



EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DA 1ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA CENTRAL DA CAPITAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Processo nº 0806815-98.2025.8.19.0001

A **ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL** da Recuperação Judicial das sociedades **WIDMEN AUTO CENTER LTDA., M1 GARAGE CENTRO AUTOMOTIVO LTDA. e BORRACHARIA DAS AMERICAS LTDA-ME** ("Grupo Widmen"), vem apresentar o seu **9º Relatório Mensal da Recuperação Judicial**, nos termos do artigo 22, II, c), da Lei 11.101/2005¹.

Considerando o prazo estabelecido para a entrega dos relatórios mensais, conforme preconiza a legislação pertinente, este documento foi elaborado e apresentado com base nas informações disponibilizadas pelas Recuperandas, que assumiram a veracidade e lisura dos dados prestados, sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/2005².

A equipe multidisciplinar desta Administração Judicial ("AJ"), composta por advogados, contadores, analistas de dados, equipe de TI e corpo administrativo, trabalhou de forma ativa e eficaz durante o processo de revisão das informações apresentadas, assegurando a conformidade com as normas regulatórias pertinentes

É importante ressaltar que foi possível concluir a análise de todos os elementos pertinentes ao período fiscalizado, de acordo com os documentos entregues pelas Recuperandas.

Esta Administração Judicial ratifica a honra e a oportunidade de contribuir com este relatório, permanecendo à disposição para fornecer quaisquer esclarecimentos adicionais ou informações suplementares que possam ser necessárias para o pleno entendimento da Recuperação Judicial.

Wagner Madruga do Nascimento
OAB/RJ 128.768

¹ **Art. 22 da Lei nº 11.101/05.** Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: [...] **II** – na recuperação judicial: [...] **c)** apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor, fiscalizando a veracidade e a conformidade das informações prestadas pelo devedor.

² **Art. 171 da Lei 11.101/05.** Sonegar ou omitir informações ou prestar informações falsas no processo de falência, de recuperação judicial ou de recuperação extrajudicial, com o fim de induzir a erro o juiz, o Ministério Público, os credores, a assembleia-geral de credores, o Comitê ou o administrador judicial:

Pena – reclusão, de 2 (dois) a 4 (quatro) anos, e multa.



Sumário

Dados Relevantes da Recuperação Judicial	3
Status da Recuperação Judicial	4
Das Atividades das Recuperandas	6
Da Análise Contábil-Financeira do Grupo Widmen	10
Relatório de Andamentos Processuais	30
Encerramento e Requerimentos	30



Dados Relevantes da Recuperação Judicial

1. A fim de conferir aos credores e interessados uma maior facilidade e transparência na obtenção das datas e prazos inerentes à presente Recuperação Judicial, a Administração Judicial apresenta abaixo quadro sintético com estas informações, que são atualizadas conforme os avanços do processo:


Data	Evento	Lei 11.101/05
22/01/2025	Ajuizamento do pedido de Recuperação Judicial	-
23/01/2025	Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	Art. 52, I, II, III, IV e V e §1º
28/01/2025	Publicação do deferimento no D.O.	-
18/07/2025	Publicação do 1º Edital contendo a decisão que deferiu o processamento da Recuperação Judicial e contendo a primeira relação de credores	Art. 52, §1º
04/08/2025	Fim do prazo para apresentar Habilitações e Divergências administrativas ao Administrador Judicial (15 dias da publicação do 1º Edital)	Art. 7º, §1º
18/09/2025	Apresentação da Segunda Relação de Credores ajustada pela Administração Judicial (45 dias após o encerramento do prazo para envio das Habilitações /Divergências)	Art. 7º, §2º
-	Publicação do Edital contendo a Segunda Relação de Credores ajustada pela Administração Judicial - 2º Edital	Art. 7º, §2º
-	Fim do prazo para apresentar Impugnações Judiciais à relação de credores (10 dias após publicação do 2º Edital)	Art. 8º
21/03/2025	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após publicação do deferimento da recuperação)	Art. 53
-	Publicação de aviso sobre o recebimento do Plano de Recuperação Judicial	Art. 53, § Único
-	Fim do prazo para apresentar objeções ao Plano de Recuperação Judicial (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do Plano de Recuperação Judicial)	Art. 53, § Único e Art. 55, § Único
-	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36
-	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, I
-	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, I
22/06/2025	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após do deferimento do processamento da Recuperação Judicial)	Art. 56, §1º
-	Sentença de homologação do Plano de Recuperação Judicial	Art. 58
-	Publicação de aviso aos credores sobre a homologação do Plano de Recuperação Judicial	-
-	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial (2 anos após a concessão da recuperação judicial)	Art. 61

Evento ocorrido

Evento não ocorrido



2. Por seu turno, buscando conferir uma maior transparência e facilidade de acesso às informações inerentes à presente Recuperação Judicial, bem como possibilitar a ampla comunicação de credores e devedora junto à Administração Judicial, cumpre apresentar, abaixo, quadro sintético com os sites e canais de comunicação disponibilizados para viabilizar a interface com as partes:

SITES INFORMATIVOS E CANAIS DE CONTATO	
Site da Administração Judicial com o link de acesso às informações relativas à presente recuperação judicial	https://inova-aj.com.br/recuperacao-judicial/widmen/
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC - para onde devem ser encaminhadas dúvidas e pedidos de esclarecimentos, bem como as habilitações e divergências administrativas	admjudwidmen@inova-aj.com.br
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC – Telefone para atendimento dos Credores	(21) 2242-0447
Vídeo explicativo aos credores sobre as providências que podem adotar após o recebimento da carta informando o crédito, basta apontar a câmera do celular para o código QR	

Status da Recuperação Judicial

3. A partir do deferimento da Recuperação Judicial, por meio do r. *decisum* de ID **167718966**, na data de **23/01/2025**, esta AJ prontamente realizou diversas medidas a fim de conferir andamento, celeridade e efetividade à presente processo se soerguimento, dentre as quais:

- a. Em cumprimento ao artigo 22, I, “a”, da Lei nº 11.101/2005³ e após a checagem individualizada de todos os dados de credores apresentados pelas Recuperandas, foram enviadas **82 (oitenta e duas) correspondências aos credores listados**, informando-os acerca da Recuperação Judicial, do valor do crédito listado em seu nome e da respectiva classe, sendo informado, ainda, as providências a serem adotadas pelos mesmos, caso concordem ou discordem do crédito informado, sendo inserido no corpo da carta o *QR Code supra* indicado, para que os credores possam acessar de seus celulares as principais informações do processo, esclarecimentos adicionais sobre o

³ **Art. 22 da Lei nº 11.101/2005.** Ao administrador judicial compete, sob a fiscalização do juiz e do Comitê, além de outros deveres que esta Lei lhe impõe: I – na recuperação judicial e na falência: a) enviar correspondência aos credores constantes na relação de que trata o inciso III do caput do art. 51, o inciso III do caput do art. 99 ou o inciso II do caput do art. 105 desta Lei, comunicando a data do pedido de recuperação judicial ou da decretação da falência, a natureza, o valor e a classificação dada ao crédito;



teor da carta e vídeo explicativo aos credores sobre as providências que podem adotar após o recebimento da carta informando o crédito;

- b.** Como forma de conferir maior clareza e praticidade de acesso, a AJ disponibilizou a relação de credores das Recuperandas, em formato consultável, que permite ao credor consultar seu nome através do comando simultâneo “**Ctrl. + F**”, disponibilizando-a no *site*;
- c.** A equipe multidisciplinar da Administração Judicial analisou todos os documentos apresentados nos autos, além de ter solicitado às Recuperandas documentos e informações atuais acerca do seu status econômico-financeiro e operacional que abalizou este Relatório Circunstanciado das atividades;
- d.** Foram disponibilizados modelos de habilitação e divergência de crédito, em formato word, no site <https://inova-aj.com.br/recuperacao-judicial/widmen/>, a fim de facilitar as medidas de verificação de crédito por parte dos credores, principalmente àqueles desassistidos de advogados;
- e.** A equipe jurídica desta Administração Judicial realizou reunião de apresentação com os representantes do Grupo Widmen em **07/02/2025**, na sua sede, ocasião em que foi possível analisar o setor operacional e estoque;
- f.** Em **10/02/2025**, esta auxiliar visitou as demais unidades, atestando o pleno funcionamento das atividades e os cuidados adotados em relação aos serviços prestados aos seus clientes;
- g.** Em atenção às diretrizes da Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), a equipe jurídica elaborou formulário estipulado na referida norma para envio periódico às Recuperandas, viabilizando a fiscalização e o acompanhamento do cumprimento das obrigações assumidas no âmbito da Recuperação Judicial;
- h.** No intuito de monitorar a atividade econômica, as equipes contábil e jurídica elaboraram questionário específico que será periodicamente enviado às Recuperandas, coletando informações relevantes para a avaliação da viabilidade econômico-financeira do Grupo;
- i.** A equipe jurídica vem recebendo Divergências e Habilitação de Crédito Administrativas, importando na análise de documentos, verificação da conformidade das alegações apresentadas pelos credores e promovendo as providências necessárias para assegurar a correta composição do quadro de credores, sempre em conformidade com as normas da Lei nº 11.101/2005 e as diretrizes estabelecidas no processo;



- j. Em busca da transparência e da adequada gestão do Grupo, a equipe contábil estabeleceu contato com as Recuperandas para promover ajustes contábeis necessários, possibilitando a correta apuração dos dados econômico-financeiros e assegurando a fidedignidade das informações disponibilizadas aos credores e demais interessados;
- k. A equipe administrativa presta atendimento presencial, via e-mail e telefone, pelo serviço de Atendimento ao Credor (SAC). Esse serviço permite o esclarecimento de dúvidas sobre o processo de Recuperação Judicial, fornecendo informações sobre incidentes em curso, principais movimentações processuais, cumprimento do Plano de Recuperação Judicial, garantindo maior transparência e acessibilidade aos interessados.

4. Cumpre destacar que o edital previsto nos artigos 7º, §1º, e 52, §1º, da Lei nº 11.101/2005⁴ foi devidamente publicado em **18/07/2025**. Assim, o prazo de 15 (quinze) dias para que os credores apresentem suas habilitações e divergências administrativas se encerrou em **04/08/2025**.

5. Encerrado o prazo legal para apresentação de habilitações e divergências administrativas, esta Administração Judicial procedeu à análise das manifestações recebidas e, com base na documentação apresentada, elaborou a Segunda Relação de Credores, acompanhada do respectivo Extrato de Entendimento de cada manifestação, conforme ID 227309179.

6. Requer-se, assim, a publicação da referida relação no Diário Oficial, por meio de edital conjunto, nos termos dos artigos 7º, §2º, e 53, parágrafo único, da Lei nº 11.101/2005⁵, consignando-se também o recebimento do Plano de Recuperação Judicial de id. 180075913.

Das Atividades das Recuperandas

7. Buscando se atualizar com relação às atividades das Recuperandas e verificar sua operacionalidade, a Administração Judicial encaminhou correspondência com questionamentos relacionados à atividade, estrutura física, financeira e societária, solicitando-se, ainda, as demonstrações contábeis relativas ao mês de setembro de 2025, conforme determina o artigo 52,

⁴ **Art. 7º, § 1º da Lei nº 11.101/2005.** Publicado o edital previsto no art. 52, § 1º, ou no parágrafo único do art. 99 desta Lei, os credores terão o prazo de 15 (quinze) dias para apresentar ao administrador judicial suas habilitações ou suas divergências quanto aos créditos relacionados.

Art. 52, § 1º da Lei nº 11.101/2005. O juiz ordenará a expedição de edital, para publicação no órgão oficial, que conterá: **I** – o resumo do pedido do devedor e da decisão que defere o processamento da recuperação judicial; **II** – a relação nominal de credores, em que se discrimine o valor atualizado e a classificação de cada crédito; **III** – a advertência acerca dos prazos para habilitação dos créditos, na forma do art. 7º, § 1º, desta Lei, e para que os credores apresentem objeção ao plano de recuperação judicial apresentado pelo devedor nos termos do art. 55 desta Lei.

⁵ **Art. 53 da Lei nº 11.101/2005.** O plano de recuperação será apresentado pelo devedor em juízo no prazo improrrogável de 60 (sessenta) dias da publicação da decisão que deferir o processamento da recuperação judicial, sob pena de convalidação em falência, e deverá conter: Parágrafo único. O juiz ordenará a publicação de edital contendo aviso aos credores sobre o recebimento do plano de recuperação e fixando o prazo para a manifestação de eventuais objeções, observado o art. 55 desta Lei.



IV, da Lei nº 11.101/2005⁶ (**Doc. nº 01**).

8. Outrossim, informa a AJ que vem adotando as medidas pertinentes a fim de atender à Recomendação nº 72/2020 do CNJ, tendo encaminhado pedido complementar de informações às Recuperandas para preenchimento, de modo a instruir este Relatório, o que foi devidamente respondido (**Doc. nº 02**).

9. Esta AJ apresenta nesta oportunidade as respostas à solicitação de informações enviada:

1. Qual o número atual de empregados das Recuperandas, discriminado por sociedade? Favor apresentar a RAIS dos referidos anos e o CAGED.

Resposta: 302

2. Alguma das sociedades integrantes do grupo econômico contratou ou demitiu pessoal no último mês? Em caso positivo, especificar quais e em que quantidade.

