulante em novembro de 2025, “Transações com Partes Relacionadas” com 98%, “Imobilizado” com 1% e “Outros Créditos” com 1% em relação ao total do Ativo Não Circulante.



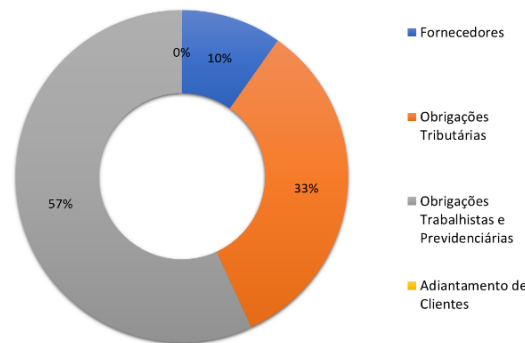
Ativo não Circulante (R\$)



1.2.3. Passivo Circulante

60. Considerando somente o Passivo Circulante, destacam-se em novembro de 2025 as contas de “Obrigações Trabalhistas” com 57%, “Obrigações Tributárias” com 33% e “Fornecedores” com 10% em relação ao total do Passivo Circulante.

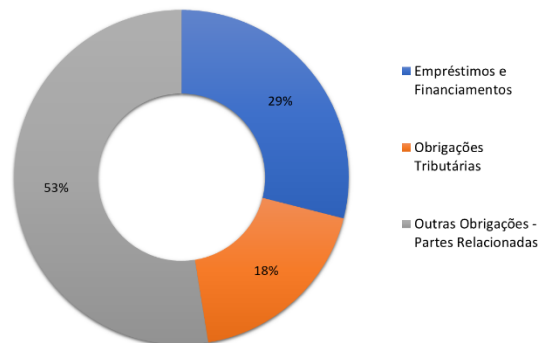
Passivo Circulante (R\$)



1.2.4. Passivo Não Circulante

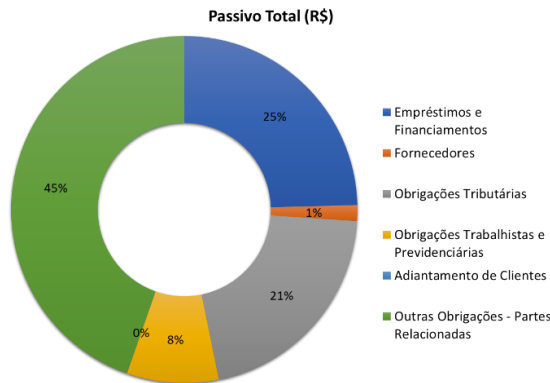
61. Destacam-se nas contas do Passivo não Circulante em novembro de 2025, “Outras Obrigações-Partes Relacionadas” com 53%, “Empréstimos e Financiamentos” com 29% e “Obrigações Tributárias” com 18% em relação ao total do Passivo Não Circulante.

Passivo não Circulante (R\$)





1.2.5. Passivo total



62. A evolução do Passivo Total é apresentada na tabela abaixo.

63. Nota-se aumento de 10% do Passivo Total de dezembro de 2024 para novembro de 2025 devido principalmente ao incremento na conta “Outras Obrigações – Partes Relacionadas”.

Em R\$

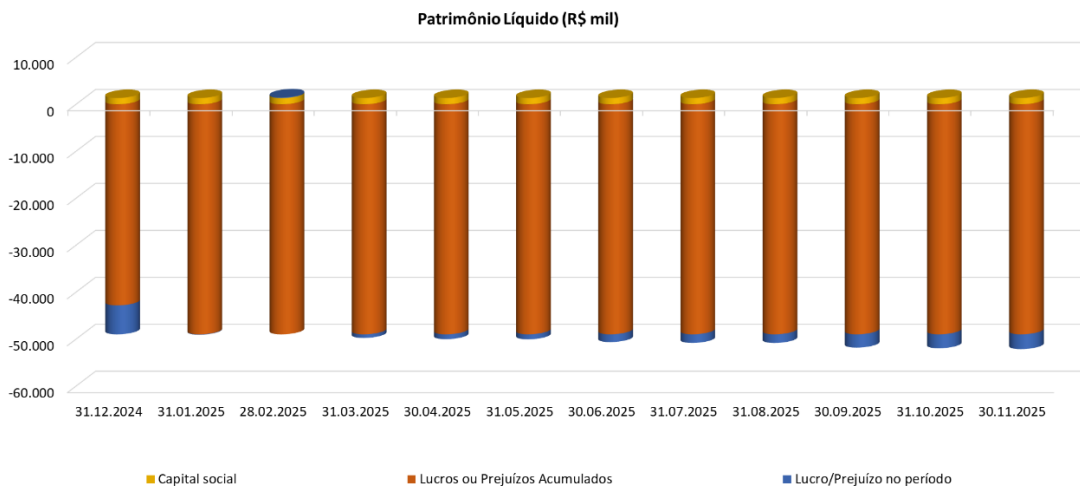
Passivo Circulante e Não Circulante	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Empréstimos e Financiamentos	28.086.924	28.053.817	28.051.983	27.990.395	27.927.967	27.854.263	27.780.167	27.695.188	27.610.707	27.501.777	27.404.372	27.385.749
Fornecedores	1.312.550	1.126.839	1.149.968	1.345.666	1.518.586	1.640.672	1.568.953	1.496.965	1.502.805	1.745.752	1.590.566	1.645.103
Obrigações Tributárias	18.256.178	23.181.104	23.531.032	24.138.636	24.471.449	24.837.555	25.518.851	25.892.397	26.288.361	22.368.181	22.735.978	23.092.885
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	6.662.559	2.072.698	2.322.997	2.675.262	2.878.942	3.107.354	3.444.424	3.687.112	3.874.852	8.837.602	9.110.820	9.551.251
Adiantamento de Clientes	0	0	0	0	0	0	4.472	10.424	0	10.418	10.424	10.424
Outras Obrigações - Partes Relacionadas	30.906.447	33.330.730	32.397.097	34.595.784	33.306.723	35.823.099	38.567.800	41.789.660	44.037.563	46.796.627	48.607.180	49.699.823
Total do Passivo	85.224.657	87.765.187	87.453.077	90.745.744	90.103.667	93.262.943	96.884.667	100.571.746	103.314.289	107.260.357	109.459.340	111.385.234

1.2.6. Patrimônio Líquido

64. Observamos que o Patrimônio Líquido se apresenta negativo ao longo de todo o período apresentado.

Em R\$

Patrimônio Líquido	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Capital social	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000	1.348.000
Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(42.774.289)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)	(48.939.930)
Lucro/Prejuízo no período	(6.165.641)	(84.252)	142.393	(768.767)	(1.029.294)	(1.060.324)	(1.647.345)	(1.827.952)	(1.835.522)	(2.823.744)	(2.963.202)	(3.145.695)
Total do Patrimônio Líquido	(47.591.930)	(47.676.182)	(47.449.537)	(48.360.697)	(48.621.224)	(48.652.254)	(49.239.275)	(49.419.882)	(49.427.452)	(50.415.674)	(50.555.132)	(50.737.625)





1.3. Indicadores

65. Neste tópico, serão apresentados os indicadores de solvência a curto prazo, que medem a capacidade da empresa de saldar as obrigações financeiras recorrentes.

1.3.1. Liquidez Corrente

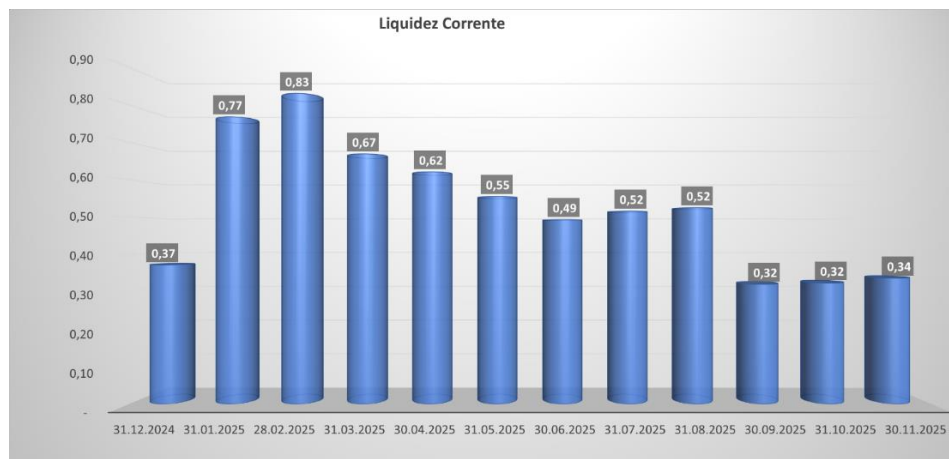
66. A liquidez corrente (LC) reflete o quanto a empresa dispõe de recursos de curto prazo em seu ativo circulante para liquidar as dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante.

67. O indicador igual a 1 (um) representa equivalência entre o montante de ativos de curto prazo e passivos de curto prazo. O indicador abaixo de 1 indica que a operação da recuperanda está sendo financiada com passivos circulantes, ou seja, com capitais de curto prazo, pois dívidas de curto prazo vencem antes que os ativos não circulantes comecem a gerar caixa.

$$LC = \text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante}$$

68. A aplicação da fórmula para o balanço da recuperanda indica o resultado apresentado abaixo. O indicador mostra que o valor do Ativo Circulante correspondeu à 34% do valor do Passivo Circulante em novembro de 2025.

(R\$)	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Ativo Circulante	3.208.367	3.195.718	3.983.349	3.988.335	4.149.562	4.119.896	4.135.749	4.618.488	4.989.766	4.948.996	5.164.496	5.660.790
Passivo Circulante	8.629.630	4.163.546	4.798.216	5.964.187	6.685.679	7.424.389	8.387.948	8.955.988	9.512.104	15.458.623	15.955.989	16.819.375
Liquidez Corrente	0,37	0,77	0,83	0,67	0,62	0,55	0,49	0,52	0,52	0,32	0,32	0,34



1.3.2. Liquidez Seca

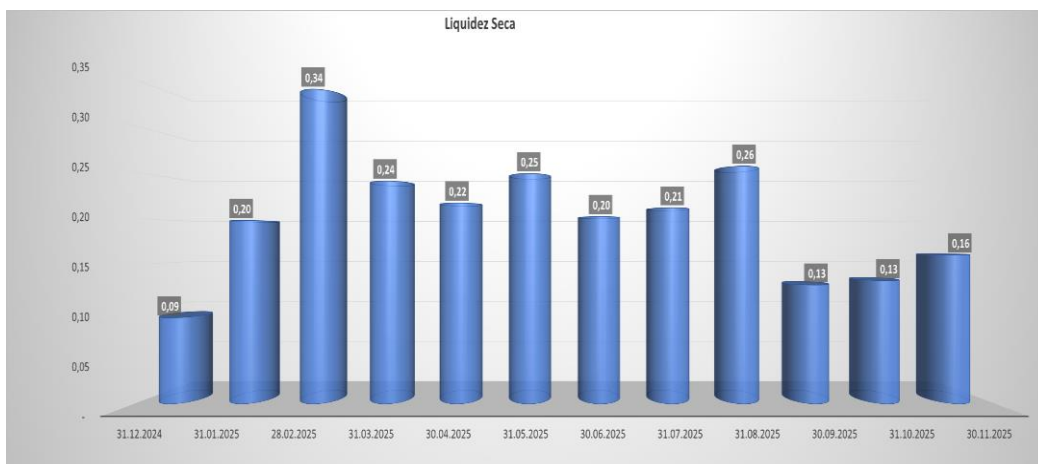
69. A liquidez seca (LS) reflete o quanto a empresa dispõe de recursos de curto prazo em seu ativo circulante para liquidar dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante, sendo que neste caso exclui-se do ativo o valor do estoque por representar um ativo de liquidação não imediata.

$$LS = (\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}) / \text{Passivo}$$



70. A aplicação da fórmula forneceu o resultado indicado na tabela abaixo, de acordo com os dados do balanço da recuperanda:

(R\$)	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Ativo Circulante	3.208.367	3.195.718	3.983.349	3.988.335	4.149.562	4.119.896	4.135.749	4.618.488	4.989.766	4.948.996	5.164.496	5.660.790
Estoque	2.408.486	2.373.370	2.358.309	2.557.426	2.703.357	2.279.036	2.444.517	2.727.526	2.555.316	2.968.901	3.046.624	2.962.244
Passivo Circulante	8.629.630	4.163.546	4.798.216	5.964.187	6.685.679	7.424.389	8.387.948	8.955.988	9.512.104	15.458.623	15.955.989	16.819.375
Liquidez Seca	0,09	0,20	0,34	0,24	0,22	0,25	0,20	0,21	0,26	0,13	0,13	0,16



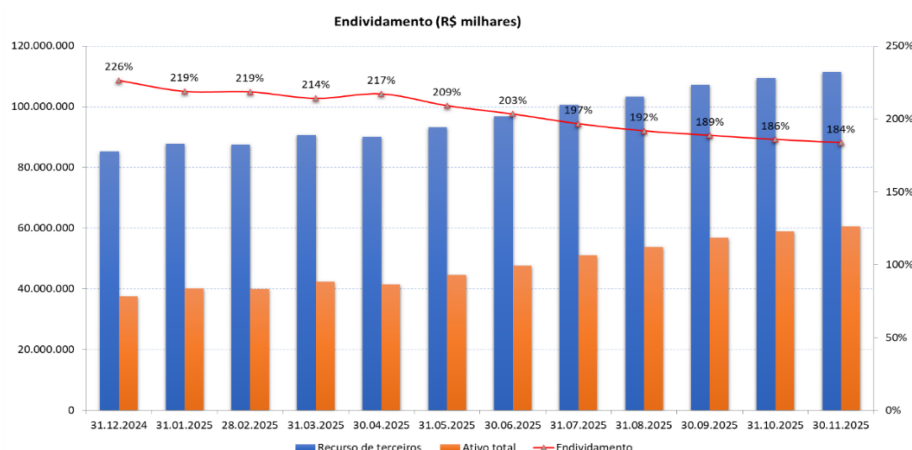
1.3.3. Endividamento Total

71. Este indicador reflete a estrutura de capital e mostra qual a fração dos ativos da empresa estão financiados através de dívidas com terceiros.