Resposta:

Widmen - admissão 04 e demitidos 04.

3. Favor informar se as Recuperandas estão adimplindo os salários dos funcionários que se venceram após o pedido de recuperação judicial e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso do processo.

Resposta: Salários em dia.

4. Favor encaminhar o relatório do passivo fiscal consolidado, indicando os credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, as execuções em curso e aquelas com exigibilidade suspensa. Apresentar documentos comprobatórios e informar se as dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal.

Resposta: Anexo.

5. Houve alguma alteração, no último mês, do mercado em que as sociedades do grupo atuam ou em seus indicadores de mercado? Especificar as alterações.

Resposta: Não.

6. Quais são as perspectivas de crescimento do mercado de serviços automotivos para os próximos 24 (vinte e quatro) meses?

Resposta: 5% aa.

7. Quais foram as principais dificuldades encontradas para o desenvolvimento das atividades das Recuperandas no último mês?

⁶ **Art. 52 da Lei nº 11.101/05.** *Estando em termos a documentação exigida no art. 51 desta Lei, o juiz deferirá o processamento da recuperação judicial e, no mesmo ato: [...] IV – determinará ao devedor a apresentação de contas demonstrativas mensais enquanto perdurar a recuperação judicial, sob pena de destituição de seus administradores.*



Resposta: Sem dificuldade.

8. Alguma unidade de prestação de serviços foi fechada no último mês? Em caso positivo, especificar quais sociedades foram impactadas e quantas unidades foram encerradas.

Resposta: Não.

9. Alguma nova unidade foi aberta no último mês? Em caso positivo, especificar quais sociedades foram responsáveis pela abertura e quantas unidades foram inauguradas.

Resposta: Não.

10. Quem são os principais fornecedores do grupo? Algum desses fornecedores deixou de fornecer produtos ou serviços com a distribuição do processo de Recuperação Judicial? Se sim, especificar quais fornecedores e os motivos.

Resposta: Pirelli - Continental - Bridgestone - todos fornecendo com pagamento a vista

11. Os insumos utilizados pelas Recuperandas são de origem nacional ou importada? Se importados, há aproveitamento de incentivos ou benefícios fiscais? Detalhar os benefícios aproveitados.

Resposta: Nacional.

12. Existem outras sociedades que participam da operação das empresas do grupo? Se sim, descrever a função e a essencialidade de cada uma dessas sociedades na operação, incluindo o papel desempenhado e como a colaboração impacta a eficiência e a viabilidade econômica das operações.

Resposta: Não.

13. Qual é o valor do estoque de peças e insumos das Recuperandas, discriminado por sociedade?

Resposta: Mês base agosto – 24.725.600,25

14. As sociedades do grupo possuem controle de estoque e realizam inventário físico com frequência?

Resposta: Sim.

15. Favor encaminhar a relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangíveis que integram o ativo permanente das Recuperandas, indicando:

- **Sua descrição e valor de avaliação patrimonial.**
- **O local onde se encontra alocado.**



- **Se o bem imóvel/móvel/intangível é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhora.**

Resposta: Anexo última reavaliação.

- 16. Alguma das sociedades adquiriu ativo permanente no último mês? Favor especificar.**

Resposta: Não.

- 17. Alguma das Recuperandas alienou ativo permanente ou deu em garantia no último mês? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados.**

Resposta: Não.

- 18. Houve incremento de receita no último mês? Em caso positivo, detalhar por sociedade.**

Resposta: Mantendo o mesmo.

- 19. Alguma das sociedades buscou linhas de crédito especiais junto a instituições financeiras no último mês?**

Resposta: Não.

- 20. Queiram informar onde estarão disponíveis para consulta os documentos de escrituração contábil e demais relatórios auxiliares das Recuperandas (art. 51, §1º, da Lei nº 11.101/2005).**

Resposta: Anexo (**Doc. nº 3**).

- 21. Alguma das sociedades distribuiu lucros, dividendos, juros sobre capital próprio ou qualquer outro tipo de bonificação aos seus sócios no último mês? Em caso positivo, favor especificar.**

Resposta: Não.

- 22. Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas operações, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida de cada sociedade no último mês.**

Resposta: Anexo (**Doc. nº 3**).

- 23. Visando mensurar a capacidade de pagamento das Recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês, discriminados por sociedade.**

Resposta: Anexo (**Doc. nº 3**).



24. Favor apresentar o fluxo de caixa realizado no último mês e o fluxo de caixa projetado para os próximos 12 meses, indicando as principais fontes de entrada e saídas por sociedade.

Resposta: Anexo (**Doc. nº 3**).

25. Alguma das sociedades realizou auditoria contábil externa regularmente para garantir conformidade com os princípios contábeis e a legislação pertinente?

Resposta: Não.

26. Alguma das Recuperandas utiliza um programa de compliance? Em caso positivo, detalhar o escopo.

Resposta: **Sem resposta.**

27. Alguma das sociedades adota práticas de governança corporativa? Em caso positivo, detalhar quais e como são empregadas.

Resposta: Não.

28. As Recuperandas possuem um código de ética e conduta?

Resposta: Não.

29. Alguma das sociedades possui um canal de denúncias formal?

Resposta: Sim.

30. Favor encaminhar relatório processual com informações atualizadas dos processos judiciais e administrativos das sociedades integrantes do grupo econômico e de seus respectivos sócios, incluindo:

- **Posição no processo.**
- **Nome da(s) parte(s) adversa(s).**
- **Valor envolvido.**
- **Expectativa de êxito da demanda (provável, remota ou possível).**
- **Prazo estimado para receber eventual crédito ou pagar eventual débito.**

Resposta: **Sem resposta.**

Da Análise Contábil-Financeira do Grupo Widmen

10. As demonstrações financeiras apresentadas da Widmen Auto Center Ltda., M1 Garage Centro Automotivo Ltda. e da Borracharia das Américas, contêm os dados do balanço patrimonial e da demonstração do resultado dos exercícios de outubro de 2024 a setembro de 2025, fluxo de caixa realizado de janeiro de 2025 a setembro de 2025 e fluxo de caixa projetado de 2025 a 2027.



11. Observamos que a recuperanda não apresentou as demonstrações financeiras consolidadas do grupo econômico e nem das filiais da Widmen Auto Center Ltda.

12. Cabe destacar que os Relatórios do Auditor Independente sobre as demonstrações financeiras da Widmen Auto Center de 2022 e 2023 apresentaram Opinião com Ressalva. A base para opinião com ressalva foi que a Empresa efetuou a reavaliação do seu ativo imobilizado em 31 de dezembro de 2022, efetuando um ajuste a valor de mercado de R\$ 7,4 milhões. Conforme CPC 27 – Ativo Imobilizado, “A reavaliação de bens tangíveis e intangíveis não é permitida devido às disposições contidas na Lei n.º 11.638/2007, que alterou a Lei n.º 6.404/197”.

13. Assim sendo, o saldo contábil do ativo imobilizado e da reserva de lucros encontram-se superavaliados pelo referido montante em 31 de dezembro de 2022. E como essa situação não foi resolvida para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, o custo do ativo imobilizado e da reserva de lucros permanecem superavaliados pelo referido montante.

1. WIDMEN AUTO CENTER LTDA

1.1. Demonstração do Resultado do Exercício

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

WIDMEN AUTO CENTER LTDA

Em milhares de R\$

	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	ACUM 12M
Receitas brutas	11.902	11.918	12.922	12.576	11.666	10.760	11.623	12.919	10.999	13.142	11.351	12.049	284.332
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias	9.679	9.622	10.376	10.153	9.289	8.654	9.344	10.241	8.745	10.350	8.935	9.511	230.730
Receita Bruta de Prestação de Serviços	2.223	2.296	2.546	2.422	2.377	2.105	2.279	2.678	2.253	2.792	2.416	2.538	53.601
(-) Deduções da receita	(454)	(447)	(517)	(101)	(236)	(391)	(194)	(229)	(183)	(190)	(205)	(232)	(8.454)
Receita líquida	11.448	11.472	12.405	12.474	11.430	10.368	11.429	12.690	10.816	12.952	11.146	11.816	275.878
Custo dos produtos vendidos	(9.575)	(9.708)	(10.235)	(8.309)	(8.591)	(8.183)	(8.777)	(9.391)	(8.296)	(8.930)	(8.628)	(9.261)	(221.432)
Lucro bruto	1.873	1.764	2.171	4.165	2.839	2.185	2.652	3.299	2.520	4.023	2.518	2.555	54.446
Margem bruta %	16%	15%	17%	33%	25%	21%	23%	26%	23%	31%	23%	22%	20%
Despesas com Vendas	(6)	(6)	(60)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(243)
Despesas com Pessoal	(301)	(309)	(291)	(446)	(230)	(410)	(479)	(400)	(393)	(402)	(414)	(334)	(7.602)
Depreciação/Amortização	(382)	(385)	(389)	(334)	(315)	(286)	(301)	(297)	(310)	(334)	(400)	(393)	(8.640)
Despesas Gerais	(2)	(18)	(2)	(1.211)	(354)	(1.919)	(1.234)	(1.856)	(934)	(1.151)	(921)	(1.094)	(10.941)
Serviços Profissionais e Contratados	(466)	(455)	(695)	(418)	(430)	0	0	0	0	0	0	0	(8.693)
Despesas com Veículos	0	0	0	(1)	(0)	0	0	0	0	0	0	0	(49)
Despesas Tributárias	(88)	(88)	(6)	(47)	(211)	(92)	(109)	(187)	(146)	(124)	(124)	(137)	(2.474)
Outras receitas (despesas), líquidas	25	537	0	(178)	(213)	(117)	(117)	(115)	(110)	(121)	(118)	(114)	1.303
Total de Despesas Operacionais	(1.220)	(724)	(1.443)	(2.635)	(1.753)	(2.823)	(2.240)	(2.855)	(1.892)	(2.131)	(1.978)	(2.073)	(37.339)
Resultado operacional	653	1.041	728	1.530	1.086	(638)	412	444	628	1.892	540	482	17.107
Margem Operacional %	6%	9%	6%	12%	10%	-6%	4%	3%	6%	15%	5%	4%	6%
Despesas financeiras	(1.073)	(1.167)	(993)	(949)	(659)	(690)	(468)	(388)	(634)	(219)	(189)	(352)	(19.559)
Receitas financeiras	197	153	119	146	111	1.996	2.343	329	53	160	0	0	7.391
Resultado financeiro líquido	(876)	(1.013)	(874)	(803)	(547)	1.306	1.875	(59)	(581)	(58)	(189)	(352)	(12.168)
Outras receitas (despesas) não operacionais líquidas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
Imposto de renda e cont social	0	0	0	0	0	(343)	0	0	(804)	0	0	(389)	(1.535)
Resultado líquido	(223)	28	(146)	727	539	325	2.286	385	(757)	1.833	351	(258)	3.409
Margem líquida %	-2%	0%	-1%	6%	5%	3%	20%	3%	-7%	14%	3%	-2%	1%

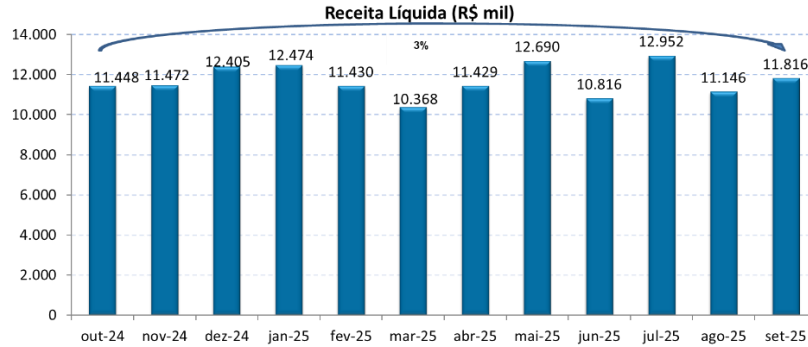
14. A tabela acima apresenta resultado líquido positivo (lucro) no acumulado dos últimos 12 (doze) dos meses de R\$ 3.409 mil.

15. Abaixo os seguintes pontos podem ser observados na Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).



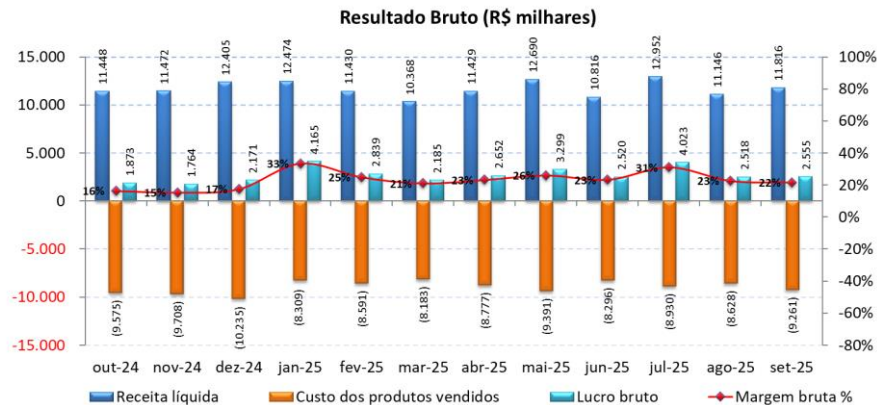
1.1.1. Receita Líquida

16. Observa-se uma evolução de 3% na receita líquida, no comparativo entre outubro de 2024 e setembro de 2025.



1.1.2. Margem Bruta

17. Nota-se que a margem bruta se manteve positiva nos últimos 12 (doze) meses, oscilando entre 15% e 33%. Em setembro de 2025, registrou-se margem bruta de 22%.



1.1.3. Resultado Operacional

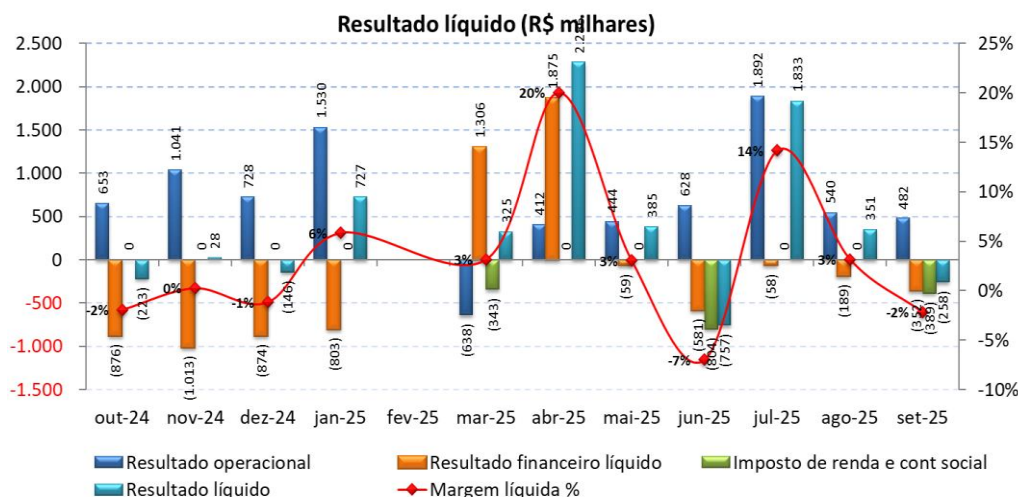
18. A margem operacional manteve-se positiva nos últimos 12 (doze) meses, com exceção de março de 2025, variando entre -6% e 15%. Em setembro de 2025, a margem registrada foi de 4%.





1.1.4. Margem Líquida

19. Observa-se que a margem líquida apresentou oscilações nos últimos 12 (doze) meses, variando entre -7% e 20%. Em setembro de 2025, a margem líquida foi -2%.



1.1.5. Receita x Resultado líquido

Resultado (R\$ mil)	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	ACUM 12M
Receita líquida	11.448	11.472	12.405	12.474	11.430	10.368	11.429	12.690	10.816	12.952	11.146	11.816	275.878
Despesa/Receita Total	11.671	11.444	12.551	11.747	10.892	10.043	9.143	12.305	11.573	11.119	10.795	12.075	272.469
Resultado líquido	(223)	28	(146)	727	539	325	2.286	385	(757)	1.833	351	(258)	3.409

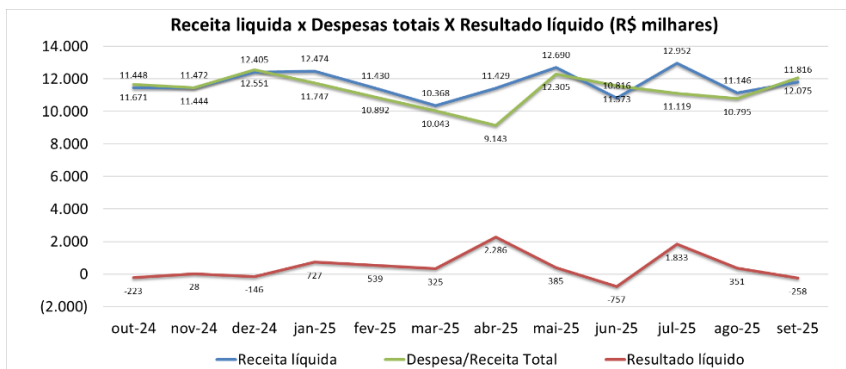
20. A Receita Líquida alta não garante um Resultado Líquido alto para a WIDMEN Auto Center Ltda. A empresa precisa focar na gestão de Custos dos Produtos Vendidos e Despesas Operacionais para garantir que a sua sólida performance de Receita Líquida se traduza em um Resultado Líquido mais consistente e menos dependente de receitas financeiras.

21. Estabilidade com Crescimento no Meio do Período: A Receita Líquida manteve-se relativamente estável, flutuando entre R\$ 10.368 mil e R\$ 12.952 mil. Melhores Meses: Os picos de receita foram em Jul25 (R\$ 12.952 mil) e Mai25 (R\$ 12.690 mil), indicando uma forte performance de vendas e serviços nesses meses.

22. Piores Meses: A receita mais baixa ocorreu em Mar25 (R\$ 10.368 mil), seguida por Jun25 (R\$ 10.816 mil).

23. Volatilidade Extrema: O Resultado Líquido demonstrou uma volatilidade significativa, alternando entre prejuízos e lucros altos. A empresa registrou prejuízo líquido em 4 meses (Out24, Dez24, Jun25 e Set25).

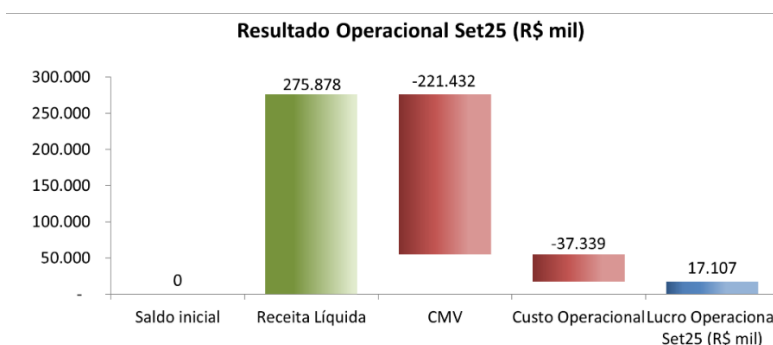
24. Margem Líquida Baixa: A Margem Líquida Acumulada é de apenas 1% (R\$ 3.409 mil / R\$ 275.878 mil), o que indica que a maior parte da receita está sendo consumida por custos e despesas.



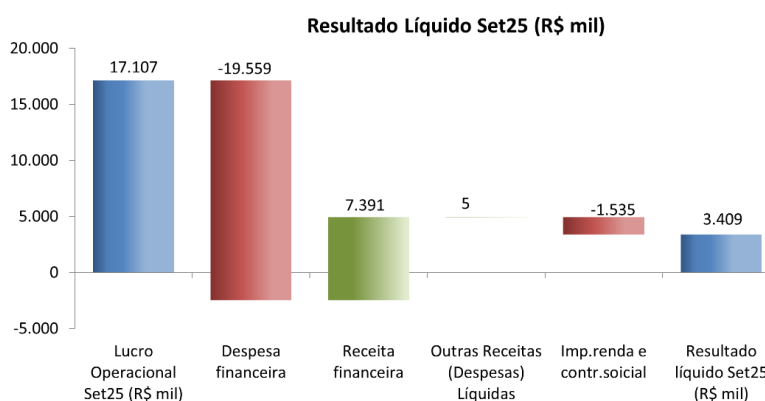
1.1.6. Análise do resultado de outubro de 2024 a setembro de 2025

25. Receita líquida totalizou R\$ 276 milhões, com uma margem bruta média de 22%, demonstrando boa eficiência na comercialização e controle do custo dos produtos vendidos (R\$ 221 milhões). O lucro bruto acumulado foi de R\$ 54 milhões, refletindo uma margem bruta saudável para o segmento.

26. As despesas operacionais somaram R\$ 37 milhões, impactadas especialmente por despesas gerais e de pessoal, o que comprimirá a rentabilidade operacional. O resultado operacional foi de R\$ 17 milhões, representando 6% da receita, evidenciando que a empresa consegue gerar lucro com suas operações principais.



27. Despesas financeiras líquidas importantes, de R\$ 12,1 milhões, reduziram a lucratividade final. Resultado líquido acumulado ficou em R\$ 3,4 milhões, equivalente a uma margem líquida de 1%, indicando margens apertadas.





1.1.7. Comparativo entre DRE de mensal setembro de 2024 e setembro de 2025

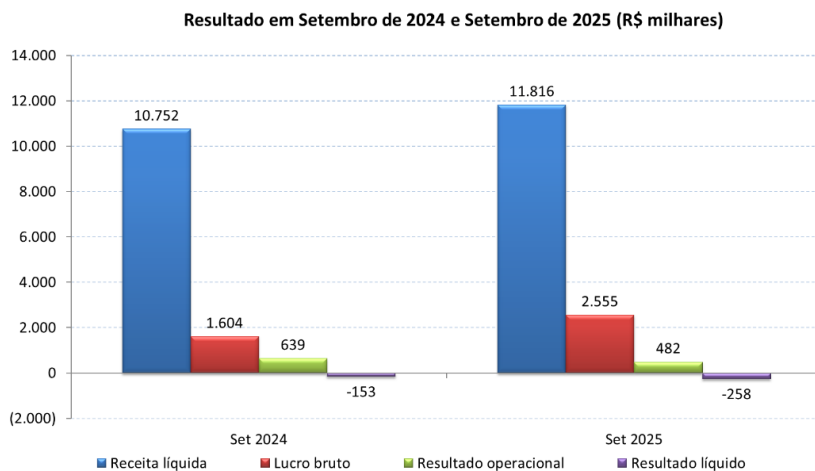
28. A tabela a seguir apresenta a Demonstração do Resultado do Exercício referente aos meses de setembro de 2024 e setembro de 2025.

DRE - COMPARATIVO			
WIDMEN AUTO CENTER LTDA			
<i>Em milhares de R\$</i>			
	Set 2024	Set 2025	Variação %
Receita líquida	10.752	11.816	10%
Custo dos produtos vendidos	(9.148)	(9.261)	1%
Lucro bruto	1.604	2.555	59%
Margem bruta %	15%	22%	
Despesas com Vendas	(6)	0	-100%
Despesas com Pessoal	(269)	(334)	24%
Depreciação/Amortização	(388)	(393)	1%
Despesas Gerais	(3)	(1.094)	32744%
Serviços Profissionais e Contratados	(349)	0	-100%
Despesas com Veículos	(3)	0	-100%
Despesas Tributárias	(77)	(137)	78%
Outras receitas (despesas), líquidas	131	(114)	-187%
Total de Despesas Operacionais	(965)	(2.073)	115%
Resultado operacional	639	482	-25%
Margem Operacional %	6%	4%	
Despesas financeiras	(971)	(352)	-64%
Receitas financeiras	179	0	-100%
Despesa financeira líquida	(792)	(352)	-56%
Outras receitas (despesas) não operacionais I	1	0	-100%
Imposto de renda e cont social	0	(389)	0%
Resultado líquido	(153)	(258)	-69%
Margem líquida %	-1%	-2%	

29. A DRE comparativa de setembro de 2024 e setembro de 2025 mostra uma melhoria significativa no Resultado Líquido, impulsionada principalmente pela redução nos custos e despesas financeiras, apesar de um aumento dramático nas Despesas Operacionais.

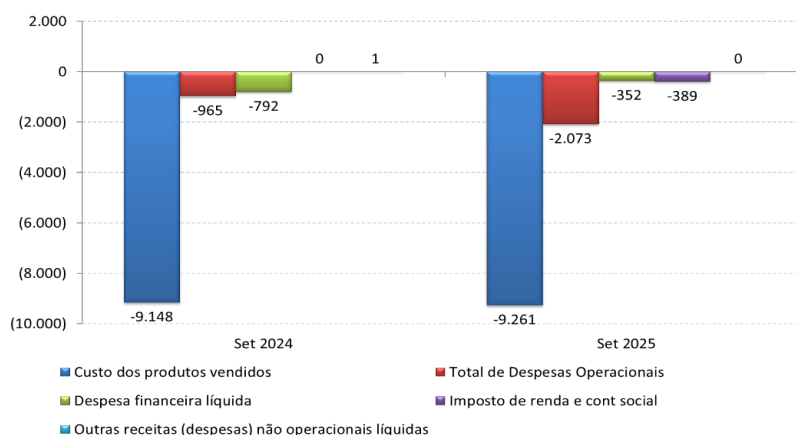
30. O Resultado Líquido foi salvo pela redução das Despesas Financeiras de R\$ 876 mil para R\$ 352 mil e pela melhoria da Margem Bruta. O forte aumento nas Despesas Operacionais (115%) representa um risco futuro se não for controlado.

31. Os gráficos a seguir mostram os montantes de despesas realizadas e de resultado operacional nos meses de setembro de 2024 e setembro 2025, considerando os relatórios apresentados pela recuperanda.