$$\text{Endividamento Total} = (\text{Ativo Total} - \text{Patrimônio Líquido}) / \text{Ativos Total}$$

(R\$)	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Ativo Total	37.632.727	40.089.005	40.003.540	42.385.046	41.482.442	44.610.689	47.645.392	51.151.863	53.886.837	56.844.683	58.904.208	60.647.609
Patrimônio Líquido	-47.591.930	-47.676.182	-47.449.537	-48.360.697	-48.621.224	-48.652.254	-49.239.275	-49.419.882	-49.427.452	-50.415.674	-50.555.132	-50.737.625
Recurso de Terceiros	85.224.657	87.765.187	87.453.077	90.745.744	90.103.667	93.262.943	96.884.667	100.571.746	103.314.289	107.260.357	109.459.340	111.385.234
Total do Ativo	37.632.727	40.089.005	40.003.540	42.385.046	41.482.442	44.610.689	47.645.392	51.151.863	53.886.837	56.844.683	58.904.208	60.647.609
Grau de endividamento	226%	219%	219%	214%	217%	209%	203%	197%	192%	189%	186%	184%

72. A participação do capital de terceiros diante do total de ativos totais ((Ativo Total – Patrimônio Líquido) / Ativo Total) foi de 184% em novembro de 2025, indicando que o valor total dos ativos representa 84% do valor total da dívida apresentada no Balanço Patrimonial da recuperanda.





1.4. Fluxo de Caixa

1.4.1. Fluxo de Caixa Realizado

73. A recuperanda apresentou o fluxo de caixa realizado para o período de dezembro de 2024 a novembro de 2025, conforme abaixo:

	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25
Saldo Inicial	138,8	118,2	30,5	335,0	92,8	237,7	391,6	284,8	186,0	219,1	89,3	99,7
Entradas	1.809,4	1.793,4	1.579,8	1.505,6	1.643,6	1.936,7	1.681,2	1.799,4	1.790,0	1.828,2	1.748,1	1.567,9
Entradas por compensação	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Antecipações (+)	2.267,8	1.784,6	2.317,8	2.214,6	2.075,4	2.235,8	2.313,5	2.543,5	2.259,1	2.436,8	2.635,5	2.201,4
Antecipações (-)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Empréstimos	0,0	0,0	-233,1	-86,1	316,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Entradas Real	4.077,2	3.577,9	3.664,5	3.634,1	4.035,1	4.172,5	3.994,7	4.342,8	4.049,1	4.265,0	4.383,7	3.769,3
Impostos	13,1	13,6	12,8	16,1	14,1	14,5	14,3	14,6	14,6	14,8	16,8	15,5
Caixa Livre de Impostos	4.064,1	3.564,3	3.651,6	3.618,1	4.021,0	4.158,1	3.980,4	4.328,2	4.034,5	4.250,2	4.366,8	3.753,8
Fornecedores	935,3	887,3	671,1	731,4	709,4	1.013,4	1.028,6	1.244,6	973,9	1.221,0	1.153,7	793,0
Pessoal	1.114,6	882,7	696,3	711,7	794,3	859,1	765,6	895,1	815,0	817,8	805,2	1.108,3
Fixo	636,4	625,3	579,8	702,2	904,6	659,6	693,2	705,0	648,9	670,7	685,5	443,1
Variável	1.066,0	895,9	908,1	1.227,2	972,0	1.017,9	1.170,1	1.087,9	1.124,3	1.157,5	1.111,2	1.092,9
Marketing	54,9	52,6	81,4	78,0	115,8	114,0	98,8	111,3	78,3	93,1	138,1	102,5
Despesas Operacionais	3.807,2	3.343,8	2.936,8	3.450,5	3.496,1	3.663,9	3.756,2	4.044,0	3.640,5	3.960,1	3.893,9	3.539,8
Amortização / Juros	130,8	128,4	234,2	213,2	154,2	172,3	160,3	167,5	182,8	193,5	226,1	79,1
Demais Financeiras	100,7	111,8	123,9	121,9	146,2	97,6	91,2	109,8	114,3	124,8	133,2	82,7
Despesas Financeiras	231,5	240,2	358,1	335,1	300,4	269,8	251,5	277,4	297,2	318,3	359,3	161,7
Lucro Oper C2S	25,4	-19,7	356,8	-167,5	224,6	224,3	-27,3	6,9	96,8	-28,2	113,7	52,3
Sócios	20,0	52,9	38,0	38,0	38,1	38,0	38,0	35,9	38,0	43,9	39,8	36,3
Katalis	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Compra Dermatus	20,5	10,2	0,0	20,5	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	10,2	0,0
CAPEX - Investimentos	5,5	4,9	14,3	16,2	31,3	22,2	31,2	59,5	15,4	47,5	53,3	32,5
Lucro C2S	-20,6	-87,7	304,4	-242,1	144,9	153,9	-106,8	-98,8	33,2	-129,9	10,4	-16,6
Saldo Final	118,2	30,5	335,0	92,8	237,7	391,6	284,8	186,0	219,1	89,3	99,7	83,1

1.4.2. Fluxo de Caixa Projetado

74. A recuperanda não projetou o fluxo de caixa para o próximo período.

1.4.3. Fluxo de Caixa Realizado x Fluxo de Caixa Projetado

75. Não foi possível realizar a comparação entre o Fluxo de Caixa Realizado e o Fluxo de Caixa Projetado, uma vez que a recuperanda disponibilizou o fluxo realizado referente ao período de dezembro de 2024 a novembro de 2025 (12 meses), mas não disponibilizou o fluxo projetado para o próximo período (12 meses). Essa divergência de periodicidade inviabiliza uma análise consistente e comparativa entre as movimentações financeiras efetivas e as estimativas futuras.

76. Para viabilizar uma avaliação adequada, é necessário que ambos os fluxos considerem períodos equivalentes, o que permitirá identificar variações, ajustar projeções e aprimorar o planejamento financeiro da empresa.



2. Farmacia Officialis Ltda

2.1. Demonstrativo de resultado do exercício

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Farmacia Officialis Ltda

Em R\$

	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	30.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Receita Bruta	281.632	272.331	308.217	273.090	267.106	327.688	283.333	332.147	322.197	294.139	327.970	307.913
Receita Bruta de Vendas	15.596	272.331	15.449	10.919	12.192	9.933	11.354	13.213	7.752	11.319	9.425	10.350
Receita Bruta de Serviços	266.036	0	292.768	262.170	254.913	317.755	271.979	318.934	314.446	282.820	318.545	297.563
Deduções da receita	(36.340)	(15.170)	(17.103)	(35.503)	(14.848)	(18.316)	(36.828)	(18.502)	(18.547)	(46.423)	(20.044)	(17.625)
Receita Líquida	245.291	257.160	291.114	237.586	252.258	309.373	246.506	313.645	303.650	247.716	307.925	290.288
Custo das Vendas e Serviços	(5.879)	(57.021)	(121.049)	9.287	(47.606)	(67.027)	(60.513)	(63.710)	(60.958)	(55.588)	(64.060)	(56.028)
Lucro bruto	239.412	200.139	170.065	246.874	204.652	242.346	185.993	249.935	242.692	192.128	243.866	234.261
Margem bruta %	98%	78%	58%	104%	81%	78%	75%	80%	80%	78%	79%	81%
Despesas com Pessoal	(92.402)	(78.265)	(78.151)	(104.742)	(67.892)	(80.133)	(73.549)	(82.095)	(81.293)	(91.591)	(91.543)	(101.184)
Despesas com Viagens e Representações			0							0	0	0
Fretes	961.142	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(108)	0
Despesas Gerais	(813.690)	(22.407)	(21.629)	(20.456)	(22.103)	(18.317)	(23.827)	(14.472)	(18.541)	(43.101)	(26.500)	(32.215)
Aluguéis e Arrendamentos	(25.272)	(28.551)	(24.642)	(2.758)	(74.554)	(38.014)	(38.014)	(38.014)	(38.014)	(38.361)	(38.014)	(1.469)
Impostos, Taxas e Contribuições	(161)	(400)	(410)	(168)	(653)	(410)	(737)	(410)	(410)	(410)	0	(168)
Depreciação e Amortização	0	(20)	(20)	(20)	(80)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)
Propaganda e Publicidade	0	0	0	(200)	(750)	0	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	0	0	321	0	0	327	0	0	0	0	0	0
Total de Despesas Operacionais	29.617	(129.642)	(124.531)	(128.343)	(166.032)	(136.567)	(136.147)	(135.011)	(138.279)	(173.482)	(156.185)	(135.055)
Lucro operacional (EBIT)	269.029	70.498	45.534	118.530	38.619	105.779	49.846	114.924	104.414	18.645	87.681	99.206
Margem EBIT %	110%	27%	16%	50%	15%	34%	20%	37%	34%	8%	28%	34%
Receitas/Despesas financeiras	(22.752)	(29.085)	(39.894)	(45.278)	(27.381)	(34.454)	(29.651)	(1.497)	(20.088)	(39.554)	(39.147)	(15.505)
Resultado financeiro líquido	(22.752)	(29.085)	(39.894)	(45.278)	(27.381)	(34.454)	(29.651)	(1.497)	(20.088)	(39.554)	(39.147)	(15.505)
Outras receitas e despesas líquidas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e contribuição social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	246.277	41.413	5.640	73.252	11.238	71.325	20.195	113.427	84.326	(20.909)	48.533	83.701
Margem líquida %	100%	16%	2%	31%	4%	23%	8%	36%	28%	-8%	16%	29%

2.2. Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL

Farmacia Officialis Ltda

Em R\$

Em R\$

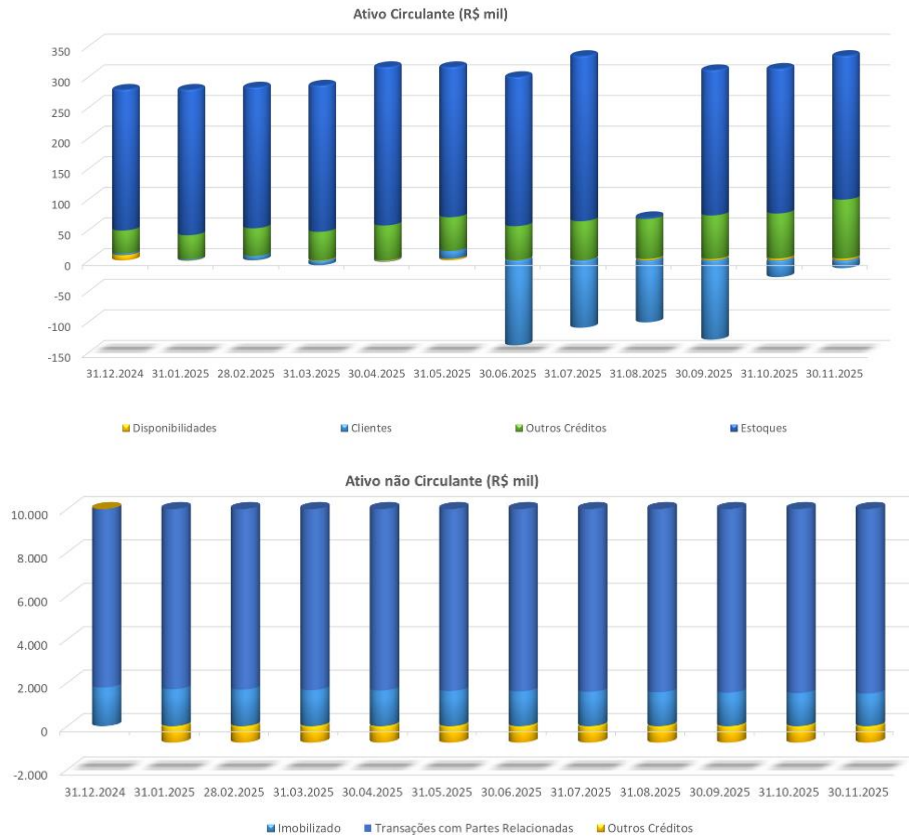
ATIVO	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Disponibilidades	8.495	(519)	345	(663)	(1.004)	2.366	393	195	2.160	2.215	2.949	2.796
Clientes	2.725	2.012	6.822	(6.997)	(1.163)	13.064	(138.399)	(109.747)	(101.020)	(129.193)	(27.100)	(12.456)
Outros Créditos	37.544	39.058	45.214	46.650	56.966	54.977	55.443	63.838	65.489	71.147	73.578	96.347
Estoques	229.764	237.502	229.855	238.700	258.571	245.069	243.456	269.593	2.365	237.138	236.295	234.662
Adiantamentos		0	0	0	0	0	0	0	270.355	0	0	0
Total do Ativo Circulante	278.528	278.054	282.236	277.690	313.371	315.476	160.893	223.879	239.349	181.307	285.723	321.349
Outros Créditos	1.470	(755)	(755)	(755)	(755)	(755)	(755)	(755)	(755)	(755)	(755)	(755)
Imobilizado	1.776	1.696	1.677	1.657	1.637	1.617	1.597	1.578	1.558	1.538	1.518	1.498
Transações com Partes Relacionadas	5.606.380	5.805.403	5.701.457	5.840.835	5.808.084	6.043.915	6.392.062	6.603.841	6.833.683	7.035.891	7.308.564	7.514.502
Total do Ativo não Circulante	5.609.626	5.806.344	5.702.378	5.841.737	5.808.966	6.044.777	6.392.904	6.604.664	6.834.486	7.036.673	7.309.327	7.515.245
Total do Ativo	5.888.154	6.084.398	5.984.614	6.119.427	6.122.337	6.360.253	6.553.796	6.828.543	7.073.835	7.217.980	7.595.049	7.836.594