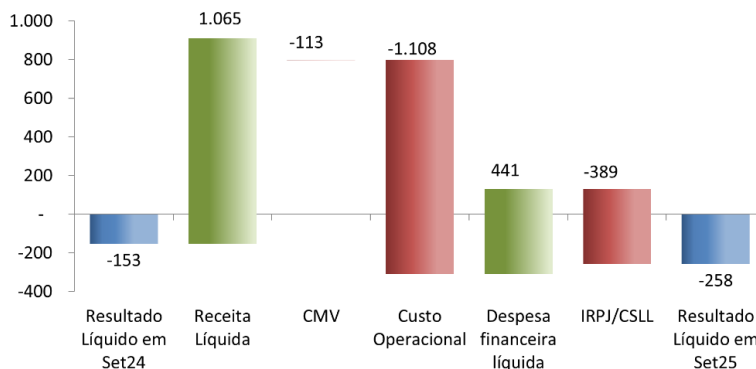


Despesas em Setembro de 2024 e Setembro de 2025 (R\$ milhares)



32. O Resultado Líquido teve uma redução de setembro de 2024 para setembro de 2025.

Variação no Resultado líquido (R\$ milhares)



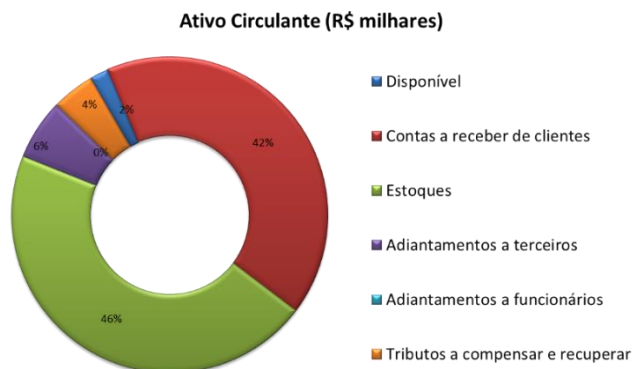
1.2. Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL												
WIDMEN AUTO CENTER LTDA												
Em milhares de R\$												
ATIVO	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Disponível	(5.418)	(4.738)	8.966	4.514	4.606	6.599	7.048	774	1.615	1.596	1.823	977
Contas a receber de clientes	29.376	26.575	19.830	17.935	15.994	18.219	16.660	19.977	18.043	21.874	21.756	21.587
Estoques	20.204	19.890	19.536	22.434	21.390	21.253	21.844	20.427	19.368	20.539	21.832	23.624
Adiantamentos a terceiros	785	703	1.081	1.144	3.698	3.660	561	872	2.393	97	1.004	3.185
Adiantamentos a funcionários	0	0	0	112	241	285	335	391	419	462	495	37
Tributos a compensar e recuperar	2.379	2.404	2.389	2.460	2.542	2.563	2.860	3.174	3.288	2.317	2.355	2.259
Despesas antecipadas	2.373	2.389	2.458	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Transações com partes relacionadas	1.094	1.094	517	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo Circulante	50.792	48.317	54.777	66.833	64.608	55.563	52.306	49.218	50.007	51.777	52.032	54.609
Outros	0	0	0	87	2.191	5.025	5.148	5.553	5.570	5.714	5.963	5.183
Imobilizado	14.803	14.754	14.661	27.676	35.055	45.536	45.260	44.363	49.223	39.696	39.314	38.941
Intangível	25.422	25.140	23.940	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	40.226	39.895	38.602	27.764	37.245	50.561	50.409	49.916	54.793	45.410	45.277	44.124
Total do Ativo	91.018	88.212	93.379	94.597	101.853	106.124	102.715	99.134	104.800	97.187	97.309	98.733
Em milhares de R\$												
PASSIVO	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Empréstimos e financiamentos	7.203	3.442	25.112	20.641	18.685	18.248	17.844	15.985	16.047	15.837	15.755	15.880
Fornecedores	9.171	10.359	4.487	5.552	4.887	10.898	9.036	8.149	8.563	7.538	8.554	10.893
Obrigações fiscais	390	316	1.048	830	674	790	1.021	1.235	1.315	276	212	146
Salários e contribuições previdenciárias	3.115	2.744	2.664	2.586	2.804	3.014	3.048	2.995	4.039	4.316	4.533	2.059
Contas a pagar	589	325	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adiantamento de Clientes	401	418	572	1.030	1.109	319	336	336	336	344	8	4.212
Transações com partes relacionadas	2.263	2.263	2.336	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras contas a pagar	0	0	0	6.932	6.381	6.134	5.966	4.585	4.280	9.002	7.994	5.845
Total do Passivo Circulante	23.132	19.867	36.268	37.572	34.540	39.403	37.252	33.286	34.579	37.313	37.055	39.034
Empréstimos e financiamentos	45.633	45.633	24.603	24.603	24.603	26.047	24.603	24.603	24.603	24.603	24.603	24.208
Outros contas a pagar	9.554	9.554	9.554	8.739	8.756	6.394	6.394	6.394	6.394	6.088	7.192	6.243
Obrigações tributárias	1.152	1.125	1.127	1.130	1.130	1.130	1.130	1.130	1.104	1.104	56	1.104
Total do Passivo não Circulante	56.339	56.312	35.284	34.472	34.489	33.572	32.127	32.127	32.101	31.795	31.851	31.555
Total do Passivo	79.471	76.179	71.552	72.044	69.029	72.975	69.379	65.413	66.680	69.108	68.906	70.589
Passivo Compensatório	(10.783)	(10.324)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital	5.161	5.161	5.161	5.161	14.892	14.892	12.792	12.792	12.792	12.792	12.792	12.792
Reservas de lucros	18.730	18.730	18.346	0	18.346	18.346	18.346	18.346	18.346	18.346	18.346	18.346
Lucro ou prejuízo acumulado	0	0	0	16.666	(1.680)	(1.680)	(1.680)	(1.680)	3.476	(4.892)	(3.086)	(2.736)
Lucro/prejuízo do exercício	(1.562)	(1.534)	(1.680)	727	1.266	1.591	3.877	4.262	3.506	1.833	351	(258)
Total do Patrimônio Líquido	22.329	22.357	21.827	22.554	32.824	33.149	33.336	33.721	38.120	28.080	28.403	28.144
Total do Passivo	91.018	88.212	93.379	94.597	101.853	106.124	102.715	99.134	104.800	97.187	97.309	98.733



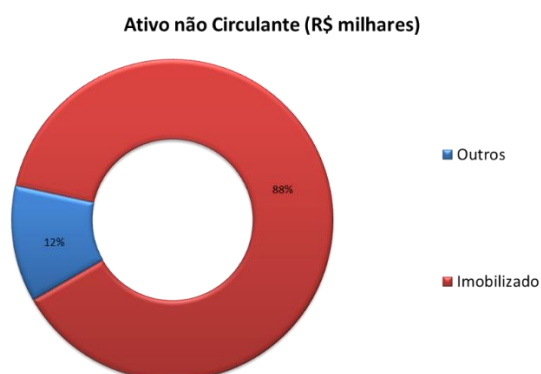
1.2.1. Ativo Circulante

33. Destaca-se nas contas do Ativo Circulante em setembro de 2025 “Estoques” com 43%, “Contas a Receber de Clientes” com 40% e “Tributos a Compensar e Recuperar” com 4% em relação ao total do Ativo Circulante.



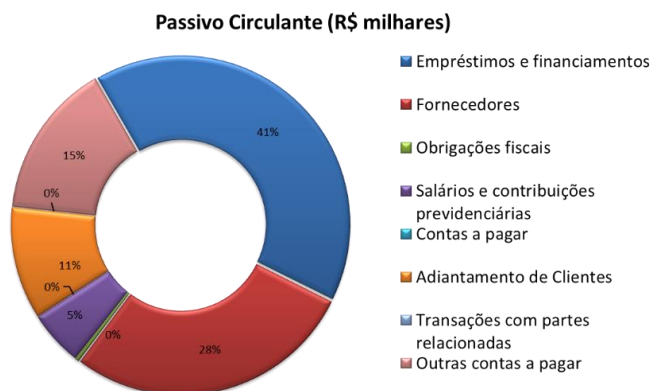
1.3. Ativo Não Circulante

34. Destaca-se nas contas do Ativo não Circulante em setembro de 2025, o “Imobilizado” com 88% em relação ao total do Ativo não Circulante.



1.4. Passivo Circulante

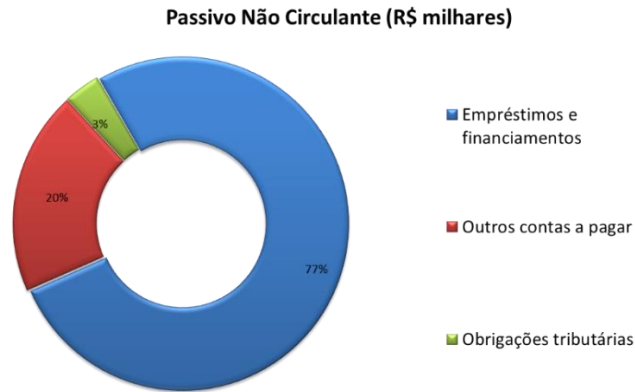
35. Considerando somente o Passivo Circulante em setembro de 2025, destaca-se se a conta de “Empréstimos e Financiamentos” com 41%, “Fornecedores” com 28% e “Outras contas a pagar” com 15%, em relação ao total do Passivo Circulante.





1.5. Passivo Não Circulante

36. A distribuição do total do Passivo não Circulante em setembro de 2025 destaca a conta de “Empréstimos e Financiamentos” com 77% e “Outras Contas a Pagar” com 20% em relação ao total do Passivo não Circulante.



37. O Passivo não Circulante – “Outros Contas a Pagar” é composto exclusivamente por Arrendamento Mercantil a pagar, referente ao aluguel das lojas nas quais estão situadas as unidades da Empresa.

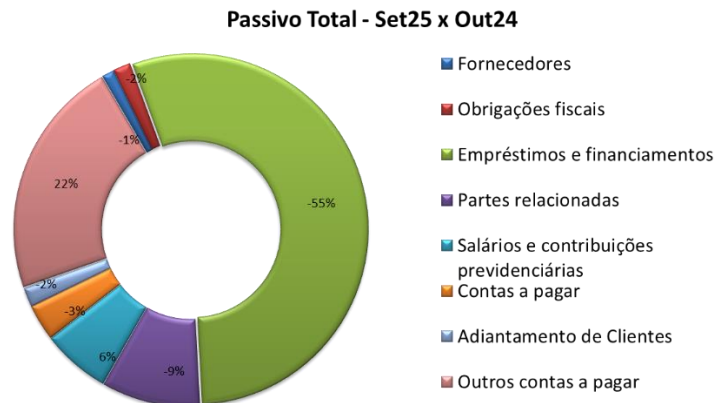
1.6. Passivo Total

38. A evolução do Passivo Total é apresentada na tabela abaixo:

Em R\$ milhares

Passivo Circulante e Não Circulante	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Fornecedores	9.171	10.359	4.487	5.552	4.887	10.898	9.036	8.149	8.563	7.538	8.554	10.893
Obrigações fiscais	390	316	1.048	830	674	790	1.021	1.235	1.315	276	212	146
Empréstimos e financiamentos	52.836	49.075	49.715	45.244	43.288	44.295	42.447	40.588	40.650	40.440	40.358	40.088
Partes relacionadas	2.263	2.263	2.336	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Parcelamentos fiscais	1.152	1.125	1.127	1.130	1.130	1.130	1.130	1.130	1.104	1.104	56	1.104
Salários e contribuições previdenciárias	3.115	2.744	2.664	2.586	2.804	3.014	3.048	2.995	4.039	4.316	4.533	2.059
Contas a pagar	589	325	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adiantamento de Clientes	401	418	572	1.030	1.109	319	336	336	336	344	8	4.212
Outros contas a pagar	9.554	9.554	9.554	15.671	15.137	12.529	12.361	10.980	10.674	15.090	15.186	12.088
Passivo Compensatório	(10.783)	(10.324)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	79.471	76.178	71.552	72.043	69.030	72.975	69.379	65.414	66.680	69.108	68.906	70.589

39. Segue abaixo a variação apresentada no Passivo Total de outubro de 2024 para setembro de 2025:





1.7. Indicadores

40. Neste tópico, serão apresentados os indicadores de solvência de curto prazo, que avaliam a capacidade da empresa em honrar suas obrigações financeiras imediatas.

1.7.1. Liquidez Corrente

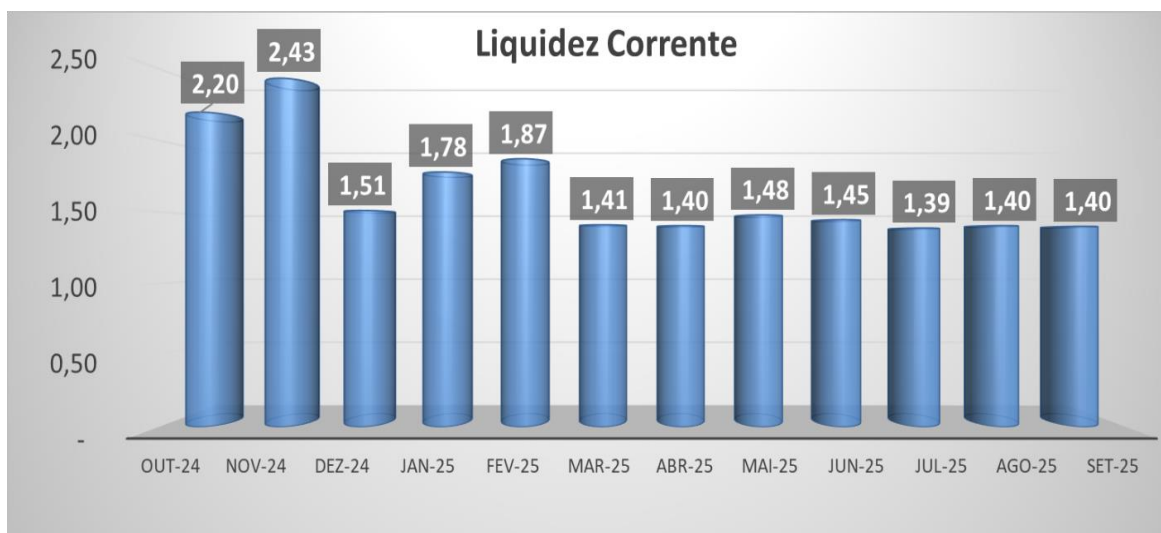
41. A liquidez corrente (LC) reflete o quanto a empresa dispõe de recursos de curto prazo em seu ativo circulante para liquidar as dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante.