Em R\$

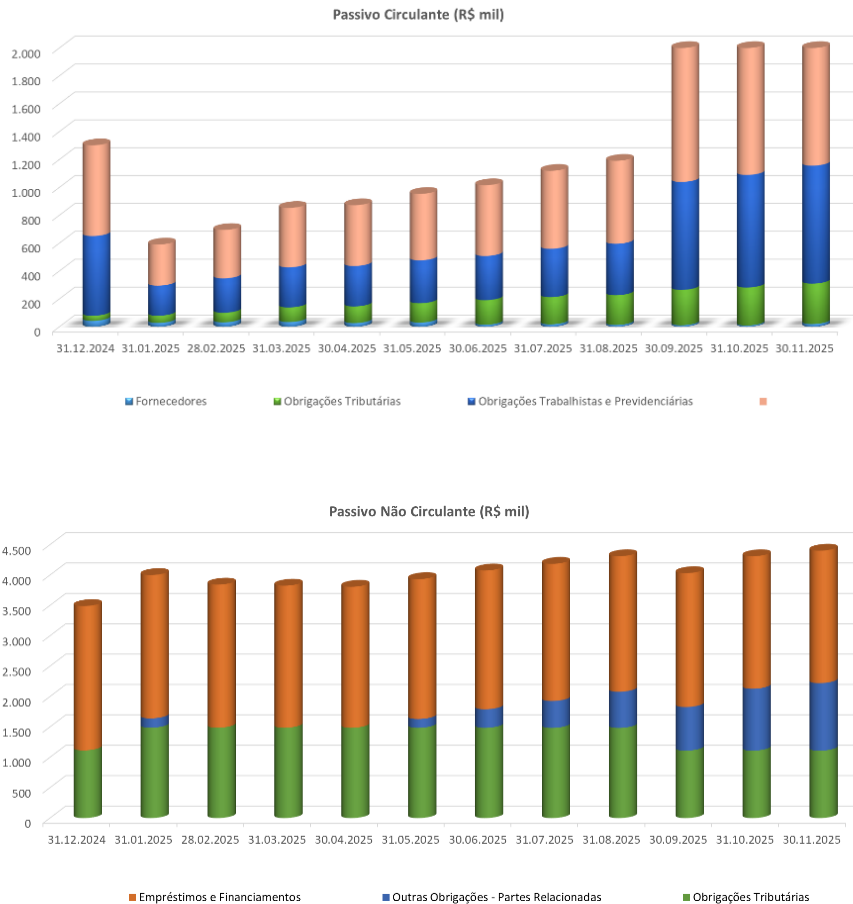
PASSIVO	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Fornecedores	42.636	27.744	31.699	33.970	26.176	30.142	14.478	17.576	12.994	10.969	9.398	19.381
Obrigações Tributárias	36.469	51.640	68.917	105.004	120.074	138.966	176.519	195.332	213.566	253.904	272.380	290.226
Obrigações Trabalhistas e Previdenciária:	571.998	215.936	246.835	287.614	289.966	307.733	316.955	346.625	368.914	774.392	807.599	846.229
Total do Passivo Circulante	651.104	295.320	347.451	426.588	436.216	476.842	507.952	559.533	595.474	1.039.264	1.089.377	1.155.837
Empréstimos e Financiamentos	2.375.606	2.359.019	2.355.880	2.338.809	2.321.358	2.303.172	2.285.004	2.257.871	2.230.737	2.203.757	2.180.919	2.180.207
Obrigações Tributárias	1.114.383	1.487.674	1.487.169	1.486.664	1.486.159	1.485.575	1.485.148	1.484.643	1.484.137	1.109.835	1.109.330	1.108.860
Outras Obrigações - Partes Relacionadas	0	153.910	0	0	0	144.735	305.569	442.947	595.610	718.157	1.019.923	1.112.490
Total do Passivo não Circulante	3.489.989	4.000.604	3.843.049	3.825.473	3.807.517	3.933.483	4.075.720	4.185.460	4.310.485	4.031.749	4.310.172	4.401.557
Capital social	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	500.714	1.627.061	1.627.061	1.627.061	1.627.061	1.627.061	1.627.061	1.627.061	1.627.061	1.627.061	1.627.061	1.627.061
Lucro/Prejuízo no período	1.126.347	41.413	47.053	120.305	131.543	202.867	223.063	336.489	420.815	399.906	448.439	532.140
Total do Patrimônio Líquido	1.747.061	1.788.474	1.794.114	1.867.366	1.878.604	1.949.929	1.970.124	2.083.550	2.167.876	2.146.967	2.195.500	2.279.201
Total do Passivo	5.888.154	6.084.398	5.984.614	6.119.427	6.122.337	6.360.253	6.553.796	6.828.543	7.073.835	7.217.980	7.595.049	7.836.594



2.2.1. Ativo



2.2.2. Passivo





3. Derm Nat Farmacia de Manipulação Ltda

3.1. Demonstrativo de resultado do exercício

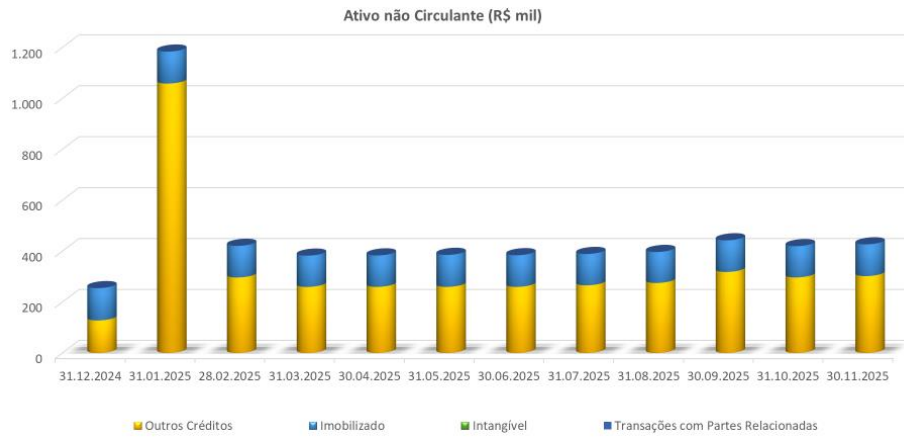
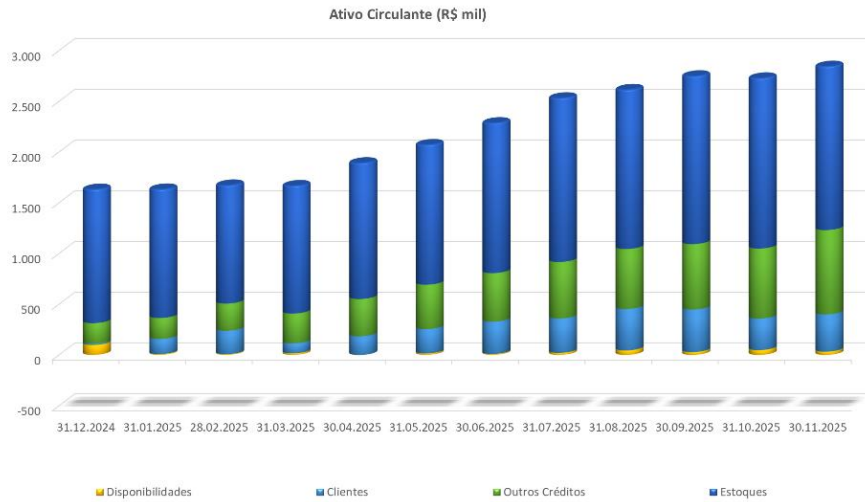
DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
Derm Nat Farmacia de Manipulação Ltda												
Em R\$												
	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	30.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Receita Bruta	1.291.912	1.411.564	1.588.119	1.369.119	1.504.312	1.668.921	1.607.675	1.685.401	1.672.153	1.668.630	1.744.467	1.574.761
Receita Bruta de Vendas	41.299	1.411.564	63.133	34.289	49.022	56.270	62.576	52.764	64.388	42.887	54.990	47.071
Receita Bruta de Serviços	1.250.613	0	1.524.985	1.334.830	1.455.290	1.612.651	1.545.099	1.632.637	1.607.766	1.625.743	1.689.477	1.527.690
Deduções da receita	(244.767)	(119.598)	(134.216)	(245.273)	(127.667)	(141.544)	(278.546)	(143.143)	(145.191)	(325.479)	(150.907)	(138.218)
Receita Líquida	1.047.145	1.291.967	1.453.903	1.123.846	1.376.645	1.527.377	1.329.129	1.542.258	1.526.962	1.343.151	1.593.559	1.436.544
Custo das Vendas e Serviços	(481.441)	(288.552)	(324.802)	(275.184)	(305.517)	(343.782)	(337.615)	(339.387)	(337.349)	(336.322)	(337.697)	(292.910)
Lucro bruto	565.704	1.003.415	1.129.100	848.662	1.071.128	1.183.595	991.514	1.202.871	1.189.614	1.006.829	1.255.862	1.143.634
Margem bruta %	54%	78%	78%	76%	78%	77%	75%	78%	78%	75%	79%	80%
Despesas com Pessoal	(432.340)	(341.339)	(339.926)	(351.824)	(300.214)	(368.213)	(367.515)	(405.339)	(389.524)	(400.779)	(423.266)	(489.868)
Despesas com Viagens e Representações	0	0	0	0	(440)	0	0	0	0	0	0	0
Fretes	(10.243)	(8.651)	(12.168)	(13.705)	(2.209)	(10.382)	(13.708)	(10.836)	(3.621)	(13.613)	(14.656)	(33.103)
Despesas Gerais	(29.875.205)	(818.675)	(701.373)	(1.014.684)	(879.571)	(899.673)	(928.368)	(953.291)	(912.766)	(1.170.275)	(962.822)	(877.010)
Aluguéis e Arrendamentos	(68.356)	(70.536)	(42.105)	(38.059)	(115.915)	(65.059)	(63.075)	(74.100)	(66.565)	(65.505)	(68.257)	(8.054)
Impostos, Taxas e Contribuições	(881)	(1.419)	(3.334)	(9.534)	(21.465)	(12.913)	(8.667)	(16.258)	(14.058)	(8.932)	(12.431)	(1.539)
Depreciação e Amortização	0	(1.309)	(1.309)	(1.309)	(1.309)	(1.309)	(1.309)	(1.309)	(1.309)	(1.309)	(1.309)	(1.309)
Propaganda e Publicidade	0	0	0	(1.610)	(1.230)	0	(3.050)	(3.298)	(3.520)	(5.180)	(16.710)	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(33.640)	0	9.563	3.325	3.767	10.997	7.512	6.173	5.551	2.772	9.623	15.793
Total de Despesas Operacionais	(30.420.665)	(1.241.928)	(1.090.653)	(1.427.401)	(1.318.586)	(1.346.553)	(1.378.180)	(1.458.258)	(1.385.813)	(1.662.821)	(1.489.829)	(1.395.090)
Lucro operacional (EBIT)	(29.854.961)	(238.513)	38.448	(578.738)	(247.458)	(162.959)	(386.665)	(255.387)	(196.199)	(655.992)	(233.966)	(251.456)
Margem EBIT %	-2851%	-18%	3%	-51%	-18%	-11%	-29%	-17%	-13%	-49%	-15%	-18%
Receitas/Despesas financeiras	(80.576)	(64.244)	(94.488)	(69.100)	(57.712)	(103.576)	(63.228)	(67.934)	(65.526)	(84.074)	(87.779)	(60.914)
Resultado financeiro líquido	(80.576)	(64.244)	(94.488)	(69.100)	(57.712)	(103.576)	(63.228)	(67.934)	(65.526)	(84.074)	(87.779)	(60.914)
Outras receitas e despesas líquidas	36.272	4.553	(4.553)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e contribuição social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	(29.899.265)	(298.204)	(60.594)	(647.838)	(305.170)	(266.534)	(449.894)	(323.321)	(261.725)	(740.065)	(321.745)	(312.371)
Margem líquida %	-2855%	-23%	-4%	-58%	-22%	-17%	-34%	-21%	-17%	-55%	-20%	-22%

3.2. Balanço Patrimonial

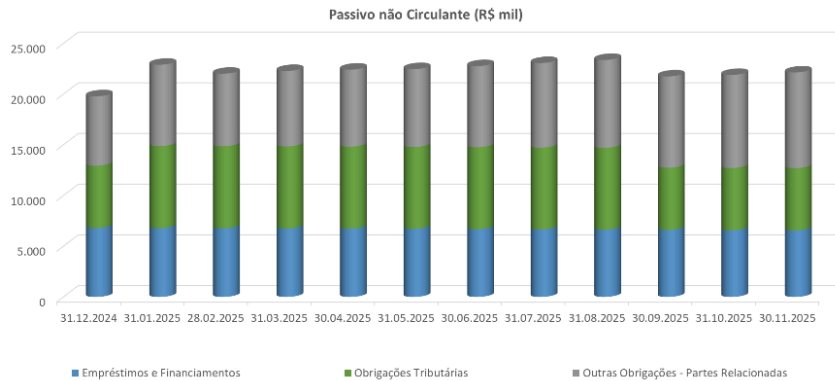
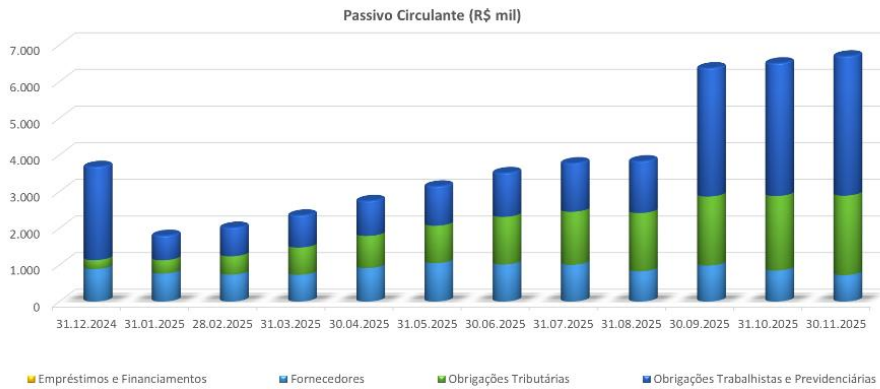
BALANÇO PATRIMONIAL												
Derm Nat Farmacia de Manipulação Ltda												
Em R\$												
	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	30.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	31.11.2025
ATIVO												
Disponibilidades	98.008	8.155	7.389	15.823	(148)	14.204	9.314	19.895	43.709	27.500	47.073	31.579
Clientes	13.330	149.643	231.355	97.929	183.611	240.320	318.327	339.009	408.154	419.283	310.999	366.977
Outros Créditos	202.079	205.888	267.548	294.191	367.547	437.368	478.577	557.377	592.160	645.212	690.256	831.916
Estoques	1.317.470	1.268.396	1.165.234	1.258.514	1.339.787	1.378.504	1.479.330	1.614.771	1.569.506	1.655.564	1.678.653	1.612.110
Total do Ativo Circulante	1.630.887	1.632.082	1.671.526	1.666.456	1.890.797	2.070.395	2.285.548	2.531.053	2.613.529	2.747.560	2.726.981	2.842.582
Outros Créditos	127.997	1.058.194	296.625	259.522	259.646	259.646	259.646	265.824	275.027	318.332	296.761	302.020
Imobilizado	126.796	125.487	124.178	122.869	123.540	125.730	124.421	123.112	121.802	124.243	122.934	124.698
Intangível	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transações com Partes Relacionadas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	254.793	1.183.681	420.803	382.391	383.186	385.376	384.067	388.936	396.830	442.575	419.696	426.718
Total do Ativo	1.885.680	2.815.763	2.092.329	2.048.847	2.273.982	2.455.771	2.669.615	2.919.989	3.010.359	3.190.135	3.146.677	3.269.300
PASSIVO												
Empréstimos e Financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornecedores	886.358	762.816	735.116	730.009	913.527	1.048.118	1.010.138	1.004.203	824.801	982.161	846.099	720.663
Obrigações Tributárias	244.901	364.568	499.830	744.541	875.958	1.020.646	1.299.751	1.446.133	1.590.870	1.883.241	2.033.719	2.168.793
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	2.545.458	670.234	781.958	876.754	957.702	1.075.605	1.200.259	1.325.412	1.413.987	3.502.842	3.622.486	3.803.941
Adiantamento de Clientes	0	0	0	0	0	0	0	5.929	0	5.924	5.929	5.929
Total do Passivo Circulante	3.676.717	1.797.619	2.016.905	2.351.303	2.747.187	3.144.369	3.510.148	3.781.678	3.829.657	6.374.172	6.508.234	6.699.326
Empréstimos e Financiamentos	6.798.603	6.785.355	6.768.054	6.750.809	6.733.140	6.707.111	6.682.465	6.656.607	6.632.077	6.607.162	6.574.939	6.563.741
Obrigações Tributárias	6.153.089	8.103.896	8.103.173	8.101.941	8.100.698	8.086.573	8.085.305	8.078.724	8.077.428	6.146.394	6.145.614	6.144.825
Outras Obrigações - Partes Relacionadas	6.851.055	8.020.880	7.156.778	7.445.213	7.598.546	7.689.841	8.013.713	8.348.318	8.678.259	9.009.536	9.186.764	9.442.653
Total do Passivo não Circulante	19.802.747	22.910.132	22.028.005	22.297.963	22.432.385	22.483.525	22.781.483	23.083.648	23.387.765	21.763.092	21.907.317	22.151.219
Capital social	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	0	(21.623.783)	(21.623.783)	(21.623.783)	(21.623.783)	(21.623.783)	(21.623.783)	(21.623.783)	(21.623.783)	(21.623.783)	(21.623.783)	(21.623.783)
Lucro/Prejuízo no período	(21.623.783)	(298.204)	(358.798)	(1.006.636)	(1.311.806)	(1.578.340)	(2.028.234)	(2.351.555)	(2.613.280)	(3.353.345)	(3.675.091)	(3.987.461)
Total do Patrimônio Líquido	(21.593.783)	(21.891.987)	(21.952.581)	(22.600.419)	(22.905.589)	(23.172.123)	(23.622.017)	(23.945.338)	(24.207.063)	(24.947.128)	(25.268.874)	(25.581.245)
Total do Passivo	1.885.680	2.815.763	2.092.329	2.048.847	2.273.982	2.455.771	2.669.615	2.919.989	3.010.359	3.190.135	3.146.677	3.269.300



3.2.1. Ativo



3.2.2. Passivo





4. Bangu Derm Farmácia de Manipulação Eireli

4.1. Demonstrativo de resultado do exercício

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Bangu Derm Farmácia de Manipulação Eireli
Em R\$

	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	30.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	31.10.2025 ytd	30.11.2025
Receita Bruta	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Bruta de Vendas	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Bruta de Serviços	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Líquida	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custo das Vendas e Serviços	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucro bruto	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta %	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Pessoal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas com Viagens e Representações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fretes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Gerais	503.912	0	0	(676)	0	(4.814)	0	0	0	(830)	(782)	(7.103)	(958)
Aluguéis e Arrendamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos, Taxas e Contribuições	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciação e Amortização	(272)	(145)	(145)	(145)	(145)	(145)	(145)	(145)	(145)	(145)	(145)	(1.449)	(145)
Propaganda e Publicidade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de Despesas Operacionais	503.640	(145)	(145)	(821)	(145)	(4.959)	(145)	(145)	(145)	(975)	(927)	(8.552)	(1.103)
Lucro operacional (EBIT)	503.641	(145)	(145)	(821)	(145)	(4.959)	(145)	(145)	(145)	(975)	(927)	(8.552)	(1.103)
Margem EBIT %	42681444%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/Despesas financeiras	(2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20
Resultado financeiro líquido	(2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20
Outras receitas e despesas líquidas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e contribuição social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	503.639	(145)	(145)	(821)	(145)	(4.959)	(145)	(145)	(145)	(975)	(927)	(8.552)	(1.083)
Margem líquida %	42681240%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

4.2. Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL

Bangu Derm Farmácia de Manipulação Eireli
Em R\$

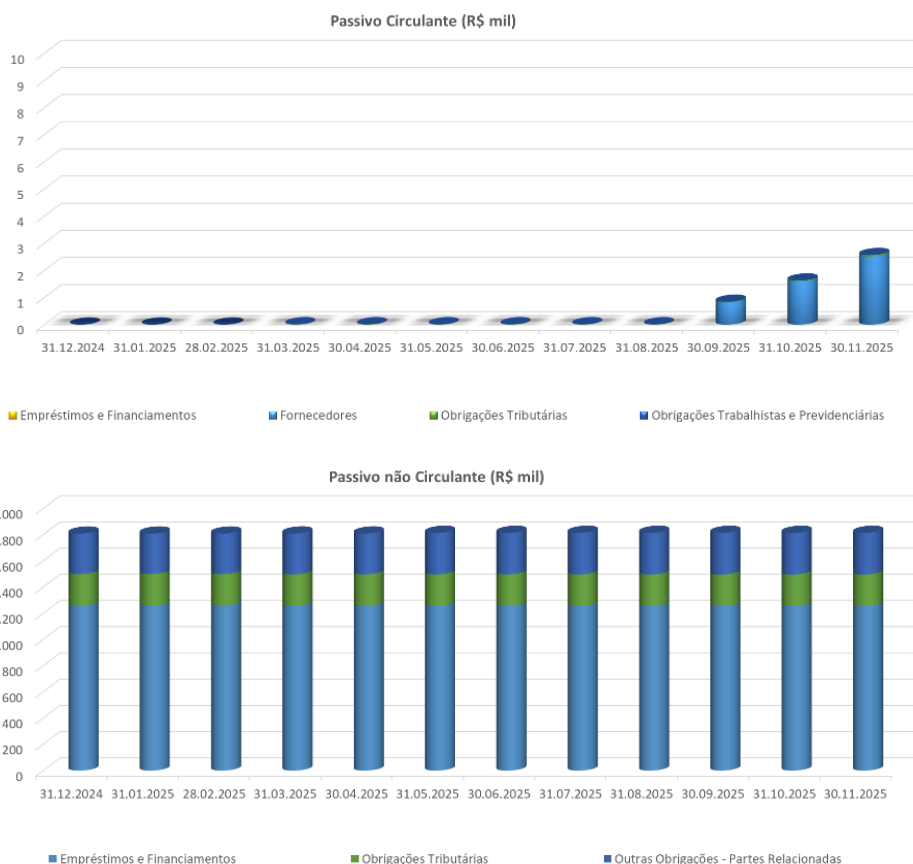
	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
ATIVO												
Disponibilidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clientes	0	0	0	0	(0)	0	0	0	0	0	0	0
Outros Créditos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Estoques	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo Circulante	0	0	0	0	(0)	0	0	0	0	0	0	0
Outros Créditos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizado	6.953	6.808	6.663	6.518	6.373	6.229	6.084	5.939	5.794	5.649	5.504	5.359
Total do Ativo não Circulante	6.953	6.808	6.663	6.518	6.373	6.229	6.084	5.939	5.794	5.649	5.504	5.359
Total do Ativo	6.953	6.808	6.663	6.518	6.373	6.229	6.084	5.939	5.794	5.649	5.504	5.359
PASSIVO												
Empréstimos e Financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornecedores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	818	1.588	2.513
Obrigações Tributárias	0	0	0	10	10	10	10	10	10	23	34	48
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo Circulante	0	0	0	10	10	10	10	10	10	840	1.623	2.561
Empréstimos e Financiamentos	1.258.606	1.258.606	1.258.606	1.256.365	1.256.079	1.256.079	1.256.079	1.255.674	1.255.270	1.255.270	1.255.270	1.255.270
Obrigações Tributárias	241.067	241.067	241.067	241.067	241.067	241.067	241.067	241.067	241.067	241.067	241.067	241.067
Outras Obrigações - Partes Relacionadas	308.842	308.842	308.842	311.750	312.035	316.850	316.850	317.254	317.659	317.659	317.659	317.659
Total do Passivo não Circulante	1.808.516	1.808.516	1.808.516	1.809.182	1.809.182	1.813.996	1.813.996	1.813.996	1.813.996	1.813.996	1.813.996	1.813.996
Capital social	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(3.366.545)	(1.881.563)	(1.881.563)	(1.881.563)	(1.881.563)	(1.881.563)	(1.881.563)	(1.881.563)	(1.881.563)	(1.881.563)	(1.881.563)	(1.881.563)
Lucro/Prejuízo no período	1.484.982	(145)	(290)	(1.111)	(1.256)	(6.215)	(6.360)	(6.505)	(6.650)	(7.625)	(8.552)	(9.635)
Total do Patrimônio Líquido	(1.801.563)	(1.801.708)	(1.801.853)	(1.802.673)	(1.802.818)	(1.807.778)	(1.807.923)	(1.808.067)	(1.808.212)	(1.809.187)	(1.810.114)	(1.811.198)
Total do Passivo	6.953	6.808	6.663	6.518	6.373	6.229	6.084	5.939	5.794	5.649	5.504	5.359