42. O indicador igual a 1 (um) representa equivalência entre o montante de ativos de curto prazo e passivos de curto prazo. O indicador abaixo de 1 indica que a operação da recuperanda está sendo financiada com passivos circulantes, ou seja, com capitais de curto prazo, pois dívidas de curto prazo vencem antes que os ativos não circulantes comecem a gerar caixa.

$$LC = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

43. A aplicação da fórmula para o balanço da recuperanda indica o resultado apresentado abaixo. O indicador mostra que o valor do Ativo Circulante correspondeu à 1,40 do valor do Passivo Circulante em setembro de 2025.

(R\$ mil)	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Ativo Circulante	50.792	48.317	54.777	66.833	64.608	55.563	52.306	49.218	50.007	51.777	52.032	54.609
Passivo Circulante	23.132	19.867	36.268	37.572	34.540	39.403	37.252	33.286	34.579	37.313	37.055	39.034
Liquidez Corrente	2,20	2,43	1,51	1,78	1,87	1,41	1,40	1,48	1,45	1,39	1,40	1,40



1.7.2. Liquidez Seca

44. A liquidez seca (LS) reflete o quanto a empresa dispõe de recursos de curto prazo em seu ativo circulante para liquidar dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante, sendo que

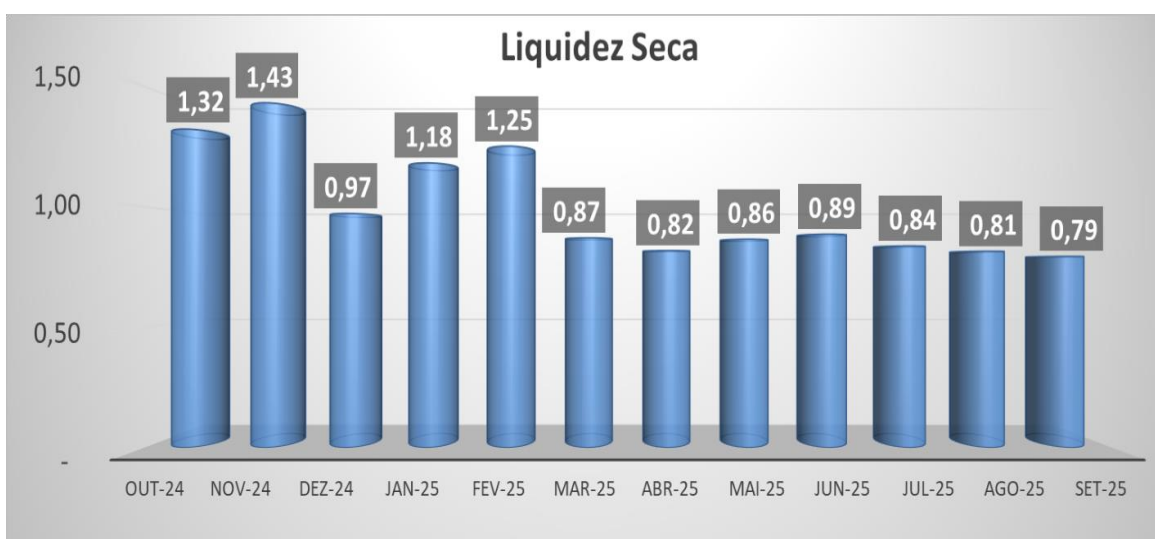


neste caso exclui-se do ativo o valor do estoque por representar um ativo de liquidação não imediata.

$$LS = (\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}) / \text{Passivo}$$

45. A aplicação a fórmula forneceu o resultado indicado na tabela abaixo, de acordo com os dados do balanço da recuperanda.

(R\$ mil)	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Ativo Circulante	50.792	48.317	54.777	66.833	64.608	55.563	52.306	49.218	50.007	51.777	52.032	54.609
Estoque	20.204	19.890	19.536	22.434	21.390	21.253	21.844	20.427	19.368	20.539	21.832	23.624
Passivo Circulante	23.132	19.867	36.268	37.572	34.540	39.403	37.252	33.286	34.579	37.313	37.055	39.034
Liquidez Seca	1,32	1,43	0,97	1,18	1,25	0,87	0,82	0,86	0,89	0,84	0,81	0,79



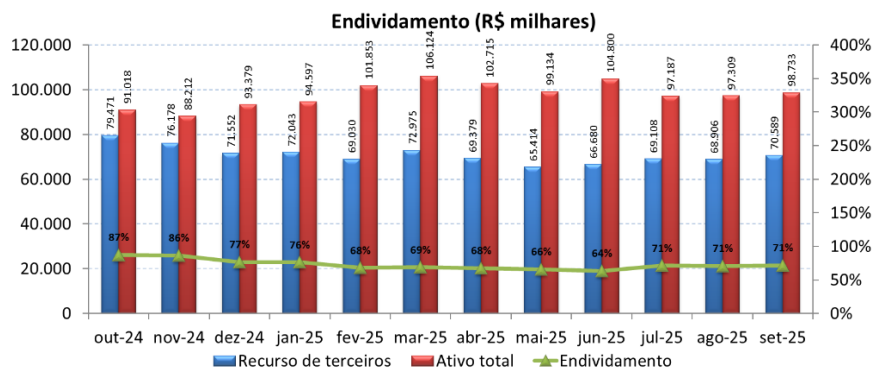
1.7.3. Endividamento Geral

46. Este indicador reflete a estrutura de capital e mostra qual a fração dos ativos da empresa estão financiados através de dívidas com terceiros.

$$\text{Endividamento Geral} = (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}) / \text{Ativo Total}$$

(R\$ mil)	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Passivo Circulante	23.132	19.867	36.268	37.572	34.540	39.403	37.252	33.286	34.579	37.313	37.055	39.034
Passivo Não Circulante	56.339	56.312	35.284	34.472	34.489	33.572	32.127	32.127	32.101	31.795	31.851	31.555
Passivo Total	79.471	76.178	71.552	72.043	69.030	72.975	69.379	65.414	66.680	69.108	68.906	70.589
Total do Ativo	91.018	88.212	93.379	94.597	101.853	106.124	102.715	99.134	104.800	97.187	97.309	98.733
Grau de endividamento	87%	86%	77%	76%	68%	69%	68%	66%	64%	71%	71%	71%

47. A relação do capital de terceiros sobre o ativo total — calculada como (Passivo Circulante + Passivo Não Circulante) / Ativo Total — passou de 87% em outubro de 2024 para 71% em setembro de 2025, evidenciando uma redução significativa no grau de endividamento da empresa.



1.8. Fluxo de Caixa Realizado

48. A recuperanda apresentou o fluxo de caixa indireto realizado para o período de janeiro de 2025 a setembro de 2025, conforme apresentado abaixo:

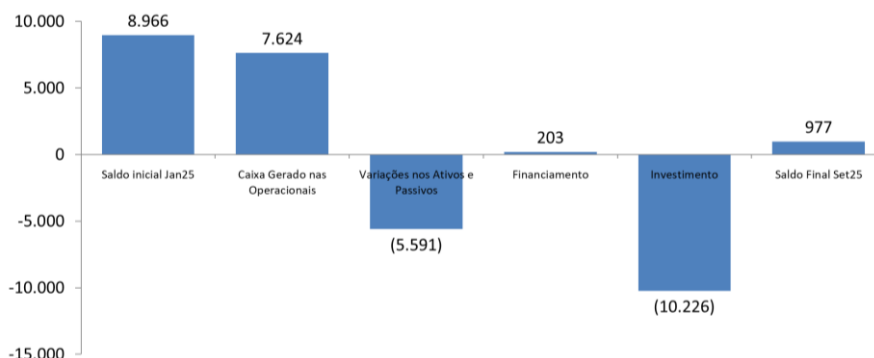
Demonstração dos fluxos de caixa realizado

WIDMEN AUTO CENTER LTDA

Em milhares de R\$

	31/01/2025	28/02/2025	31/03/2025	30/04/2025	31/05/2025	30/06/2025	31/07/2025	31/08/2025	30/09/2026
Caixa Líquido Atividades Operacionais	(4.452)	92	1.994	449	(6.274)	841	(19)	227	(847)
Caixa Líquido Atividades Operacionais	184	9	2.441	2.978	-4.224	792	218	290	-656
Caixa Gerado nas Operacionais	1.061	853	612	2.464	1.250	-461	1.722	311	-188
Resultado do Exercício	727	539	325	2.286	385	-757	1.833	351	(258)
Depreciações e Amortizações	334	315	286	301	297	310	33	122	79
Equivalência Patrimonial	0	0	0	-123	-223	0	-144	-161	(9)
Baixa Totvs	0	0	0	0	791	-14	0	0	0
Varições nos Ativos e Passivos	(877)	(843)	1.830	514	(5.474)	1.253	(1.505)	(21)	(468)
Adiantamento de Fornecedores	(63)	(455)	39	3.099	(312)	(1.521)	2.296	(906)	(2.187)
C/C Empregados	(112)	(129)	(44)	(50)	(56)	(28)	(43)	(61)	458
Outros Ativos	(2.107)	(2.106)	(2.834)	(14)	(604)	(1.280)	0	2.405	(173)
Tributos a Compensar	(71)	(82)	(21)	(297)	(313)	(114)	971	(38)	96
Estoques	(2.899)	1.044	137	(591)	1.416	1.060	(1.171)	(1.293)	(1.791)
Contas a Receber	1.895	1.941	(2.224)	1.559	(3.318)	1.935	(3.831)	118	168
Outros Ativos Não Circulantes	(87)	0	0	(0)	(181)	(3)	(10)	(126)	780
Fornecedores	1.066	(665)	6.011	(1.862)	(887)	413	(1.025)	1.016	2.344
Adiantamento de Clientes	748	79	(790)	17	0	0	8	(337)	395
Obrigações Fiscais	(233)	(138)	117	231	214	79	(1.039)	(64)	(67)
Salários E Contribuições Previdenciárias	(107)	218	210	34	(53)	1.044	277	217	475
Conta Corrente Empresas Ligadas	1.300	0	0	143	(1.038)	0	2.028	(704)	0
Outros Passivos	(207)	(552)	1.231	(1.755)	(344)	(332)	35	(247)	(965)
Caixa Líquido Atividades de Investimento	(165)	(7.693)	(11)	(2.125)	(191)	(13)	(26)	19	(20)
Aquisição de imobilizado	(165)	(7.693)	(11)	(2.125)	(191)	(13)	(26)	19	-20
Caixa Líquido Atividades de Financiamentos	(4.471)	7.775	(438)	(404)	(1.859)	62	(211)	(82)	(171)
Empréstimos e Financiamento	-4.471	-1.956	-438	-404	-1.859	62	-211	-82	-171
Integralização de Capital	0	9.731	0	0	0	0	0	0	0
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	(4.452)	92	1.993	449	(6.274)	841	(19)	227	(847)
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	8.966	4.514	4.606	6.599	7.048	774	1.615	1.596	1.823
Saldo Final de caixa e Equivalentes	4.514	4.606	6.599	7.048	774	1.615	1.596	1.823	977

Fluxo de caixa realizado Jan25 a Set25 (R\$ mil)





1.8.1. Fluxo de Caixa Projetado

49. A recuperanda apresentou a projeção de fluxo de caixa para o período de 2025 a 2027, conforme demonstrativo a seguir.

Descrição	1,06		1,06
	2025	2026	2027
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	159.992.045,08	169.591.567,79	179.767.061,85
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	154.680.816,49	163.961.665,48	173.799.365,41
CUSTOS OPERACIONAIS	125.169.864,52	132.680.056,39	140.640.859,77
CUSTOS COM PESSOAL(=)	24.400.882,54	25.864.935,50	27.416.831,63
CUSTOS DE UTILIDADES E SERVIÇOS(=)	1.984.537,03	2.103.609,26	2.229.825,81
CUSTOS COM FROTA(=)	315.354,73	334.276,01	354.332,57
CUSTOS GERAIS(=)	775.432,35	821.958,29	871.275,79
(=) LUCRO BRUTO	29.510.951,98	31.281.609,09	33.158.505,64
DESPESAS DGA	18.480.963,88	18.946.559,14	19.588.640,49
DESPESAS COM PESSOAL(=)	3.288.057,12	3.485.340,55	3.694.460,98
DESPESAS GERAIS(=)	1.818.765,99	2.061.956,68	2.170.684,55
CUSTOS COM DEPRECIACÃO(=)	5.258.767,92	5.574.294,00	5.908.751,63
DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	1.202.767,92	1.274.934,00	1.351.430,03
AMORTIZACÃO / ARRENDAMENTO	4.056.000,00	4.299.360,00	4.557.321,60
DESPESAS COM UTILIDADES E SERVIÇOS(=)	120.000,00	127.200,00	134.832,00
DESPESAS COM TRIBUTOS, CONTRIBUIÇÕES E TAXAS(=)	2.120.123,71	1.852.780,11	1.510.340,41
DESPESAS COM SERV PROF E CONTRATADOS	5.032.816,13	4.952.008,83	5.223.013,20
DESPESAS FINANCEIRAS(=)	11.619.959,40	8.988.800,91	7.124.854,93
(=) LUCRO / PREJUÍZO OPERACIONAL	589.971,30	3.346.249,05	6.445.010,21
(=) RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	589.971,30	3.346.249,05	6.445.010,21
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	200.590,24	1.137.724,68	2.191.303,47
(=) LUCRO / PREJUÍZO OPERACIONAL	- 389.381,06	2.208.524,37	4.253.706,74
FLUXO DE CAIXA PROJETADO			
LUCRO LIQUIDO	- 389.381,06	2.208.524,37	4.253.706,74
AMORTIZAÇÕES EMPRESTIMOS	- 25.754.698,86	- 13.409.486,35	- 6.225.912,54
INVESTIMENTO	- 3.000.000,00	- 420.000,00	- 540.000,00
DEPRECIACÃO	1.202.767,92	1.274.934,00	1.351.430,03
RESULTADO LIQUIDO M1	807.207,94	879.856,65	932.648,05
RESULTADO LIQUIDO BORRACHARIA	1.067.847,46	1.142.596,78	1.199.726,62
FLUXO DE CAIXA LIVRE PROJETADO SALDO INICIAL DEZ/24	- 26.066.256,60	23.282,36	661.317,96
FLUXO DE CAIXA ACUMULADO	- 18.932.385,22	- 27.255.959,77	- 26.284.360,87

1.8.2. Comparativo Fluxo de Caixa Realizado com o Fluxo de Caixa Projetado

50. Os fluxos de caixa projetados e realizados disponibilizados pela recuperanda apresentam formatos distintos o que impede a elaboração de um comparativo e posterior análise.

2. MI GARAGE CENTRO AUTOMOTIVO LTDA.

2.1. Demonstração do Resultado do Exercício

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

MI GARAGE CENTRO AUTOMOTIVO LTDA.

Em milhares de R\$

	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	ACUM 12M
Receitas brutas	924	1.007	1.136	1.193	1.062	1.009	995	1.168	1.083	1.103	1.224	1.081	12.985
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias	715	768	874	886	775	783	734	913	813	835	974	854	9.924
Receita Bruta de Prestação de Serviços	209	239	261	307	287	226	261	255	270	268	250	227	3.061
(-) Deduções da receita	(20)	(27)	(54)	(31)	(18)	(28)	(36)	(51)	(40)	(38)	(2)	(18)	(362)
Receita líquida	903	981	1.081	1.162	1.045	982	958	1.117	1.044	1.065	1.222	1.063	12.623
Custo dos produtos vendidos	(791)	(892)	(883)	(829)	(729)	(780)	(818)	(915)	(881)	(816)	(977)	(862)	(10.174)
Lucro bruto	112	88	198	333	316	202	140	202	163	249	245	201	2.448
Margem bruta %	12%	9%	18%	29%	30%	21%	15%	18%	16%	23%	20%	19%	19%
Despesas com Vendas	(2)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(2)
Despesas com PESSOAL	(3)	(3)	(3)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(8)
Depreciação/Amortização	(22)	(22)	(22)	(23)	(26)	(24)	(25)	(24)	(24)	(43)	(25)	(25)	(307)
Despesas Gerais	(0)	(0)	(0)	(204)	248	(49)	(42)	(34)	(61)	(51)	(96)	(37)	(327)
Serviços Profissionais e Contratados	(6)	(1)	(3)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(9)
Despesas Tributárias	(5)	(5)	(0)	(6)	(9)	(6)	(6)	(9)	(8)	(7)	(11)	(6)	(78)
Outras receitas (despesas), líquidas	0	0	0	0	(12)	(12)	(11)	(11)	(11)	(15)	(14)	(14)	(100)
Total de Despesas Operacionais	(38)	(32)	(28)	(233)	201	(90)	(84)	(78)	(103)	(116)	(146)	(83)	(831)
Resultado operacional	74	56	170	100	516	111	57	124	60	133	98	118	1.617
Margem Operacional %	8%	6%	16%	9%	49%	11%	6%	11%	6%	12%	8%	11%	13%
Despesas financeiras	(36)	(34)	(41)	(32)	(129)	(50)	(50)	(29)	(40)	(53)	(22)	(100)	(616)
Receitas financeiras	1	1	1	16	2	0	14	14	0	18	0	0	65
Resultado financeiro líquido	(35)	(33)	(40)	(17)	(127)	(49)	(37)	(15)	(40)	(36)	(22)	(100)	(550)
Imposto de renda e cont social	0	88	(148)	0	0	(176)	0	0	(44)	0	0	(40)	(319)
Resultado líquido	39	111	(18)	83	389	(113)	20	109	(25)	97	77	(21)	748
Margem líquida %	4%	11%	-2%	7%	37%	-12%	2%	10%	-2%	9%	6%	-2%	6%



2.2. Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL

MI GARAGE CENTRO AUTOMOTIVO LTDA.

Em milhares de R\$

ATIVO	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Disponível	304	424	269	508	418	289	328	229	1.236	2.747	1.214	341	765
Clientes	2.897	2.377	1.790	1.662	1.155	1.058	993	929	1.321	1.458	1.365	1.611	2.117
Adiantamentos a fornecedor	30	23	26	27	0	17	12	3	3	11	26	163	18
Adiantamentos a funcionários	0	0	28	0	9	22	27	33	30	42	51	59	11
Tributos a recuperar	140	145	156	149	151	154	201	149	150	154	157	203	162
Estoques	1.018	1.079	1.059	1.078	766	743	1.093	1.210	1.143	1.091	1.110	1.164	876
Outros créditos	15	15	15	15	15	1.233	1.233	1.233	1.233	1.233	3.153	1.186	33
Total do Ativo Circulante	4.404	4.062	3.345	3.440	3.732	3.516	3.887	3.788	5.116	6.737	7.075	4.726	3.982
Créditos com pessoas ligadas	268	268	268	268	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizado	624	621	618	615	2.077	2.051	2.027	2.002	1.978	1.957	1.914	1.893	1.874
Intangível	680	661	642	1.484	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	1.573	1.550	1.528	2.367	2.077	2.051	2.027	2.002	1.978	1.957	1.914	1.893	1.874
Total do Ativo	5.977	5.613	4.873	5.807	5.809	5.567	5.914	5.790	7.094	8.694	8.989	6.619	5.856

Em milhares de R\$

PASSIVO	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Fornecedores	3.352	3.129	3.006	3.405	3.318	2.250	2.521	2.413	2.012	2.308	2.560	3.124	2.020
Obrigações tributárias	119	110	111	183	186	190	240	170	180	178	177	196	146
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	303	330	374	251	251	299	433	456	425	498	467	474	478
Adiantamentos de clientes	0	0	0	0	1	7	1	1	1	1	(1)	3	3
Outras contas a pagar	62	43	36	246	247	173	185	155	131	509	250	238	215
Total do Passivo Circulante	3.836	3.611	3.527	4.085	4.004	2.919	3.379	3.195	2.749	3.495	3.454	4.034	2.861
Créditos de pessoas ligadas	534	534	534	1.310	1.310	1.310	1.310	1.350	2.992	3.870	4.142	1.115	1.547
Obrigações tributárias	44	42	39	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Total do Passivo não Circulante	579	576	574	1.336	1.336	1.336	1.336	1.376	3.018	3.896	4.169	1.142	1.573
Passivo Compensatório	856	679	4	(454)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
Reservas de lucros	190	190	102	190	(454)	190	190	190	190	190	190	190	190
Lucro/Prejuízo acumulado	0	0	0	0	540	350	350	350	350	350	779	876	953
Resultado do exercício	217	256	368	350	83	472	359	379	487	463	97	77	(21)
Total do Patrimônio Líquido	707	746	769	840	469	1.312	1.198	1.219	1.327	1.302	1.366	1.442	1.421
Total do Passivo	5.977	5.613	4.873	5.807	5.809	5.567	5.914	5.790	7.094	8.694	8.989	6.619	5.856

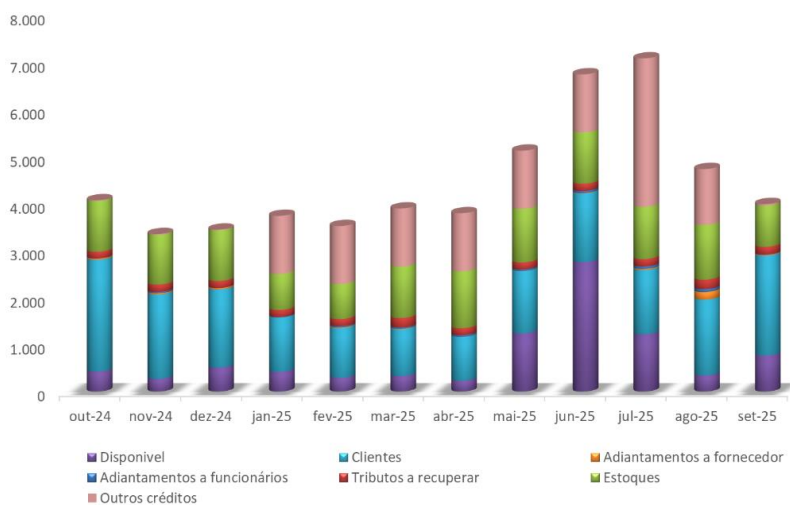
2.2.1. Ativo

Em milhares de R\$

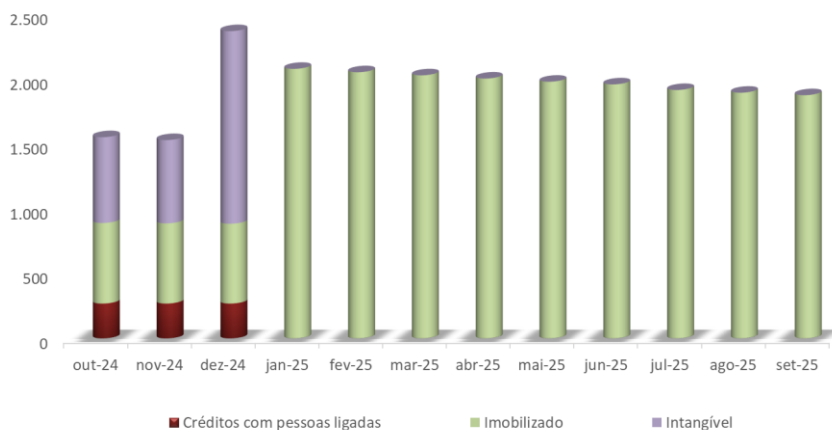
ATIVO	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	
Disponível	424	269	508	418	289	328	229	1.236	2.747	1.214	341	765	
Clientes	2.377	1.790	1.662	1.155	1.058	993	929	1.321	1.458	1.365	1.611	2.117	
Adiantamentos a fornecedor	23	26	27	0	17	12	3	3	11	26	163	18	
Adiantamentos a funcionários	0	28	0	9	22	27	33	30	42	51	59	11	
Tributos a recuperar	145	156	149	151	154	201	149	150	154	157	203	162	
Estoques	1.079	1.059	1.078	766	743	1.093	1.210	1.143	1.091	1.110	1.164	876	
Outros créditos	15	15	15	15	15	1.233	1.233	1.233	1.233	1.233	3.153	1.186	33
Total do Ativo Circulante	4.062	3.345	3.440	3.732	3.516	3.887	3.788	5.116	6.737	7.075	4.726	3.982	
Créditos com pessoas ligadas	268	268	268	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizado	621	618	615	2.077	2.051	2.027	2.002	1.978	1.957	1.914	1.893	1.874	1.874
Intangível	661	642	1.484	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	1.550	1.528	2.367	2.077	2.051	2.027	2.002	1.978	1.957	1.914	1.893	1.874	1.874
Total do Ativo	5.613	4.873	5.807	5.809	5.567	5.914	5.790	7.094	8.694	8.989	6.619	5.856	5.856



Ativo Circulante (R\$ mil)



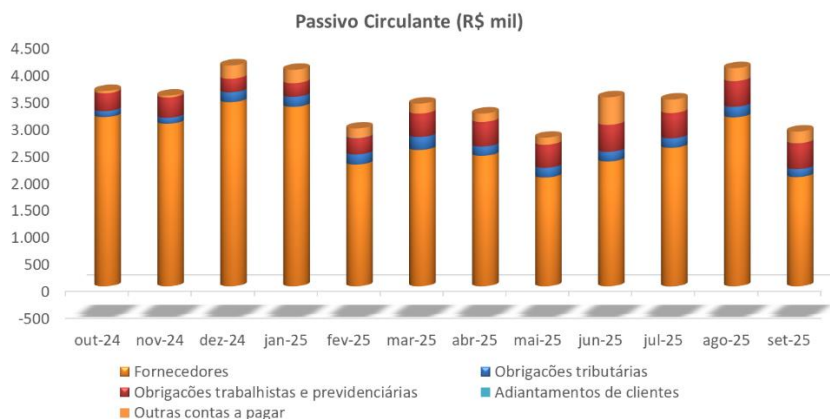
Ativo não Circulante (R\$ mil)