4.2.1. Ativo





4.2.2. Passivo



5. Office-Lab Farmácia de Manipulação Eireli

5.1. Demonstrativo de resultado do exercício

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
Office-Lab Farmácia de Manipulação Eireli												
Em R\$												
	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	30.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Receita Bruta	1.245.235	1.258.650	1.353.242	1.234.732	1.254.882	1.410.780	1.311.669	1.565.534	1.398.815	1.415.123	1.514.457	1.215.004
Receita Bruta de Vendas	49.300	557.841	48.924	34.515	46.392	44.053	44.247	43.355	42.976	39.173	42.026	41.889
Receita Bruta de Serviços	1.195.935	700.809	1.304.318	1.200.216	1.208.491	1.366.727	1.267.422	1.522.179	1.355.839	1.375.950	1.472.431	1.173.114
Deduções da receita	(226.079)	(106.446)	(114.607)	(217.552)	(106.225)	(119.827)	(227.745)	(133.247)	(127.631)	(290.294)	(132.809)	(104.962)
Receita Líquida	1.019.156	1.152.204	1.238.636	1.017.179	1.148.657	1.290.954	1.083.924	1.432.286	1.271.184	1.124.829	1.381.648	1.110.042
Custo das Vendas e Serviços	(30.354)	(228.799)	(179.737)	(155.224)	(156.715)	(190.071)	(163.902)	(203.508)	(184.620)	(174.880)	(179.935)	(145.966)
Lucro bruto	988.802	923.405	1.058.899	861.955	991.942	1.100.883	920.021	1.228.779	1.086.564	949.949	1.201.713	964.075
Margem bruta %	97%	80%	85%	85%	86%	85%	85%	86%	85%	84%	87%	87%
Despesas com Pessoal	(306.774)	(277.433)	(236.417)	(252.669)	(247.052)	(261.142)	(261.434)	(333.112)	(257.554)	(249.243)	(249.491)	(272.568)
Despesas com Viagens e Representações	(90)	(823)	0	0	(90)	0	0	0	0	0	0	0
Fretes	(18.365)	(6.124)	(15.461)	(12.574)	(8.148)	(16.341)	(14.458)	(14.137)	(13.254)	(13.475)	(12.189)	(38.281)
Despesas Gerais	1.944.066	(303.793)	(234.368)	(359.177)	(284.670)	(211.965)	(200.493)	(325.588)	(217.509)	(396.452)	(379.391)	(279.121)
Aluguéis e Arrendamentos	(39.819)	(42.921)	(7.313)	(42.698)	(76.711)	(40.632)	(45.713)	(41.722)	(41.694)	(42.435)	(40.877)	(12.865)
Impostos, Taxas e Contribuições	(1.293)	(3.446)	(2.515)	(10.324)	(20.869)	(8.735)	(7.790)	(10.325)	(14.845)	(8.009)	(9.942)	(2.730)
Depreciação e Amortização	0	(2.339)	(2.339)	(2.339)	(2.339)	(2.339)	(2.339)	(2.339)	(2.339)	(2.339)	(2.339)	(2.339)
Propaganda e Publicidade	(15.726)	(9.000)	(33.305)	(14.215)	(44.318)	(23.009)	(22.257)	(25.805)	(10.642)	(4.548)	(25.149)	(26.477)
Outras Receitas/Despesas Operacionais	0	0	642	18	1	25.761	13.930	4.667	5.632	15.003	(3.039)	6.165
Total de Despesas Operacionais	1.562.001	(645.880)	(531.075)	(693.978)	(684.196)	(538.401)	(540.553)	(748.361)	(552.206)	(701.499)	(722.417)	(628.217)
Lucro operacional (EBIT)	2.550.802	277.525	527.823	167.977	307.746	562.482	379.468	480.418	534.358	248.450	479.296	335.859
Margem EBIT %	250%	24%	43%	17%	27%	44%	35%	34%	42%	22%	35%	30%
Receitas/Despesas financeiras	(67.367)	(66.832)	(74.954)	(69.645)	(38.046)	(100.560)	(62.823)	(85.778)	(97.645)	(89.624)	(99.379)	(83.988)
Resultado financeiro líquido	(67.367)	(66.832)	(74.954)	(69.645)	(38.046)	(100.560)	(62.823)	(85.778)	(97.645)	(89.624)	(99.379)	(83.988)
Outras receitas e despesas líquidas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e contribuição social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	2.483.435	210.693	452.869	98.331	269.700	461.922	316.645	394.640	436.713	158.826	379.917	251.871
Margem líquida %	244%	18%	37%	10%	23%	36%	29%	28%	34%	14%	27%	23%



5.2. Balanço Patrimonial

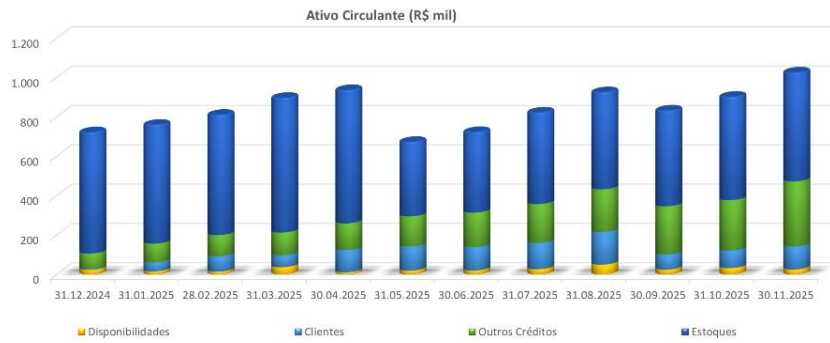
BALANÇO PATRIMONIAL

Office-Lab Farmacia de Manipulação Eireli
Em R\$

ATIVO	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Disponibilidades	22.595	15.189	13.715	36.456	10.527	18.677	19.311	26.130	49.249	23.670	31.683	24.548
Clientes	6.133	45.458	78.363	60.358	113.193	123.110	119.897	132.853	166.463	77.116	89.755	117.508
Outros Créditos	77.396	95.565	107.294	115.796	135.533	153.373	174.662	198.326	216.591	245.065	255.840	330.715
Estoques	615.642	603.470	611.046	683.941	676.917	377.635	409.012	464.796	492.861	486.334	524.841	553.088
Total do Ativo Circulante	721.767	759.683	810.418	896.550	936.170	672.794	722.883	822.105	925.164	832.186	902.119	1.025.858
Outros Créditos	0	0	3.464	3.464	8.702	8.906	8.906	8.906	13.689	11.241	74.270	74.270
Imobilizado	622.212	619.872	617.533	615.194	612.855	613.366	611.027	608.688	606.348	606.518	604.179	601.840
Transações com Partes Relacionadas	23.095.993	23.982.928	23.982.155	24.346.080	24.764.247	25.581.343	25.900.914	26.470.894	26.983.400	27.647.575	28.085.194	28.464.434
Total do Ativo não Circulante	23.718.205	24.602.801	24.603.152	24.964.738	25.385.803	26.203.615	26.520.847	27.088.488	27.603.437	28.265.334	28.763.643	29.140.544
Total do Ativo	24.439.971	25.362.484	25.413.571	25.861.288	26.321.973	26.876.409	27.243.730	27.910.593	28.528.601	29.097.520	29.665.762	30.166.402

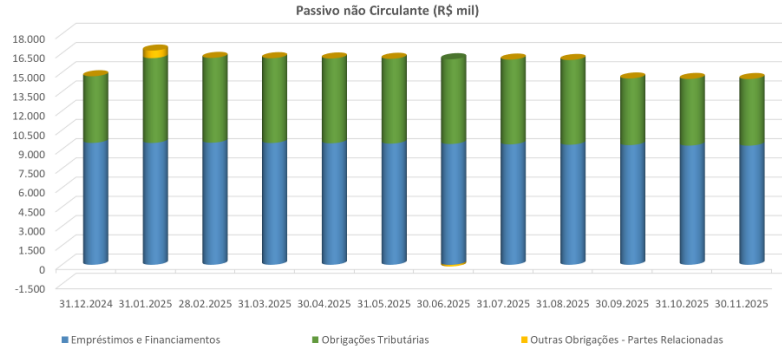
PASSIVO	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Empréstimos e Financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornecedores	201.449	179.866	191.434	273.964	295.093	222.267	111.388	80.235	120.241	213.145	248.753	304.333
Obrigações Tributárias	228.902	338.123	454.769	674.705	788.149	913.821	1.146.623	1.284.997	1.410.097	1.664.628	1.799.620	1.907.316
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.882.418	506.816	546.372	617.669	696.312	760.683	840.098	910.011	961.638	2.462.210	2.517.301	2.609.560
Adiantamento de Clientes	0	0	0	0	0	0	4.472	4.494	0	4.494	4.494	4.494
Total do Passivo Circulante	2.312.770	1.024.805	1.192.574	1.566.338	1.779.555	1.896.771	2.102.581	2.279.738	2.491.976	4.344.478	4.570.168	4.825.703
Empréstimos e Financiamentos	9.507.071	9.503.967	9.522.611	9.499.318	9.478.181	9.450.742	9.422.485	9.392.918	9.363.116	9.334.017	9.297.269	9.291.125
Obrigações Tributárias	5.195.740	6.611.004	6.610.432	6.609.348	6.608.253	6.610.990	6.609.873	6.608.746	6.607.605	5.194.294	5.193.678	5.193.055
Outras Obrigações - Partes Relacionadas	0	587.625	0	0	0	0	(125.760)	0	0	0	0	0
Total do Passivo não Circulante	14.702.811	16.702.595	16.133.043	16.108.666	16.086.434	16.061.732	15.906.598	16.001.664	15.970.720	14.528.311	14.490.947	14.484.180
Capital social	570.000	570.000	570.000	570.000	570.000	570.000	570.000	570.000	570.000	570.000	570.000	570.000
Reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucros ou Prejuízos Acumulados	0	6.854.391	6.854.391	6.854.391	6.854.391	6.854.391	6.854.391	6.854.391	6.854.391	6.854.391	6.854.391	6.854.391
Lucro/Prejuízo no período	6.854.391	210.693	663.562	761.893	1.031.593	1.493.515	1.810.160	2.204.801	2.641.514	2.800.340	3.180.257	3.432.128
Total do Patrimônio Líquido	7.424.391	7.635.084	8.087.953	8.186.284	8.455.984	8.917.906	9.234.551	9.629.192	10.065.905	10.224.731	10.604.648	10.856.519
Total do Passivo	24.439.971	25.362.484	25.413.571	25.861.288	26.321.973	26.876.409	27.243.730	27.910.593	28.528.601	29.097.520	29.665.762	30.166.402

5.2.1. Ativo



5.2.2. Passivo





6. Dermatus Farmacia Dermatologica Ltda

6.1. Demonstrativo de resultado do exercício

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Dermatus Farmacia Dermatologica Ltda

Em R\$

	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	30.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Receita Bruta	453.891	503.375	467.745	491.394	513.315	610.634	559.318	651.872	498.629	561.249	531.942	546.641
Receita Bruta de Vendas	64.868	503.375	57.763	50.179	49.352	75.906	134.334	152.682	18.765	71.045	65.129	76.645
Receita Bruta de Serviços	389.024	0	409.982	441.214	463.963	534.728	424.984	499.190	479.864	490.204	466.813	469.996
Deduções da receita	(82.084)	(42.822)	(39.238)	(81.072)	(43.305)	(52.252)	(84.283)	(51.930)	(44.630)	(120.205)	(46.858)	(48.230)
Receita Líquida	371.808	460.553	428.507	410.322	470.010	558.382	475.035	599.942	453.998	441.044	485.085	498.412
Custo das Vendas e Serviços	(39.624)	(59.892)	(113.157)	(36.045)	(71.823)	(93.440)	(176.139)	(225.522)	(72.971)	(92.226)	(76.052)	(62.640)
Lucro bruto	332.184	400.661	315.350	374.277	398.187	464.942	298.897	374.419	381.027	348.819	409.032	435.771
Margem bruta %	89%	87%	74%	91%	85%	83%	63%	62%	84%	79%	84%	87%
Despesas com Pessoal	(108.895)	(97.821)	(107.455)	(118.770)	(118.086)	(120.496)	(133.599)	(112.836)	(108.238)	(158.501)	(158.557)	(153.888)
Despesas com Viagens e Representações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fretes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Gerais	175.100	(74.307)	(77.576)	(100.740)	(95.154)	(42.774)	(107.962)	(46.257)	(106.872)	(172.189)	(122.233)	(141.032)
Aluguéis e Arrendamentos	(14.604)	(19.324)	(448)	(19.105)	(24.498)	(13.914)	(14.319)	(14.466)	(14.511)	(14.111)	(14.229)	(11.109)
Impostos, Taxas e Contribuições	(321)	(935)	(6.085)	(2.100)	(6.726)	(2.639)	(2.530)	(2.398)	(2.398)	(10.474)	(2.398)	(3.335)
Depreciação e Amortização	0	(712)	(712)	(712)	(712)	(732)	(732)	(732)	(732)	(732)	(732)	(732)
Propaganda e Publicidade	(2.200)	(2.200)	(3.603)	(4.424)	(17.775)	(15.723)	(1.500)	(16.920)	(3.052)	(21.416)	(16.501)	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	0	0	0	0	917	4.162	13.524	401	0	766	3.284	0
Total de Despesas Operacionais	49.080	(195.299)	(195.878)	(245.851)	(262.034)	(192.115)	(247.118)	(193.208)	(235.802)	(376.656)	(311.366)	(310.096)
Lucro operacional (EBIT)	381.263	205.363	119.472	128.426	136.153	272.827	51.779	181.211	145.225	(27.837)	97.666	125.676
Margem EBIT %	103%	45%	28%	31%	29%	49%	11%	30%	32%	-6%	20%	25%
Receitas/Despesas financeiras	(6.058)	(6.218)	(3.470)	(6.899)	(8.600)	(13.136)	(3.213)	(5.404)	(6.765)	(5.737)	(12.457)	(34.997)
Resultado financeiro líquido	(6.058)	(6.218)	(3.470)	(6.899)	(8.600)	(13.136)	(3.213)	(5.404)	(6.765)	(5.737)	(12.457)	(34.997)
Outras receitas e despesas líquidas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e contribuição social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	375.206	199.144	116.002	121.527	127.553	259.691	48.565	175.808	138.460	(33.575)	85.209	90.679
Margem líquida %	101%	43%	27%	30%	27%	47%	10%	29%	30%	-8%	18%	18%

6.2. Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL

Dermatus Farmacia Dermatologica Ltda

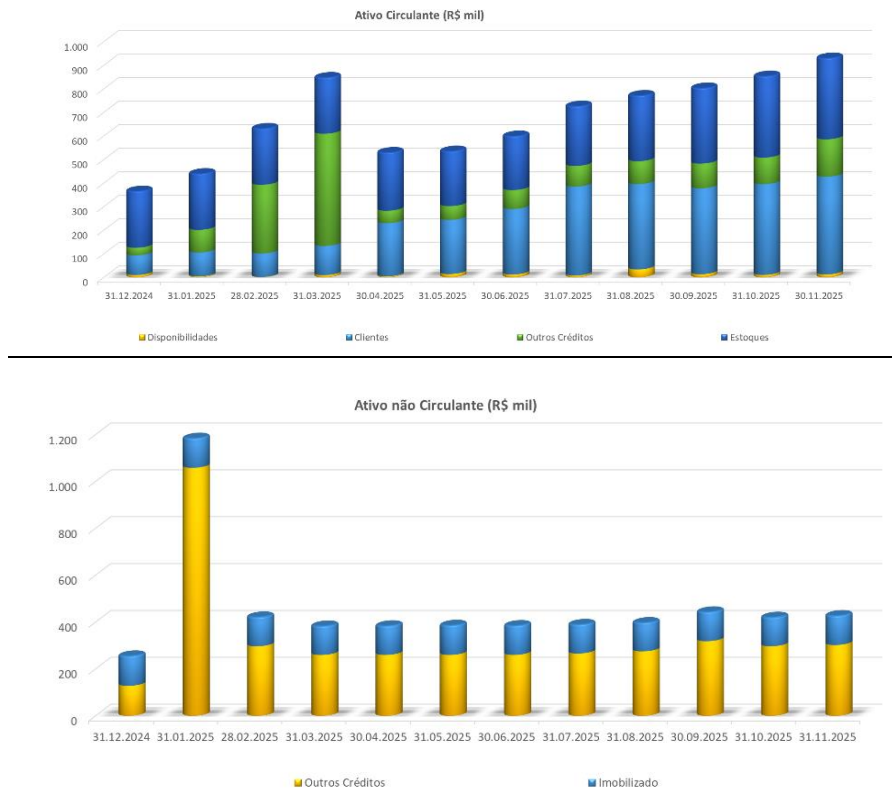
Em R\$

	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
ATIVO												
Disponibilidades	9.543	3.622	1.546	9.126	3.995	13.706	11.757	7.403	33.401	13.020	10.034	12.217
Clientes	83.655	101.714	99.796	123.737	226.051	229.986	278.139	377.675	362.437	364.883	385.471	414.747
Outros Créditos	32.295	96.061	291.574	476.689	52.502	58.666	80.365	87.708	97.101	104.789	112.532	158.693
Estoques	239.468	237.823	237.966	237.658	246.412	232.500	228.605	252.956	277.825	319.886	345.119	344.090
Total do Ativo Circulante	364.961	439.220	630.882	847.211	528.959	534.859	598.865	725.742	770.764	802.578	853.156	929.747
Outros Créditos	1.262	(964)	(964)	(964)	(964)	(964)	(964)	(964)	(964)	(964)	(964)	(964)
Imobilizado	21.583	20.871	20.160	19.448	18.737	20.439	19.707	18.976	18.244	17.512	16.780	16.048
Intangível	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transações com Partes Relacionadas	4.765.328	5.034.915	5.223.313	5.001.130	5.533.805	5.942.038	6.313.560	6.690.857	6.962.753	8.155.810	9.069.749	9.550.821
Total do Ativo não Circulante	4.788.173	5.054.823	5.242.509	5.019.615	5.551.579	5.961.514	6.332.304	6.708.868	6.980.033	8.172.358	9.085.566	9.565.906
Total do Ativo	5.153.133	5.494.043	5.873.391	5.866.826	6.080.537	6.496.372	6.931.169	7.434.610	7.750.797	8.974.936	9.938.721	10.495.653

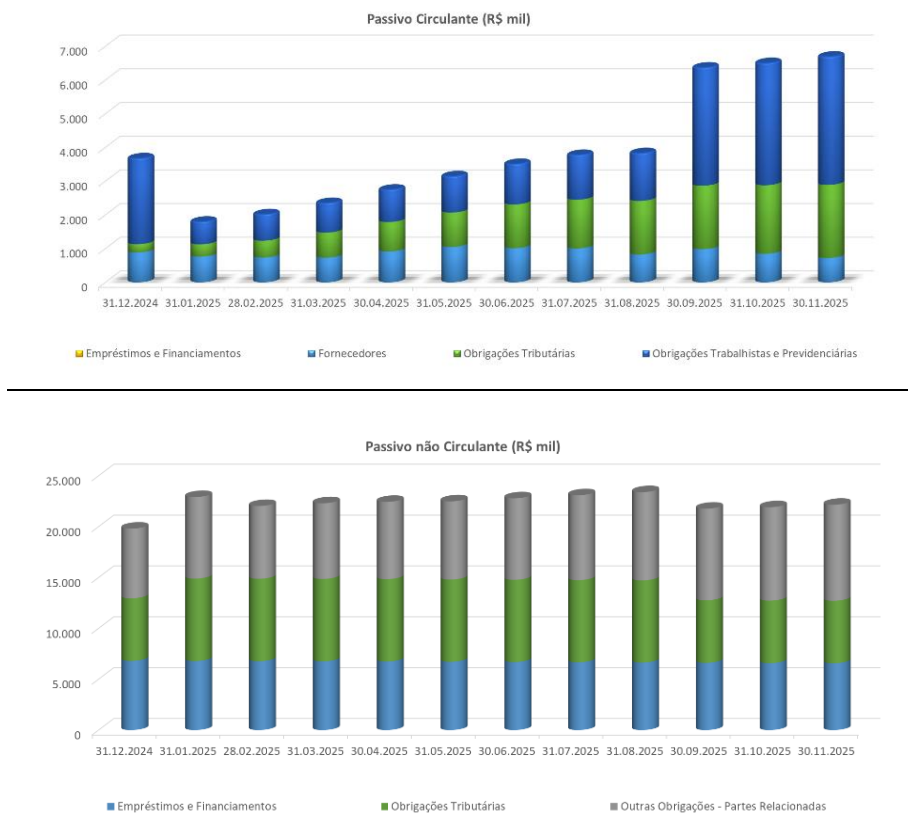
	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
PASSIVO												
Empréstimos e Financiamentos	0	0	0	(1.591)	0	0	0	0	0	0	0	0
Fornecedores	57.938	54.577	56.790	82.845	86.280	55.804	168.497	82.504	21.520	22.825	11.285	81.291
Obrigações Tributárias	79.185	120.572	158.147	237.830	280.410	330.365	413.409	462.761	505.676	598.342	641.482	685.999
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	731.858	221.812	266.111	303.849	345.738	388.260	427.958	448.127	469.890	1.019.395	1.049.408	1.091.449
Total do Passivo Circulante	868.980	396.961	481.047	622.934	712.428	774.429	1.009.864	993.393	997.086	1.640.561	1.702.175	1.858.749
Empréstimos e Financiamentos	3.798.263	3.798.364	3.798.362	3.799.302	3.796.491	3.796.174	3.796.407	3.796.311	3.795.974	3.766.945	3.765.641	3.765.071
Obrigações Tributárias	2.266.640	2.789.716	2.789.191	2.788.667	2.788.142	2.787.617	2.787.093	2.786.567	2.786.042	2.261.915	2.261.390	2.260.864
Outras Obrigações - Partes Relacionadas	0	90.607	270.394	0	0	94.985	246.072	590.799	765.695	1.933.289	2.751.882	3.062.666
Total do Passivo não Circulante	6.064.902	6.678.687	6.857.947	6.587.969	6.584.633	6.678.776	6.829.572	7.173.677	7.347.711	7.961.949	8.778.912	9.088.601
Capital social	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(4.353.973)	(1.830.749)	(1.830.749)	(1.830.749)	(1.830.749)	(1.830.749)	(1.830.749)	(1.830.749)	(1.830.749)	(1.830.749)	(1.830.749)	(1.830.749)
Lucro/Prejuízo no período	2.523.224	199.144	315.146	436.673	564.226	823.917	872.482	1.048.290	1.186.749	1.153.175	1.238.383	1.329.062
Total do Patrimônio Líquido	(1.780.749)	(1.581.605)	(1.465.603)	(1.344.077)	(1.216.523)	(956.833)	(908.267)	(732.460)	(594.000)	(627.575)	(542.366)	(451.687)
Total do Passivo	5.153.133	5.494.043	5.873.391	5.866.826	6.080.537	6.496.372	6.931.169	7.434.610	7.750.797	8.974.936	9.938.721	10.495.653



6.2.1. Ativo



6.2.2. Passivo





7. Halthline Distribuidora de Suplementos Alimentares Ltda

7.1. Demonstrativo de resultado do exercício

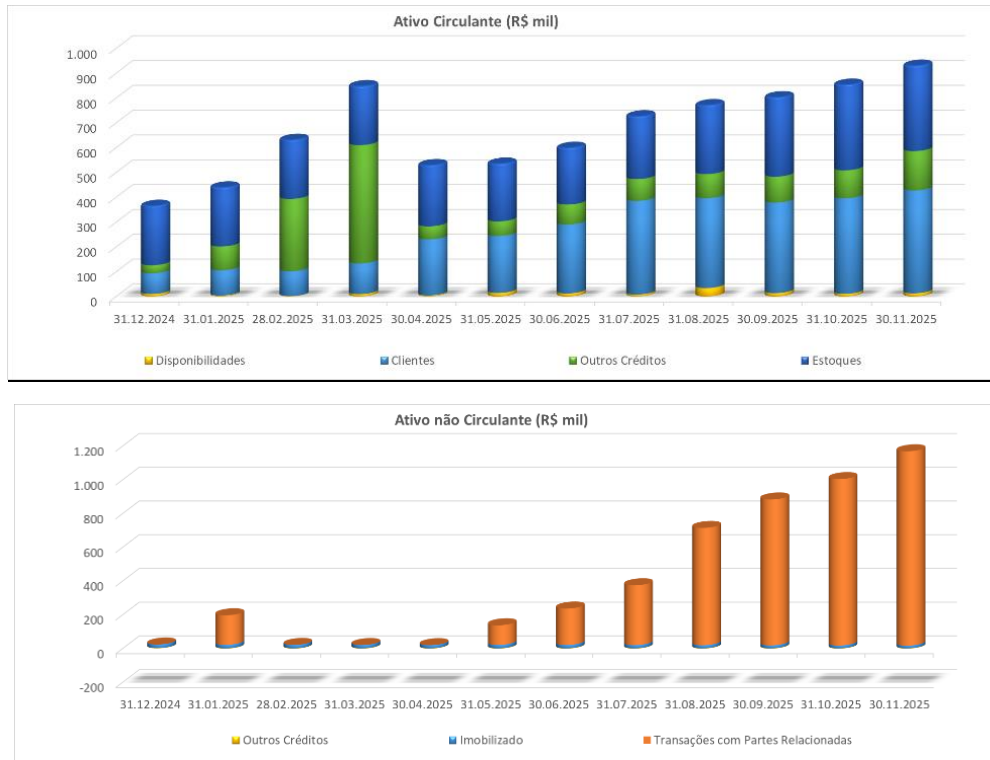
DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
Healthline Distribuidora de Suplementos Alimentares Ltda												
Em R\$												
	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	30.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Receita Bruta	239.910	118.547	248.672	139.096	186.222	285.754	195.586	190.045	212.215	166.646	146.777	298.484
Receita Bruta de Vendas	239.910	118.547	248.672	139.096	186.222	285.754	195.586	190.045	212.215	166.646	146.777	298.484
Receita Bruta de Serviços	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	(70.664)	(25.469)	(60.427)	(45.319)	(44.335)	(54.678)	(71.650)	(45.713)	(51.138)	(58.502)	(37.632)	(70.890)
Receita Líquida	169.246	93.078	188.245	93.777	141.887	231.076	123.936	144.331	161.077	108.144	109.145	227.594
Custo das Vendas e Serviços	(116.602)	(82.258)	(2.613)	(165.292)	(78.566)	(147.662)	(63.736)	(107.057)	(91.776)	(54.459)	(69.219)	(144.892)
Lucro bruto	52.644	10.820	185.632	(71.515)	63.321	83.413	60.200	37.275	69.302	53.684	39.925	82.702
Margem bruta %	31%	12%	99%	-76%	45%	36%	49%	26%	43%	50%	37%	36%
Despesas com Pessoal	0	0	0	(1.714)	1.924	211	421	(842)	0	0	0	0
Despesas com Viagens e Representações	0	0	0	0	0	0	(1.590)	0	0	0	0	0
Fretes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(183)	(291)	(733)
Despesas Gerais	200.178	(503)	(1.422)	(5.229)	(6.921)	(4.394)	(1.535)	(2.888)	(4)	(4.178)	(5.459)	(1.192)
Aluguéis e Arrendamentos	(700)	(11.740)	0	0	(8.936)	(3.843)	(800)	(4.358)	(5.063)	(4.975)	(5.074)	(800)
Impostos, Taxas e Contribuições	(1.066)	(168)	(168)	(168)	(168)	(168)	(168)	(168)	(168)	(168)	(168)	(168)
Depreciação e Amortização	0	(16)	(16)	(16)	48	(80)	(16)	(16)	(16)	(16)	(16)	(16)
Propaganda e Publicidade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(5.026)	(424)	643	(32.467)	(3.011)	4.210	(38.026)	3.118	(8.430)	(14.988)	(2.104)	(5.989)
Total de Despesas Operacionais	193.386	(12.850)	(962)	(39.593)	(17.063)	(4.064)	(41.713)	(5.153)	(13.680)	(24.508)	(13.113)	(8.897)
Lucro operacional (EBIT)	246.030	(2.031)	184.670	(111.107)	46.258	79.350	18.487	32.121	55.621	29.176	26.813	73.806
Margem EBIT %	145%	-2%	98%	-118%	33%	34%	15%	22%	35%	27%	25%	32%
Receitas/Despesas financeiras	(689)	(784)	(1.164)	(1.048)	(1.181)	(960)	(877)	(681)	(678)	(657)	(1.050)	(1.678)
Resultado financeiro líquido	(689)	(784)	(1.164)	(1.048)	(1.181)	(960)	(877)	(681)	(678)	(657)	(1.050)	(1.678)
Outras receitas e despesas líquidas	0	0	(22)	(11.235)	(3.282)	(165.225)	(674)	0	(554)	0	(767)	0
Imposto de renda e contribuição social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	245.341	(2.815)	183.484	(123.391)	41.794	(86.834)	16.936	31.441	54.389	28.519	24.996	72.128
Margem líquida %	145%	-3%	97%	-132%	29%	-38%	14%	22%	34%	26%	23%	32%