2.2.2. Passivo

Em milhares de R\$

PASSIVO	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Fornecedores	3.129	3.006	3.405	3.318	2.250	2.521	2.413	2.012	2.308	2.560	3.124	2.020
Obrigações tributárias	110	111	183	186	190	240	170	180	178	177	196	146
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	330	374	251	251	299	433	456	425	498	467	474	478
Adiantamentos de clientes	0	0	0	1	7	1	1	1	1	(1)	3	3
Outras contas a pagar	43	36	246	247	173	185	155	131	509	250	238	215
Total do Passivo Circulante	3.611	3.527	4.085	4.004	2.919	3.379	3.195	2.749	3.495	3.454	4.034	2.861
Créditos de pessoas ligadas	534	534	1.310	1.310	1.310	1.310	1.350	2.992	3.870	4.142	1.115	1.547
Obrigações tributárias	42	39	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27
Total do Passivo não Circulante	576	574	1.336	1.336	1.336	1.336	1.376	3.018	3.896	4.169	1.142	1.573
Passivo Compensatório	679	4	(454)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
Reservas de lucros	190	102	190	(454)	190	190	190	190	190	190	190	190
Lucro/Prejuízo acumulado	0	0	0	540	350	350	350	350	350	779	876	953
Resultado do exercício	256	368	350	83	472	359	379	487	463	97	77	(21)
Total do Patrimônio Líquido	746	769	840	469	1.312	1.198	1.219	1.327	1.302	1.366	1.442	1.421
Total do Passivo	5.613	4.873	5.807	5.809	5.567	5.914	5.790	7.094	8.694	8.989	6.619	5.856



2.3. Fluxo de Caixa Realizado

Demonstração dos fluxos de caixa realizado

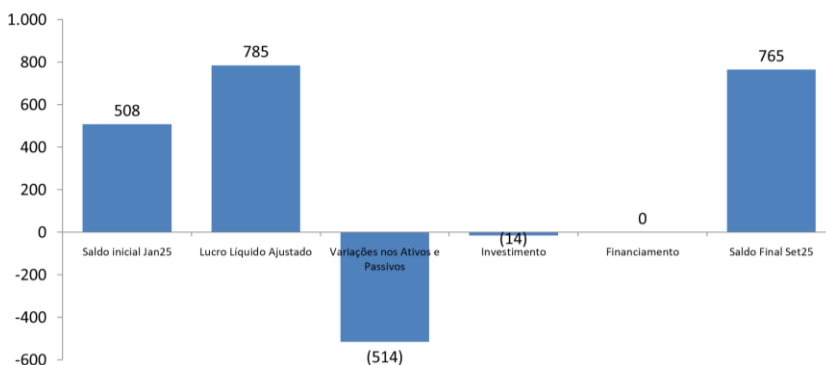
M1 GARAGE CENTRO AUTOMOTIVO LTDA

Em milhares de R\$

	31/01/2025	28/02/2025	31/03/2025	30/04/2025	31/05/2025	30/06/2025	31/07/2025	31/08/2025	30/09/2026
Caixa Líquido Atividades Operacionais	-89	-129	40	-99	1.007	1.511	-1.534	-873	424
Caixa Gerado nas Operações	-90	-129	40	-99	1.007	1.515	-1.534	-869	430
Lucro Líquido Ajustado	106	415	(89)	45	133	(1)	107	84	(14)
Resultado do Exercício	83	389	-113	20	109	-25	97	77	-21
Depreciações e Amortizações	23	26	24	25	24	24	10	7	7
Avaliação Patrimonial Resultado de incorporação	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variações nos Ativos e Passivos	(197)	(544)	129	(144)	874	1.515	(1.641)	(952)	444
Contas a Receber	506	97	65	63	(392)	(136)	93	-246	-506
Estoques	312	23	(349)	(117)	67	52	-19	-53	288
Clientes	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adiantamento Diversos	0	6	0	0	0	0	0	0	431
Adiantamento Funcionários	(9)	(13)	(5)	(6)	3	(13)	-8	-8	48
Adiantamento Fornecedores	27	(17)	5	9	0	(7)	-15	-137	145
Contas a Receber Empresas Ligadas	(950)	0	0	40	1.642	878	-1.920	-1.060	1.153
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impostos a Recuperar	(2)	(3)	(47)	52	(1)	(4)	-3	-46	41
Fornecedores	(87)	(1.068)	271	(108)	(401)	297	251	565	-1.104
Adiantamento de Clientes	0	0	(7)	1	0	0	0	2	0
Obrigações Tributárias	3	4	51	(70)	10	(2)	-1	18	-49
Obrigações Trabalhistas	(1)	47	134	23	(31)	73	-31	7	4
Outros Passivos	4	380	12	(31)	(23)	378	13	6	-5
Ajustes Ativos e Passivos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caixa gerado(utilizado) nas operações	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pagamento de juros dos empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caixa Líquido Atividades de Investimento	0	0	0	0	0	(4)	0	(4)	(6)
Aquisição de imobilizado	0	0	0	0	0	(4)	0	(4)	(6)
Caixa Líquido Atividades de Financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Empréstimos e Financiamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-90	-129	40	-99	1.007	1.511	-1.534	-873	424
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	508	418	289	328	229	1.236	2.747	1.214	341
Saldo Final de caixa e Equivalentes	418	289	328	229	1.236	2.747	1.214	341	765



Fluxo de caixa realizado Jan25 a Set25 (R\$ mil)



2.3.1. Fluxo de Caixa Projetado

M1

	2025	2026	2026
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	11.865.155,27	12.933.019,25	13.709.000,40
RECEITA NACIONAL COM VENDAS	9.492.124,22	10.346.415,40	10.967.200,32
RECEITA NACIONAL COM SERVIÇOS	2.373.031,05	2.586.603,85	2.741.800,08
DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA	315.579,43	343.981,57	364.620,47
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	11.549.575,84	12.589.037,67	13.344.379,93
CUSTOS OPERACIONAIS	10.052.054,76	10.956.739,69	11.614.144,07
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	6.169.880,74	6.725.170,01	7.128.680,21
CUSTOS COM SERVIÇOS PROF E CONTRATADOS(=)	997.202,64	1.086.950,87	1.152.167,93
CUSTOS COM PESSOAL(=)	2.482.081,89	2.705.469,26	2.867.797,42
CUSTOS DE UTILIDADES E SERVIÇOS(=)	324.660,00	353.879,40	375.112,16
CUSTOS GERAIS(=)	78.229,49	85.270,14	90.386,35
(=) LUCRO BRUTO	1.497.521,09	1.632.297,99	1.730.235,86
DESPESAS OPERACIONAIS	742.191,05	808.988,24	857.527,53
DESPESAS COM DIRIGENTES(=)	33.888,00	36.937,92	39.154,20
DESPESAS COM TRIBUTOS, CONTRIBUIÇÕES E TAXAS(=)	139.505,91	152.061,44	161.185,13
DESPESAS FINANCEIRAS(=)	568.797,14	619.988,88	657.188,21
(=) LUCRO / PREJUÍZO OPERACIONAL	928.723,95	1.012.309,11	1.073.047,65
(=) RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	928.723,95	1.012.309,11	1.073.047,65
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	-121.516,01	-132.452,46	-140.399,60
(=) LUCRO / PREJUÍZO OPERACIONAL	807.207,94	879.856,65	932.648,05

2.3.2. Comparativo Fluxo de Caixa Realizado com o Fluxo de Caixa Projetado

51. Os fluxos de caixa projetados e realizados disponibilizados pela recuperanda apresentam formatos distintos o que impede a elaboração de um comparativo e posterior análise.

3. BORRACHARIA DAS AMÉRICAS LTDA

3.1. Demonstração do Resultado do Exercício

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

BORRACHARIA DAS AMÉRICAS LTDA.

Em milhares de R\$

	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	ACUM 12M
Receitas brutas	385	230	250	271	251	228	246	268	227	284	220	226	3.084
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias	90	35	43	50	46	49	46	79	49	64	43	50	644
Receita Bruta de Prestação de Serviços	294	195	207	220	205	179	199	188	178	220	177	177	2.440
(-) Deduções da receita	(51)	(25)	(93)	(30)	(29)	(27)	(21)	(38)	(23)	(27)	(16)	(19)	(399)
Receita líquida	334	205	157	241	222	201	225	230	204	256	204	207	2.686
Custo dos produtos vendidos	(102)	(84)	(96)	(104)	(81)	(69)	(84)	(68)	(78)	(84)	(95)	(76)	(1.042)
Lucro bruto	232	120	62	137	141	132	141	162	126	172	109	131	1.644
Margem bruta %	68%	59%	39%	57%	63%	65%	63%	62%	62%	67%	53%	63%	61%
Despesas com Vendas	(3)	(3)	(3)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(8)
Despesas Administrativas	0	0	(3)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(3)
Depreciação/Amortização	0	0	0	(0)	0	(0)	(0)	(0)	0	(0)	(3)	(3)	(8)
Despesas Gerais	0	0	0	(35)	(3)	(18)	(24)	(15)	(18)	(25)	(16)	(22)	(176)
Despesas Tributárias	(6)	(6)	(1)	(6)	(8)	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(66)
Total de Despesas Operacionais	(8)	(8)	(6)	(42)	(10)	(25)	(30)	(21)	(24)	(31)	(25)	(30)	(262)
Resultado operacional	223	112	55	95	130	107	110	121	102	141	84	101	1.382
Margem Operacional %	67%	55%	35%	40%	59%	53%	49%	53%	50%	55%	41%	49%	51%
Despesas financeiras	(14)	(4)	(4)	(3)	(18)	(9)	(7)	(6)	(2)	(2)	(3)	(6)	(79)
Resultado financeiro líquido	(14)	(4)	(4)	(3)	(18)	(9)	(7)	(6)	(2)	(2)	(3)	(6)	(79)
Imposto de renda e cont social	0	0	0	0	0	(64)	0	0	(61)	0	0	(61)	(186)
Resultado líquido	209	108	51	92	112	34	103	115	39	139	81	34	1.117
Margem líquida %	63%	53%	32%	38%	50%	17%	46%	50%	19%	54%	40%	16%	42%



3.2. Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL

BORRACHARIA DAS AMÉRICAS LTDA.

Em milhares de R\$

ATIVO	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Disponível	37	91	164	130	223	332	136	223	245	198	140	140
Clientes	295	250	249	8	8	10	14	71	135	212	225	85
Estoques	288	289	264	242	243	242	248	208	200	194	202	226
Adiantamentos a fornecedor	0	0	0	1	5	4	0	9	5	7	9	4
Lucros Antecipados	0	0	0	16	16	16	16	16	16	16	15	16
Adiantamentos a funcionários	0	7	0	0	4	2	2	6	8	15	17	3
Tributos a recuperar	2	5	2	2	5	2	2	0	2	2	2	2
Total do Ativo Circulante	623	643	679	399	504	607	418	534	610	644	610	476
Créditos com pessoas ligadas	2.663	2.663	2.663	3.013	3.013	3.013	3.263	3.263	3.263	3.263	3.383	3.186
Imobilizado	60	57	55	55	54	54	54	53	53	52	50	47
Total do Ativo não Circulante	2.723	2.720	2.718	3.067	3.067	3.067	3.317	3.316	3.316	3.315	3.433	3.233
Total do Ativo	3.345	3.363	3.397	3.467	3.571	3.674	3.734	3.851	3.926	3.959	4.043	3.709

Em milhares de R\$

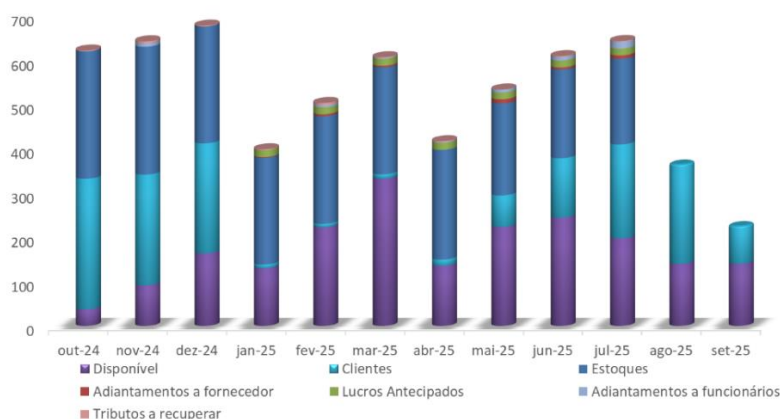
PASSIVO	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Fornecedores	56	169	176	155	161	172	172	147	127	149	166	175
Obrigações tributárias	96	42	94	78	55	118	48	63	125	107	76	119
Obrigações trabalhistas e previdenciária:	111	104	79	95	103	95	105	99	111	110	126	113
Adiantamentos de clientes	0	0	0	0	1	1	1	19	0	0	0	0
Outras contas a pagar	16	1	1	0	0	3	3	2	2	1	2	2
Total do Passivo Circulante	280	316	350	328	320	389	328	330	364	367	370	409
Créditos de pessoas ligadas	455	455	455	455	455	455	473	473	533	425	425	0
Outros contas a pagar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19
Total do Passivo não Circulante	455	455	455	455	455	455	473	473	533	425	425	19
Passivo Compensatório	152	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital	120	120	120	120	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800
Lurco/Prejuízos acumulado	1.361	1.361	1.336	2.472	792	792	792	792	792	1.229	1.367	1.448
Resultado do exercício	978	1.086	1.137	92	204	238	341	456	436	139	81	34
Total do Patrimônio Líquido	2.459	2.567	2.592	2.684	2.796	2.830	2.934	3.048	3.029	3.167	3.248	3.282
Total do Passivo	3.345	3.363	3.397	3.467	3.571	3.674	3.734	3.851	3.926	3.959	4.043	3.709