7.2. Balanço Patrimonial

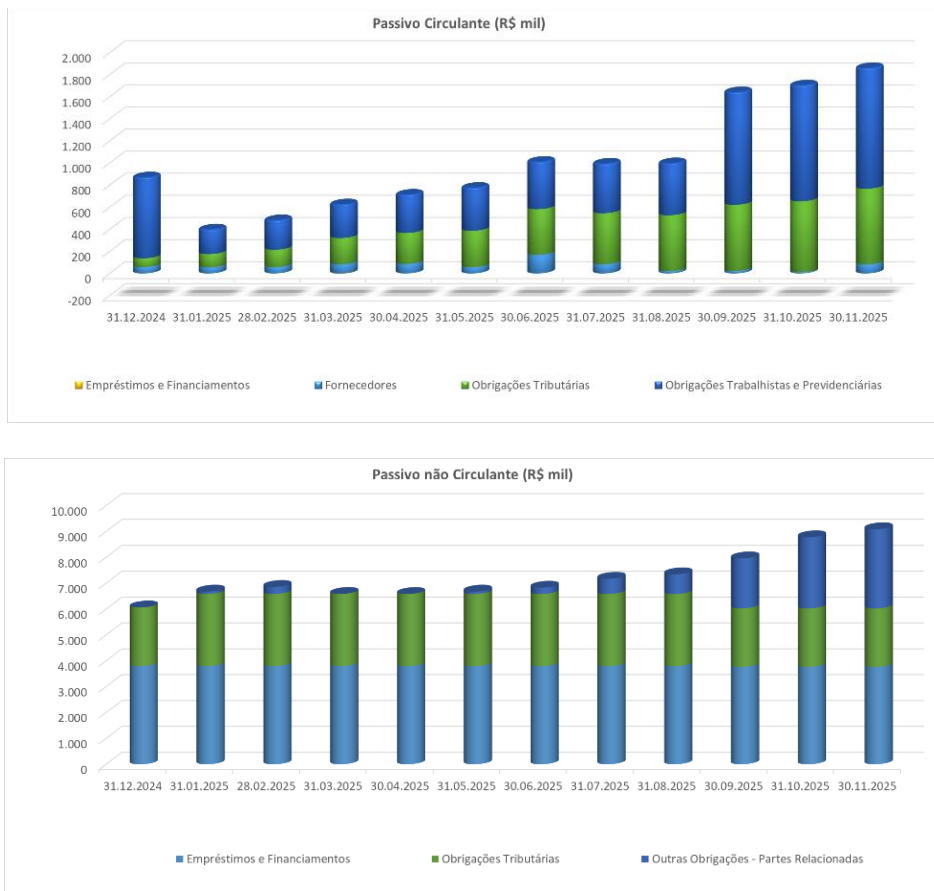
BALANÇO PATRIMONIAL												
Healthline Distribuidora de Suplementos Alimentares Ltda												
Em R\$												
	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
ATIVO												
Disponibilidades	7.093	6.767	0	10.046	(0)	3.756	317	4.531	4.939	9.572	5.000	5.000
Clientes	184.925	35.882	165.338	129.053	72.812	136.445	99.098	55.954	132.768	81.728	102.733	215.038
Estoques	6.141	26.179	114.208	104.530	142.573	6.230	45.017	86.313	173.663	230.882	222.619	179.197
Total do Ativo Circulante	198.159	68.828	279.546	243.629	215.385	146.431	144.431	146.798	311.370	322.182	330.351	399.234
Outros Créditos	312	312	312	312	312	312	312	312	312	312	312	312
Imobilizado	1.374	1.358	1.342	1.326	1.310	1.294	1.278	1.262	1.246	1.230	1.214	1.198
Transações com Partes Relacionadas	0	174.993	0	0	0	116.338	215.865	354.705	695.554	864.698	986.200	1.151.698
Total do Ativo não Circulante	1.686	176.663	1.654	1.638	1.622	117.944	217.454	356.279	697.112	866.239	987.726	1.153.208
Total do Ativo	199.845	245.491	281.200	245.267	217.006	264.375	361.886	503.077	1.008.481	1.188.421	1.318.077	1.552.442
PASSIVO												
Fornecedores	124.169	100.488	128.973	217.505	181.012	266.843	243.711	293.403	500.509	495.093	455.035	493.993
Obrigações Tributárias	64.499	88.552	142.910	181.732	222.943	271.902	333.164	371.645	413.618	464.104	496.547	559.360
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	59.175	60.296	60.767	64.279	50.867	49.348	49.348	46.725	11.089	46.725	46.725	46.725
Total do Passivo Circulante	247.843	249.336	332.650	463.516	454.821	588.093	626.223	711.772	925.216	1.005.922	998.307	1.100.078
Empréstimos e Financiamentos	1.524.596	1.524.596	1.524.596	1.524.596	1.524.596	1.524.596	1.524.596	1.524.596	1.524.596	1.524.596	1.524.596	1.524.596
Obrigações Tributárias	468.776	468.776	468.776	468.776	468.776	468.776	468.776	468.776	504.412	468.776	468.776	468.776
Outras Obrigações - Partes Relacionadas	1.404.201	1.451.169	1.220.078	1.176.671	1.115.311	1.116.242	1.158.687	1.182.889	1.384.823	1.491.175	1.603.449	1.663.916
Total do Passivo não Circulante	3.397.572	3.444.540	3.213.450	3.170.043	3.108.683	3.109.614	3.152.059	3.176.261	3.413.831	3.484.546	3.596.821	3.657.288
Capital social	380.000	380.000	380.000	380.000	380.000	380.000	380.000	380.000	380.000	380.000	380.000	380.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(1.693.521)	(3.825.570)	(3.825.570)	(3.825.570)	(3.825.570)	(3.825.570)	(3.825.570)	(3.825.570)	(3.825.570)	(3.825.570)	(3.825.570)	(3.825.570)
Lucro/Prejuízo no período	(2.132.050)	(2.815)	180.669	57.278	99.073	12.238	29.174	60.615	115.004	143.523	168.519	240.647
Total do Patrimônio Líquido	(3.445.570)	(3.448.385)	(3.264.901)	(3.388.292)	(3.346.497)	(3.433.332)	(3.416.396)	(3.384.955)	(3.330.566)	(3.302.047)	(3.277.051)	(3.204.923)
Total do Passivo	199.845	245.491	281.200	245.267	217.007	264.374	361.885	503.077	1.008.481	1.188.421	1.318.077	1.552.442



7.2.1. Ativo



7.2.2. Passivo





8. Real Centro Lab Franchising Eireli

8.1. Demonstrativo de resultado do exercício

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Real Centro Lab Franchising Eireli
Em R\$

	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	30.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Receita Bruta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Bruta de Vendas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Bruta de Serviços	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Líquida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custo das Vendas e Serviços	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucro bruto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Pessoal	(300.197)	(151.876)	(390.148)	(349.819)	(295.758)	(328.171)	(350.649)	(305.250)	(319.363)	(299.138)	(267.352)	(339.236)
Despesas com Viagens e Representações	0	0	0	0	(380)	(388)	0	0	(0)	0	0	0
Fretes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Gerais	316.655	(61.922)	(68.154)	(94.819)	(93.786)	(102.880)	(128.671)	(249.896)	(123.997)	(56.623)	(73.057)	(23.263)
Aluguéis e Arrendamentos	(8.730)	(12.974)	(1.496)	(14.132)	(8.556)	(7.066)	(10.508)	(8.966)	(8.562)	(8.562)	(7.983)	(579)
Impostos, Taxas e Contribuições	(2.547)	(2.233)	(903)	(3.673)	(4.873)	(2.821)	(9.077)	(2.730)	(3.071)	(5.592)	(2.678)	(503)
Depreciação e Amortização	0	(425)	(425)	(425)	(443)	(443)	(443)	(443)	(443)	(443)	(443)	(443)
Propaganda e Publicidade	0	0	0	0	0	0	0	(750)	0	(5.429)	0	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	0	0	0	34.083	5.014	0	0	0	0	0	0	0
Total de Despesas Operacionais	5.182	(229.429)	(461.127)	(428.785)	(398.782)	(441.768)	(499.347)	(568.035)	(455.437)	(375.786)	(351.512)	(364.023)
Lucro operacional (EBIT)	5.182	(229.429)	(461.127)	(428.785)	(398.782)	(441.768)	(499.347)	(568.035)	(455.437)	(375.786)	(351.512)	(364.023)
Margem EBIT %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/Despesas financeiras	(2.388)	(4.020)	(6.901)	(2.845)	(6.195)	(18.957)	(39.373)	(3.811)	(3.534)	(3.633)	(3.299)	(2.758)
Resultado financeiro líquido	(2.388)	(4.020)	(6.901)	(2.845)	(6.195)	(18.957)	(39.373)	(3.811)	(3.534)	(3.633)	(3.299)	(2.758)
Outras receitas e despesas líquidas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e contribuição social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	2.794	(233.449)	(468.027)	(431.631)	(404.976)	(460.725)	(538.719)	(571.846)	(458.971)	(379.419)	(354.811)	(366.781)
Margem líquida %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

8.2. Balanço Patrimonial

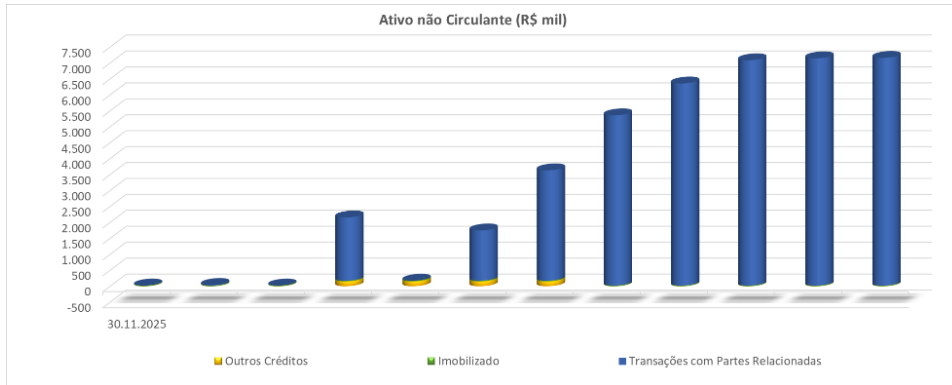
BALANÇO PATRIMONIAL

Real Centro Lab Franchising Eireli
Em R\$

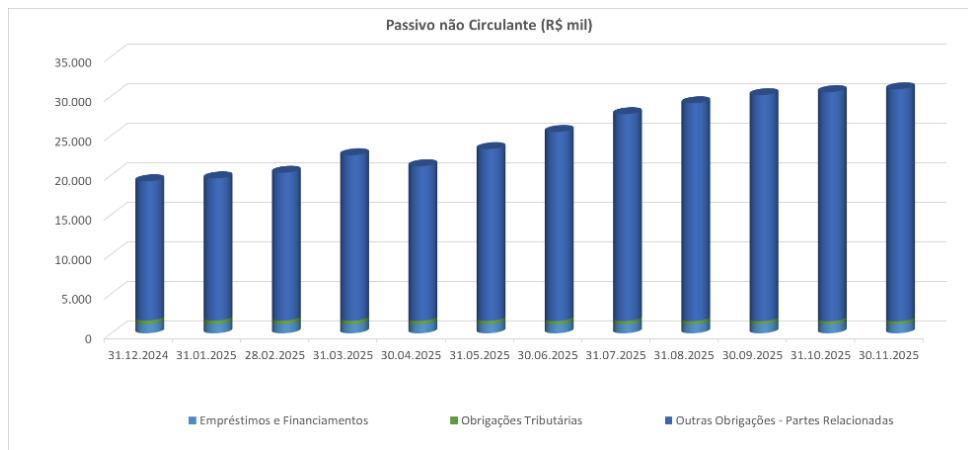
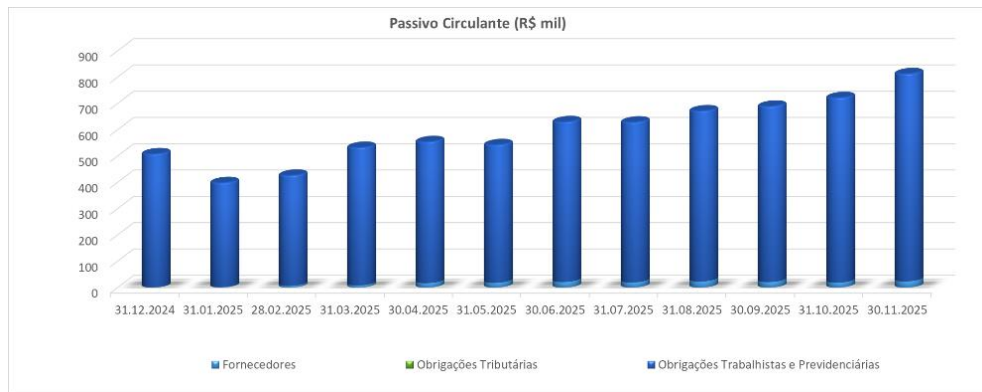
	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
ATIVO												
Disponibilidades	1.526	1.500	290.212	4.167	205.078	320.138	161.545	107.328	68.008	1.600	4.583	(4.288)
Outros Créditos	0	3.811	5.989	8.167	8.167	8.167	9.946	9.946	9.946	9.946	9.946	94.670
Estoques	0	0	0	34.083	39.097	39.097	39.097	39.097	39.097	39.097	39.097	39.097
Total do Ativo Circulante	1.526	5.311	296.201	44.259	252.342	367.402	210.589	156.372	117.051	50.643	53.626	129.479
Outros Créditos	(747)	(747)	(747)	151.373	151.373	151.373	151.373	(747)	(747)	(747)	(747)	(747)
Imobilizado	23.156	22.731	22.306	21.880	23.549	23.106	22.664	22.221	21.778	21.335	20.893	20.450
Transações com Partes Relacionadas	0	18.190	0	1.985.870	0	1.576.951	3.462.561	5.339.862	6.340.004	7.068.447	7.130.805	7.143.357
Total do Ativo não Circulante	22.409	40.174	21.559	2.159.123	174.922	1.751.431	3.636.598	5.361.336	6.361.036	7.089.036	7.150.951	7.163.060
Total do Ativo	23.935	45.485	317.760	2.203.382	427.264	2.118.833	3.847.187	5.517.708	6.478.087	7.139.679	7.204.577	7.292.540

	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
PASSIVO												
Fornecedores	0	1.348	5.955	7.374	16.498	17.499	20.740	19.044	22.741	20.737	18.408	22.930
Obrigações Tributárias	443	432	432	780	360	406	376	364	364	364	151	607
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	507.661	396.745	420.097	524.241	537.500	524.867	608.950	609.354	648.478	668.048	703.311	789.358
Total do Passivo Circulante	508.104	398.526	426.484	532.394	554.359	542.772	630.067	628.761	671.582	689.148	721.869	812.894
Empréstimos e Financiamentos	1.778.276	1.778.006	1.177.969	1.176.883	1.172.219	1.170.485	1.167.227	1.165.308	1.163.033	1.164.327	1.159.835	1.159.835
Obrigações Tributárias	445.575	435.947	427.465	419.323	412.201	403.604	395.007	386.410	377.753	369.216	360.619	352.022
Outras Obrigações - Partes Relacionadas	17.607.761	17.982.235	18.703.098	20.923.669	19.542.349	21.716.560	23.908.193	26.162.382	27.549.843	28.580.531	28.980.608	29.352.925
Total do Passivo não Circulante	19.231.612	19.596.188	20.308.532	22.519.875	21.126.768	23.290.649	25.470.427	27.714.100	29.090.629	30.114.074	30.501.062	30.864.782
Capital social	88.000	88.000	88.000	88.000	88.000	88.000	88.000	88.000	88.000	88.000	88.000	88.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(16.454.541)	(19.803.780)	(19.803.780)	(19.803.780)	(19.803.780)	(19.803.780)	(19.803.780)	(19.803.780)	(19.803.780)	(19.803.780)	(19.803.780)	(19.803.780)
Lucro/Prejuízo no período	(3.349.239)	(233.449)	(701.476)	(1.133.107)	(1.538.083)	(1.998.808)	(2.537.527)	(3.109.373)	(3.568.344)	(3.947.763)	(4.302.574)	(4.669.356)
Total do Patrimônio Líquido	(19.715.780)	(19.949.229)	(20.417.256)	(20.848.887)	(21.253.863)	(21.714.588)	(22.253.307)	(22.825.153)	(23.284.124)	(23.663.543)	(24.018.355)	(24.385.136)
Total do Passivo	23.935	45.485	317.760	2.203.382	427.264	2.118.833	3.847.187	5.517.708	6.478.087	7.139.679	7.204.577	7.292.540

8.2.1. Ativo



8.2.2. Passivo





9. Cosmética Industrial Brenner Ltda

9.1. Demonstrativo de resultado do exercício

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

Cosmética Industrial Brenner Ltda
Em R\$

	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	30.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
Receita Bruta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Bruta de Vendas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Bruta de Serviços	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita Líquida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custo das Vendas e Serviços	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucro bruto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas com Pessoal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas com Viagens e Representações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fretes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Gerais	1.391.436	(142)	(2.000)	0	0	0	(17)	0	0	0	0	0
Aluguéis e Arrendamentos	0	0	0	0	0	(4.074)	0	0	0	0	0	0
Impostos, Taxas e Contribuições	0	(168)	0	0	0	(168)	0	0	0	0	0	0
Depreciação e Amortização	0	(522)	(522)	(522)	(522)	(522)	(522)	(522)	(522)	(522)	(522)	(522)
Propaganda e Publicidade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	0	0	0	0	0	0	17	0	0	0	0	0
Total de Despesas Operacionais	1.391.436	(831)	(2.522)	(522)	(522)	(4.763)	(522)	(522)	(522)	(522)	(522)	(522)
Lucro operacional (EBIT)	1.391.436	(831)	(2.522)	(522)	(522)	(4.763)	(522)	(522)	(522)	(522)	(522)	(522)
Margem EBIT %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/Despesas financeiras	(0)	(58)	(63)	(68)	0	(151)	(84)	(89)	(96)	(102)	(108)	(114)
Resultado financeiro líquido	(0)	(58)	(63)	(68)	0	(151)	(84)	(89)	(96)	(102)	(108)	(114)
Outras receitas e despesas líquidas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e contribuição social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	1.391.435	(889)	(2.584)	(589)	(522)	(4.914)	(605)	(611)	(617)	(623)	(629)	(636)
Margem líquida %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

9.2. Balanço Patrimonial

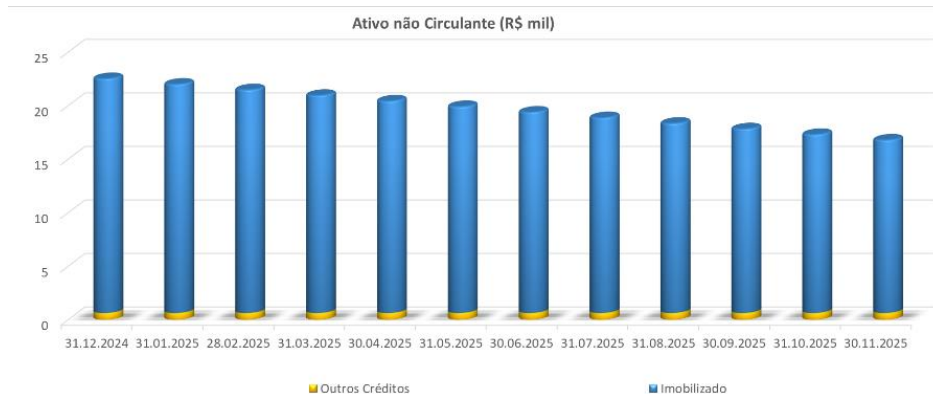
BALANÇO PATRIMONIAL

Cosmética Industrial Brenner Ltda
Em R\$

	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
ATIVO												
Outros Créditos	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540
Total do Ativo Circulante	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540	12.540
Outros Créditos	624	624	624	624	624	624	624	624	624	624	624	624
Imobilizado	21.892	21.371	20.849	20.327	19.806	19.284	18.763	18.241	17.719	17.198	16.676	16.155
Total do Ativo não Circulante	22.516	21.994	21.473	20.951	20.430	19.908	19.387	18.865	18.343	17.822	17.300	16.779
Total do Ativo	35.056	34.534	34.013	33.491	32.969	32.448	31.926	31.405	30.883	30.362	29.840	29.318

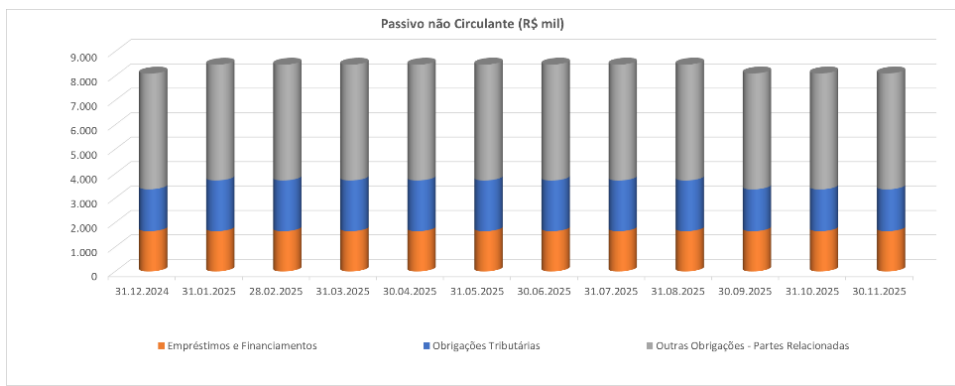
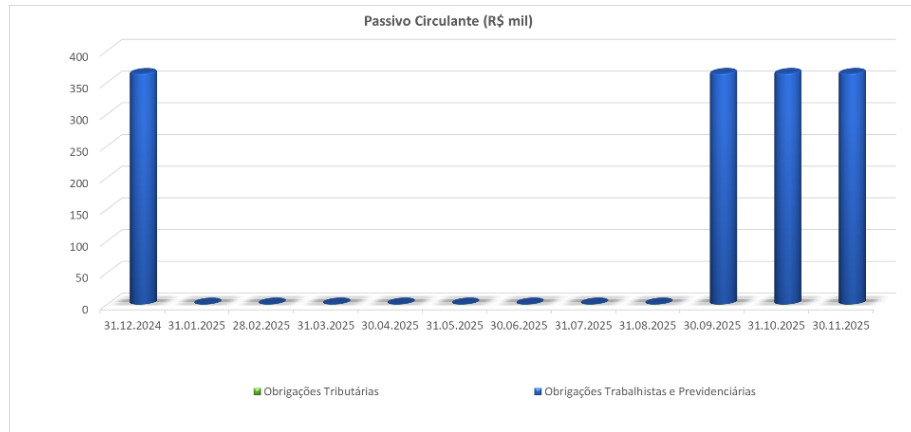
	31.12.2024	31.01.2025	28.02.2025	31.03.2025	30.04.2025	31.05.2025	30.06.2025	31.07.2025	31.08.2025	30.09.2025	31.10.2025	30.11.2025
PASSIVO												
Obrigações Tributárias	123	123	246	246	246	246	246	246	246	246	246	246
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	363.991	857	857	857	857	857	857	857	857	363.991	363.991	363.991
Total do Passivo Circulante	364.114	980	1.103	1.103	1.103	1.103	1.103	1.103	1.103	364.237	364.237	364.237
Empréstimos e Financiamentos	1.645.904	1.645.904	1.645.904	1.645.904	1.645.904	1.645.904	1.645.904	1.645.904	1.645.904	1.645.904	1.645.904	1.645.904
Obrigações Tributárias	1.716.387	2.079.014	2.078.508	2.078.002	2.078.002	2.076.989	2.076.483	2.075.977	2.075.471	1.711.832	1.711.326	1.710.820
Outras Obrigações - Partes Relacionadas	4.734.589	4.735.462	4.737.908	4.738.482	4.738.482	4.743.886	4.744.476	4.745.071	4.745.673	4.746.281	4.746.895	4.747.515
Total do Passivo não Circulante	8.096.879	8.460.379	8.462.319	8.462.387	8.462.387	8.466.779	8.466.863	8.466.952	8.467.048	8.104.016	8.104.124	8.104.238
Capital social	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Lucros ou Prejuízos Acumulados	(17.406.423)	(8.455.937)	(8.455.937)	(8.455.937)	(8.455.937)	(8.455.937)	(8.455.937)	(8.455.937)	(8.455.937)	(8.455.937)	(8.455.937)	(8.455.937)
Lucro/Prejuízo no período	8.950.486	(889)	(3.473)	(4.062)	(4.584)	(9.498)	(10.103)	(10.714)	(11.331)	(11.954)	(12.584)	(13.220)
Total do Patrimônio Líquido	(8.425.937)	(8.426.825)	(8.429.410)	(8.429.999)	(8.430.521)	(8.435.434)	(8.436.040)	(8.436.651)	(8.437.268)	(8.437.891)	(8.438.520)	(8.439.156)
Total do Passivo	35.056	34.534	34.013	33.491	32.969	32.448	31.926	31.405	30.883	30.362	29.840	29.318

9.2.1. Ativo





9.2.2. Passivo



Conclusão e Requerimentos

77. Sendo estas as considerações a serem lançadas no Relatório das Atividades, em consonância com o disposto no art. 22, II, "c" da Lei nº 11.101/2005, requer a Administração Judicial seu processamento e juntada aos autos, para conhecimento do i. membro do Ministério Público, credores e demais interessados.

Rio de Janeiro, 19 de dezembro de 2025.

Wagner Madruga do Nascimento
OAB/RJ 128.768