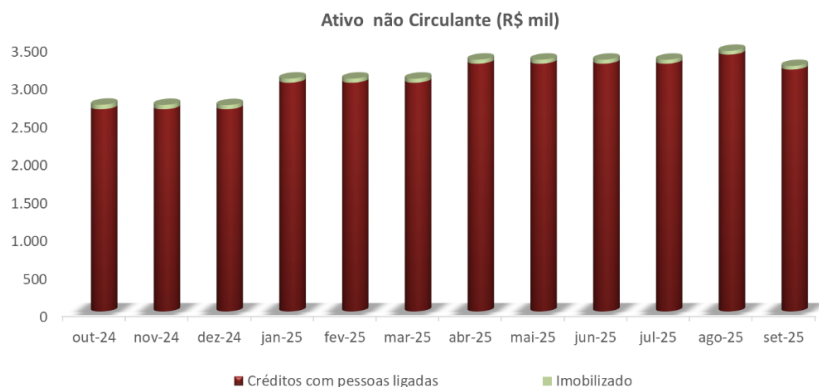
3.2.1. Ativo

Em milhares de R\$

ATIVO	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Disponível	37	91	164	130	223	332	136	223	245	198	140	140
Clientes	295	250	249	8	8	10	14	71	135	212	225	85
Estoques	288	289	264	242	243	242	248	208	200	194	202	226
Adiantamentos a fornecedor	0	0	0	1	5	4	0	9	5	7	9	4
Lucros Antecipados	0	0	0	16	16	16	16	16	16	16	15	16
Adiantamentos a funcionários	0	7	0	0	4	2	2	6	8	15	17	3
Tributos a recuperar	2	5	2	2	5	2	2	0	2	2	2	2
Total do Ativo Circulante	623	643	679	399	504	607	418	534	610	644	610	476
Créditos com pessoas ligadas	2.663	2.663	2.663	3.013	3.013	3.013	3.263	3.263	3.263	3.263	3.383	3.186
Imobilizado	60	57	55	55	54	54	54	53	53	52	50	47
Total do Ativo não Circulante	2.723	2.720	2.718	3.067	3.067	3.067	3.317	3.316	3.316	3.315	3.433	3.233
Total do Ativo	3.345	3.363	3.397	3.467	3.571	3.674	3.734	3.851	3.926	3.959	4.043	3.709

Ativo Circulante (R\$ mil)

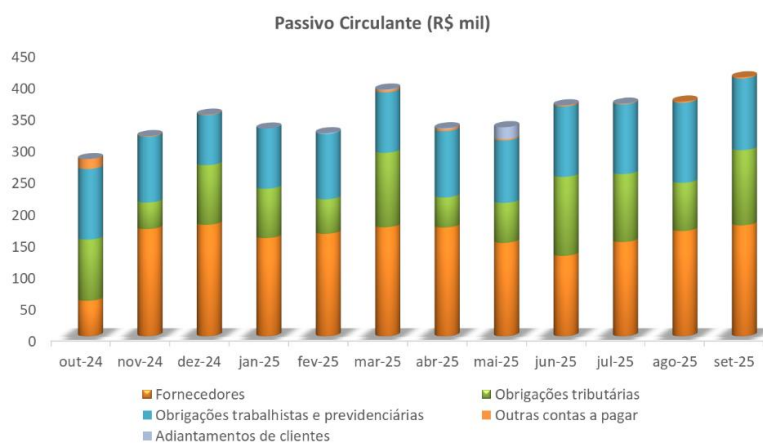




3.2.2. Passivo

Em milhares de R\$

PASSIVO	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25	abr-25	mai-25	jun-25	jul-25	ago-25	set-25
Fornecedores	56	169	176	155	161	172	172	147	127	149	166	175
Obrigações tributárias	96	42	94	78	55	118	48	63	125	107	76	119
Obrigações trabalhistas e previdenciária:	111	104	79	95	103	95	105	99	111	110	126	113
Adiantamentos de clientes	0	0	0	0	1	1	1	19	0	0	0	0
Outras contas a pagar	16	1	1	0	0	3	3	2	2	1	2	2
Total do Passivo Circulante	280	316	350	328	320	389	328	330	364	367	370	409
Créditos de pessoas ligadas	455	455	455	455	455	455	473	473	533	425	425	0
Outros contas a pagar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19
Total do Passivo não Circulante	455	455	455	455	455	455	473	473	533	425	425	19
Passivo Compensatório	152	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital	120	120	120	120	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800	1.800
Lurco/Prejuízos acumulado	1.361	1.361	1.336	2.472	792	792	792	792	792	1.229	1.367	1.448
Resultado do exercício	978	1.086	1.137	92	204	238	341	456	436	139	81	34
Total do Patrimônio Líquido	2.459	2.567	2.592	2.684	2.796	2.830	2.934	3.048	3.029	3.167	3.248	3.282
Total do Passivo	3.345	3.363	3.397	3.467	3.571	3.674	3.734	3.851	3.926	3.959	4.043	3.709





3.3. Fluxo de Caixa Realizado

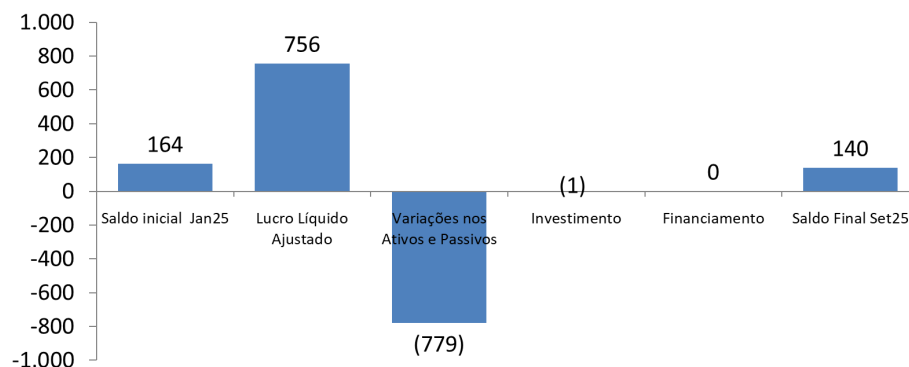
Demonstração dos fluxos de caixa de Janeiro a Julho de 2025

BORRACHARIA DAS AMERICAS LTDA

Em milhares de R\$

	31/01/2025	28/02/2025	31/03/2025	30/04/2025	31/05/2025	30/06/2025	31/07/2025	31/08/2025	30/09/2025
Caixa Líquido Atividades Operacionais	-34	93	110	-197	88	21	-47	-59	1
Caixa Gerado nas Operações	-34	93	110	-196	88	21	-47	-59	1
Lucro Líquido Ajustado	92	112	35	104	115	39	139	84	37
Resultado do Exercício	92	112	34	103	115	39	139	81	34
Depreciações e Amortizações	0	0	0	0	0	0	0	3	3
Avaliação Patrimonial Resultado de incorporação	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Variações nos Ativos e Passivos	(126)	(19)	75	(300)	(27)	(18)	(186)	(143)	(35)
Créditos com sócios	(16)	0	0	0					
Contas a Receber	240	1	2	(4)	(56)	(63)	(78)	(13)	140
Estoques	23	(2)	1	(6)	40	8	6	(9)	0
Clientes	0	0	0	0	0	(19)	(3)	0	(24)
Adiantamento Diversos	0	1	0	0	18	0	0	0	0
Contas a Receber Empresas Ligadas	(350)	0	0	0	0	0	0	0	197
Conta Corrente Funcionários	(1)	(4)	3	(0)	(5)	(2)	(7)	(2)	14
Adiantamento Fornecedores	0	(3)	1	4	(9)	4	0	(2)	5
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	(406)
Impostos a Recuperar	(0)	(3)	3	(0)	(0)	(0)	(0)	0	0
Fornecedores	(21)	7	10	(0)	(24)	(20)	22	17	9
Adiantamento de Clientes							0	0	0
Obrigações Tributárias	(16)	(23)	63	(70)	15	62	(17)	(31)	42
Obrigações Trabalhistas	15	8	(8)	9	(6)	12	(1)	16	(13)
Outras Obrigações	0	0	0	(232)	0	0	0	0	0
Provisões	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajustes Ativos e Passivos	0	0	0	0	0	0	(109)	(119)	0
Caixa gerado(utilizado) nas operações	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pagamento de juros dos empréstimos e financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caixa Líquido Atividades de Investimento	0	0	0	(1)	0	0	0	0	0
Aquisição de imobilizado	0	0	0	(1)	0	0	0	0	0
Aquisição de Intangível	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caixa Líquido Atividades de Financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pagamento de lucros e dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fluxo de Caixa proveniente das atividades de financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arrendamento	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-34	93	110	-197	88	21	(47)	(59)	1
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	164	130	223	332	136	223	245	198	139
Saldo Final de caixa e Equivalentes	130	223	332	136	223	245	198	139	140

Fluxo de caixa realizado Jan25 a Set25 (R\$ mil)





3.3.1. Fluxo de Caixa Projetado

BOBACHARIA	2025	2026	2027
Descrição			
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	3.010.000,00	3.220.700,00	3.381.735,00
RECEITA NACIONAL COM VENDAS	602.882,58	645.084,36	677.338,58
RECEITA NACIONAL COM SERVIÇOS	2.407.117,42	2.575.615,64	2.704.396,42
DEDUÇÕES DA RECEITA OPERACIONAL BRUTA	487.625,46	521.759,24	547.847,20
(=) RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	2.522.374,54	2.698.940,76	2.833.887,80
CUSTOS OPERACIONAIS	1.300.450,18	1.391.481,69	1.461.055,77
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	291.151,06	311.531,64	327.108,22
CUSTOS COM SERVIÇOS PROF E CONTRATADOS(=)	167.203,93	178.908,20	187.853,61
CUSTOS COM PESSOAL(=)	753.693,65	806.452,21	846.774,82
CUSTOS DE UTILIDADES E SERVIÇOS(=)	31.200,00	33.384,00	35.053,20
CUSTOS COM FROTA(=)	11.841,59	12.670,50	13.304,03
CUSTOS GERAIS(=)	33.359,94	35.695,14	37.479,89
CUSTOS COM DEPRECIAÇÃO(=)	0,00	0,00	0,00
(=) LUCRO BRUTO	1.221.924,37	1.307.459,07	1.372.832,03
DESPEAS OPERACIONAIS	109.009,04	116.639,67	122.471,66
DESPEAS COM DIRIGENTES(=)	33.888,00	36.260,16	38.073,17
DESPEAS GERAIS(=)	71.094,26	76.070,86	79.874,40
DESPEAS COM TRIBUTOS, CONTRIBUIÇÕES E TA	71.094,26	76.070,86	79.874,40
DESPEAS INDEDUTÍVEIS	4.026,78	4.308,65	4.524,09
DESPEAS FINANCEIRAS(=)	45.067,87	48.222,62	50.633,75
TAXA ADMINISTRATIVA DE CARTÃO	37.803,49	40.449,73	42.472,22
TAXA S/ ANTECIPAÇÃO DE CARTÃO	1,00	1,07	1,12
(=) LUCRO / PREJUÍZO OPERACIONAL	1.067.847,46	1.142.596,78	1.199.726,62
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	0,00	0,00	0,00
(=) RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E C	1.067.847,46	1.142.596,78	1.199.726,62
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUI	0,00	0,00	0,00
(=) LUCRO / PREJUÍZO OPERACIONAL	1.067.847,46	1.142.596,78	1.199.726,62

3.3.2. Comparativo Fluxo de Caixa Realizado com o Fluxo de Caixa Projetado

52. Os fluxos de caixa projetados e realizados disponibilizados pela recuperanda apresentam formatos distintos o que impede a elaboração de um comparativo e posterior análise.

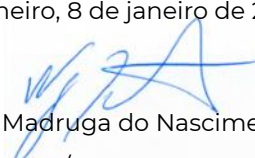
Relatório de Andamentos Processuais

53. Por fim, garantindo a sistematização de informações de modo transparente e objetivo para consulta dos credores, Ministério Público e deste d. Juízo, de modo a fomentar a transparência na condução do procedimento recuperacional, esta AJ apresenta anexo seu "Relatório de Andamentos Processuais", no qual consta toda a movimentação processual realizada até então (Doc. nº 04).

Encerramento e Requerimentos

54. Sendo estas as considerações a serem lançadas no Relatório das Atividades, em consonância com o disposto no art. 22, II, "c" da Lei nº 11.101/2005, requer a Administração Judicial seu processamento e juntada aos autos, para conhecimento do i. Membro do Ministério Público, credores e demais interessados.

Rio de Janeiro, 8 de janeiro de 2026.


Wagner Madruga do Nascimento
OAB/RJ 128.768